



PROGRAMME DE GESTION CONCERTEE DES AIRES PROTEGEES ET ECOSYSTEMES FRAGILES (APEF)

GRAND ECOSYSTEME FONCTIONNEL DE ZAKOUMA (GEFZ)



RAPPORT NARRATIF INTERMEDIAIRE N°4

**Période : 1^{er} janvier au 31 décembre 2021
UTG/GEFZ**

Acronymes, sigles et abréviations

ACN	<i>Association Chasse et Nature</i>
AGR	Activité Génératrice de Revenus
AJDDG	Association des Jeunes pour le Développement du Dar Goula
AP	Aire Protégée
APEF	Appui aux Aires Protégées et Ecosystèmes Fragiles (Programme)
APN	African Parks Networks
ATN	Agence Tchad Nature
LAB	Lutte anti braconnage
ATPE	Association Tchadienne pour la Protection de l'Environnement
AVIZOP	Association villageoise de la Zone Périphérique
BNC	Bénéfice Non Commercial
3 C	Trois camp
CA	Conseil d'Administration
CDA	Comité Départemental d'Action
CG	Conseil de Gouvernance
CITES	Convention Internationale pour les espèces menacées d'extinction
CHE	Conflits Hommes-Eléphants
CHF	Conflits Hommes-Faune
CT	Comité Technique
CIM	Comité Interministériel
CPA	Comité Provincial d'Action
CURESS I,II	Conservation et Utilisation Rationnelle des Ecosystèmes Soudano-Sahéliens I et II
CSO	Comité de Suivi Opérationnel
COPIL	Comité de Pilotage
CNPS	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
DAJC	Direction des Affaires Juridiques et du Contentieux
DFAP	Direction de Faune et des Aires Protégées
DCFAP	Direction de la Conservation de la Faune et des Aires Protégées
DGRTFFP	Direction Générale Technique des Ressources forestières, fauniques et de la Pêche
DC	Domaine de Chasse
DGM	Direction Générale du Ministère
EE	Education environnementale
FTA	Equipe Technique d'Appui
FED	Fonds Européen de Développement
GCDD	Gestion communautaire et Développement Durable
GEFZ	Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma
GC-DD	Gestion communautaire – Développement durable
GIP	Groupeement d'intérêt Public
GNNT	Garde Nationale et Nomade du Tchad
GGP/ZP	Groupeement des Guides Professionnels de la ZP
GT	Gestion Touristique
IOV	Indicateur objectivement vérifiable
MEEP	Ministère de l'Environnement, de l'Eau et des Pêches
MEPDD	Ministère de l'Environnement de la Pêche et du Développement Durable
MDTCA	Ministère du développement touristique de la culture et de l'artisanat
IMET	Integrated Management Enhance Tools

NH	Nombre d'hommes
NHJP	Nombre d'hommes-jour patrouille
NP	Nombre de patrouille
OFAC	Observatoire des Forêts d'Afrique Centrale
OS	Objectif stratégique
PDT	Plan de développement touristique
PEE	Programme d'Education Environnementale
PNZ	Parc National de Zakouma
PNSM	Parc National de Siniaka Minia
PTBA	Plan de travail et budget annuel
PR	Présidence de la République
PAG	Plan d'aménagement et de gestion
PASTOR	Programme d'appui au système d'élevage
PAQ	Plan d'affaires quinquennal
PPP	Partenariat Public-Privé
RNCE	Réserve Naturelle et Culturelle de l'Ennedi
RFSM	Réserve de Faune de Siniaka Minia
RFOROA	Réserve de Faune de Ouadi Rimé-Ouadi Achim
UF	Union Faitière
UTG	Unité Technique de Gestion
UI	Unité d'Intervention rapide
UICN	Union Internationale pour la Conservation de la nature
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Culture et la Science
ZGC	Zone de gestion concertée
ZP	Zone périphérique

Liste des tableaux

<i>Tab.</i>	<i>Titre</i>	<i>Page</i>
1	Principales recommandations /décisions formulées par la réunion du CG/GEFZ du 02 février 2021.....	15
2	Lieu et dates d’installation des commissaires enquêteurs.....	17
3	Nombre de voix favorable au reclassement de la RFSM en un nouveau PNSM (Guera).....	19
4	Nombre d’employés par département.....	29
5	Récapitulatif des valeurs de l’effort de patrouille à l’échelle du GEFZ.....	38
6	Nombre d’arrestation, de condamnation et transaction en 2021.....	38
7	Dynamique des grands mammifères de 1986 à 2021.....	41
8	Prévision des colliers pour 2022.....	48
9	Nombre de visiteurs dans le PNZ (2020-2021).....	50
10	Type de clientèle au Parc national de Zakouma en 2020-2021.....	50
11	Comparatif du taux d’occupation de 2017 à 2021.....	52
12	Nuitées à Tinga (campagne 2020-2021).....	52
13	Type de visiteurs de Tinga (2020-2021).....	53
14	Comparatif de type de visiteur au campement de Tinga.....	54
15	Type de visiteur au Camp Dari.....	55
16	Recette générée par le Camp Dari (visité privé).....	57
17	Affectation des coûts.....	57
18	Statistique des visiteurs dans le PEE.....	62

Liste des figures

<i>Fig.n°</i>	<i>Titre</i>	<i>Page</i>
1	Organigramme opérationnel.....	29
2	Proportion des paramètres en 2021.....	38
3	Nombre d'arrestation par type d'infraction (GEFZ, 2021).....	39
4	Nombre d'incidents/infractions (GEFZ, 2021).....	39
5	Nombre de transaction/libération (GEFZ, 2021).....	40
6	Nombre de condamnation par type d'infraction (GEFZ, 2021).....	40
7	Proportion des visiteurs en fonction de leur origine.....	50
8	Origine des visiteurs expatriés.....	51
9	Comparatif entre nuitées vendues et disponibles de 2017 à 2021 (Campement de Tinga.....	53
10	Evolution de la catégorie de touristes entre 2017 et 2021 (cas de C. Tinga)	54
11	Nationalité accueillie au Campement de Tinga en 2020-2021.....	55
12	Type de visiteur au Camp Dari.....	56
13	Visiteurs privés au camp Dari année 2020-2021.....	62

Liste des cartes

<i>Carte. n°</i>	<i>Titre</i>	<i>Page</i>
1	Transects d’inventaire de la grande faune	41
2	Dispositif de placette fixe de suivi de l’habitat.....	48
3	Champs cartographiés	65

Table de matière

1	Description.....	7
2	Evaluation de la mise en œuvre des activités de l'action.....	7
2.1	Résumé de l'action.....	8
2.2	Résultats et activités.....	12
	Extrant 1 : Le modèle du « Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma » (GEFZ) est formellement établi d'un point de vue statutaire, juridique et institutionnel, reconnu aux niveaux national et international, et des mécanismes de financement durable établis.....	12
	<u>Activité 1.1-</u> Etablir et/ou mettre à jour les Accords entre les différentes parties prenantes.....	13
	<u>Activité 1.2-</u> Faire évoluer les statuts juridiques des aires protégées du GEFZ	16
	<u>Activité 1.3-</u> Faciliter l'identification des mécanismes de financement durables du GEFZ.....	27
	Extrant 2 : L'intégrité écologique du GEFZ est préservée et sa valeur biologique augmentée par une gestion efficace de l'espace et des ressources naturelles.....	28
	<u>Activité 2.1-</u> Mettre en place la structure et les moyens techniques, administratifs, financiers et ressources humaines adéquats pour le développement du GEFZ.....	28
	<u>Activité 2.2-</u> Maintenir en l'état et créer des infrastructures, acquérir les matériels nécessaires à une gestion optimale du GEFZ.....	30
	<u>Activité 2.3-</u> Renforcer les communications et le renseignement dans le GEFZ.....	34
	<u>Activité 2.4-</u> Développer le réseau des radios communautaires à l'échelle du GEFZ.....	35
	<u>Activité 2.5-</u> Renforcer la surveillance et l'application de la loi dans le GEFZ	35
	<u>Activité 2.6-</u> Développer un système de monitoring de la biodiversité dans le GEFZ.....	41
	<u>Activité 2.7-</u> Développer un programme de réintroduction d'espèces phares disparue.....	48
	Extrant 3 : Les parties prenantes dans l'aménagement et la valorisation du GEFZ bénéficient des effets directs et indirects de la conservation.....	49
	<u>Activité 3.1.</u> Accroître les revenus touristiques.....	50
	<u>Activité 3.2-</u> Développer un mécanisme de fiscalité décentralisée au bénéfice des communautés locales du GEFZ.....	58
	<u>Activité 3.3-</u> Diversifier l'offre touristique.....	58
	<u>Activité 3.4-</u> Valoriser la conservation des écosystèmes du GEFZ.....	58
	Extrant 4 : Les communautés vivant dans le GEFZ sont sensibilisées sur la nécessité de conserver, gérer et mettre en valeur durablement leur environnement naturel.....	60
	<u>Activité 4.1.</u> Développer et animer le soutien des populations locales à la conservation.....	61
	<u>Activité 4.2.</u> Appuyer l'éducation des élèves des villages du GEFZ.....	61
	<u>Activité 4.3.</u> Renforcer le système d'éducation environnementale du GEFZ.....	62

	Extrant 5 : Les risques de conflictualités liés à la gestion des ressources naturelles dans le GEFZ sont réduits, une coexistence apaisée est établie et durable.....	64
	<u>Activité 5.1.</u> Mener une étude sur l'évolution des modes d'occupation de l'espace et d'utilisation des ressources naturelles par les communautés sédentaires et nomades du GEFZ.....	65
	<u>Activité 5.2.</u> Finaliser, valider et mettre en œuvre le Plan d'Utilisation des Terres du GEFZ.....	66
	<u>Activité 5.3.</u> Passer des conventions locales avec les communautés pour la gestion de l'espace et des ressources naturelles du GEFZ.....	66
	<u>Activité 5.4.</u> Proposer et mettre en œuvre des solutions techniques pour réduire les conflits-hommes-faune au sein du GEFZ.....	66
	<u>Activité 5.5.</u> Appuyer la politique gouvernementale de relocalisation du village de Bône.....	68
2.3	Matrice-cadre logique à jour.....	69
	Annexe C - Matrice-cadre logique – Appel à proposition n° EuropeAid/138-910/ID/ACT/TD – APEF.....	
2.4	Veillez fournir un plan d'action mis à jour pour les futures activités du projet.....	77
3	Bénéficiaires/entités affiliées et autre coopération.....	85
3.1	Comment évaluez-vous les relations entre les bénéficiaires/entités affiliées de ce contrat de subvention (c.-à-d. ceux qui ont signé le mandat du coordinateur ou la déclaration des entités affiliées) ? Veillez fournir des informations spécifiques pour chaque bénéficiaire/entité affiliée.....	85
3.2	Comment évaluez-vous les relations entre votre organisation et les autorités publiques dans les pays de l'action ? Comment ces relations sont-elles affecté l'action ?.....	86
3.3	Le cas échéant, décrivez vos relations avec toute autre organisation prenant part à la mise en œuvre de l'action.....	87
3.4	Le cas échéant, décrivez les liens et les synergies que vous avez mis en place avec d'autres actions.....	87
3.5	Si votre organisation a reçu précédemment d'autres subventions de l'UE ayant comme objectif d'appuyer le même groupe cible, dans quelle mesure cette action a-t-elle pu renforcer/compléter la/les précédente(s) ? (Énumérez toutes les subventions antérieures de l'UE pertinentes)....	88
4	Visibilité.....	88
4.1	Comment la visibilité de la contribution de l'UE est-elle assurée dans l'action ?.....	88

1. Description

- 1.1 **Nom du coordinateur du contrat de subvention** : African Parks Network (APN). Centurian Building, The Oval Bryanston East, Sandton
PO Box 2336, Lonehill, 2062-South Africa
- 1.2 **Nom et fonction de la personne de contact** : Mr. Baudouin Michel, Directeur des Opérations d'APN- baudouinm@african-parks.org
Remplacé par Pierre-Armand Roulet
Directeur Régional – Tchad
pierrearmandr@africanparks.org
Tel : + 235 68 50 58 84
- 1.3 **Nom du/des bénéficiaire(s) et de l'/des entité(s) affiliée(s) de l'action** : APN (avec quatre structures associées : ATPE, AJDDG, ACN et UF/AVIZOP) et le Ministère de l'Environnement et de la Pêche
- 1.4 **Intitulé de l'action** : Développement et mise en œuvre d'un modèle de conservation concerté du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ)
- 1.5 **Numéro du contrat** : FED/2017/389-487
- 1.6 **Date de début et date de fin de la période de référence** : 28 septembre 2017 – 28 avril 2022 – Durée : 55 mois
- 1.7 **Pays ou région(s) cible(s)** : Tchad, régions du Salamat, du Guera et du Moyen-Chari, Parc National de Zakouma, Réserve de Faune Barh-Salamat, Réserve de Faune Siniaka-Minia, Domaine de chasse Melfi-Roukoun, corridors de migration des grands mammifères sauvages
- 1.8 **Bénéficiaires finaux et/ou groupes cibles¹ (si différents) (y compris le nombre de femmes et d'hommes) :**

Groupes cibles : Les administrations en charge des Aires Protégées ainsi que le personnel du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma
Bénéficiaires finaux : Populations des 3 régions concernées par le GEFZ
- 1.9 **Pays dans le(s)quel(s) les activités sont réalisées (si différent du point 1.7) :**
République du Tchad

2. Evaluation de la mise en œuvre de l'action

Les activités rapportées en année 4 de l'action concernent la période allant du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021.

¹ Les « groupes cibles » sont les groupes/entités pour lesquels le projet aura eu un apport direct et positif au niveau de l'objectif du projet, et les « bénéficiaires finaux » sont ceux qui bénéficieront du projet à long terme au niveau de la société ou d'un secteur en général.

2.1. Résumé de l'action

La présente Action s'inscrit dans le cadre de la Convention de Financement n° TD/FED/039-048 signée le 11/04/2017, mettant en place le « Programme d'appui à la gestion concertée des Aires Protégées et Ecosystèmes Fragiles du Tchad (APEF) », dont l'objectif global est de « Promouvoir la conservation durable et concertée de la faune sauvage, de la biodiversité et du patrimoine du Tchad au bénéfice des populations », et l'objectif spécifique de « Promouvoir la gestion concertée des aires protégées et écosystèmes fragiles du Tchad ». En résumé, l'avenir du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma relève des enjeux suivants :

- Elargir la démarche de conservation à un complexe d'espaces vitaux et interdépendants (GEFZ) en intégrant d'une part le rôle des communautés locales, et d'autre part les possibilités de réintroduction d'espèces disparues et de repeuplement des aires adjacentes ;
- Passer d'une démarche d'opposition centre/périphérie à une démarche d'intégration territoriale du PNZ et des domaines vitaux de la grande faune dans le développement des territoires régionaux ; c'est-à-dire mettre en application le Plan d'Utilisation des Terres (PUT)/domaines vitaux des éléphants et grands mammifères avec une approche de développement territorial à une échelle régionale ;
- Mettre en œuvre les dispositifs concrets de durabilité financière du GEFZ dans un contexte de gouvernance locale et régionale améliorée.

Pour rappel, l'objectif global de cette Action est de « Contribuer à la protection, la gestion concertée et la mise en valeur durables des Aires Protégées du Tchad, au bénéfice des populations locales ».

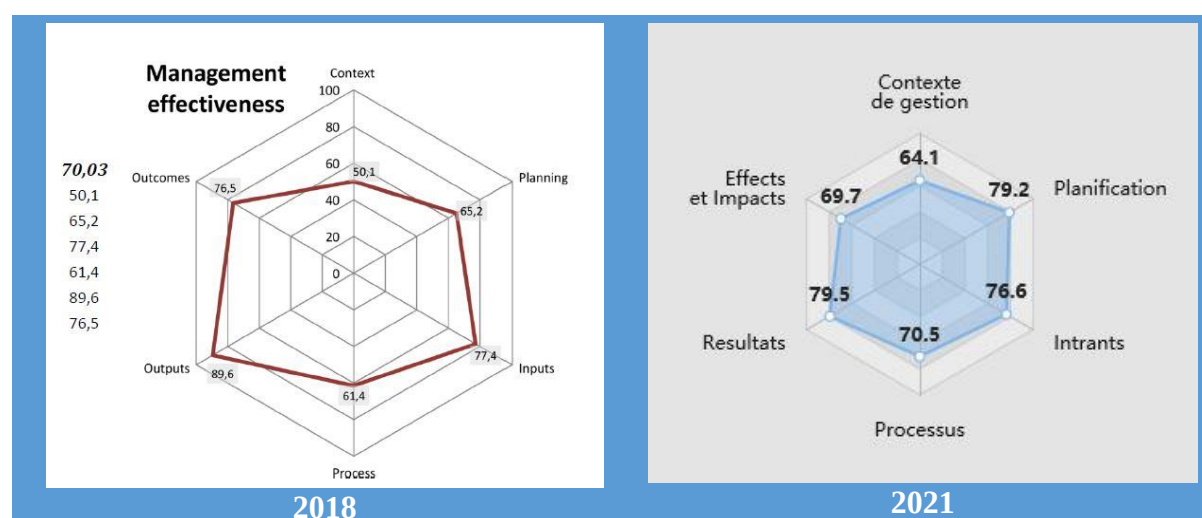
L'objectif spécifique de l'Action est de : « Contribuer à la protection et la valorisation de la biodiversité du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ), par une approche d'aménagement territorial et de gestion durable, améliorée et concertée de l'espace et des ressources naturelles, au bénéfice des communautés locales »

A ce jour, les degrés de réalisation des indicateurs de cet objectif spécifique sont les suivants :

Indicateur –OS	Valeur à la fin de l'Action	Etat des indicateurs
IOV –OS1 : Analyse IMET/Biopama	1. Valeur IMET/Biopama	Efficacité de gestion prouvée par le formulaire IMET-Biopama 2 en novembre 2021 reflète le niveau d'indicateur suivant : contexte (64,1%) ; planification (79,2%), intrants (76,6%); processus (70,5%) ; résultats (79,5%) et les effets/impacts (69,7%).
IOV –OS2 : Population espèces phares (Eléphants, Girafes, Damalisques, Guépards, Lycaon)	2. Augmentation populations espèces phares : ≥ 15-20% Eléphants, ≥ 5-10% Girafes, Damalisques, ≥ Guépardsx2, Lycaons (meutes stabilisées à demeure	Les effectifs des grands mammifères recensés en 2021 sont : Eléphant :636 ; Buffle : 15528 ; Girafe :1546 ; Hippotrague :854 ; Damalisque : 2869 ; Bubale : 3672 ; Cob défassa :2621 ; Autruche :270. Nombreux grands carnivores (lion, léopard, guépard) identifiés par les caméras traps attestant l'abondance des proies.

<i>IOV –OS3 : Nombre de conventions (définies selon PUT) signées avec pasteurs et autres usagers et respectées</i>	3. Au moins 20 conventions (définies selon PUT révisé) signées avec pasteurs et autres usagers et respectées	Le nombre de conventions est passé de 11 (2016-2017), à 15 en 2018, à 19 en 2019 et à 20 en 2020
<i>IOV –OS4 : Apport du GEFZ à l'économie locale (€/an)</i>	X euros/an (valeur à définir au démarrage de l'Action) apportés à l'économie locale	Plus d'un million d'euros sont injectés par an dans l'économie locale (masse salariale, montants des divers contrats)

Durant 2021, l'UTG/GEFZ a réalisé une évaluation de l'efficacité de gestion à travers IMET dans le cadre d'une collaboration entre la DFAP, la coordination d'APEF et l'OFAC/COMIFAC et un inventaire biennal de la grande faune. Les analyses qualitatives des données ont montré une augmentation des effectifs des espèces et une amélioration de l'efficacité de gestion prouvée par les valeurs affichées par les éléments du cycle du projet. Les valeurs des indicateurs IOV-OS1 et IOV-OS2 sont nettement meilleures qu'à celle de 2018 (année d l'inventaire général et de l'évaluation précédente).



Les radars finaux des évaluations de l'efficacité de gestion de 2018 et de 2021 ont prouvé une amélioration du contexte de gestion, une bonne planification couplée à des avancées dans la stratégie de mise en œuvre des activités qui ont généré des résultats et des effets/impacts similaires avec les mêmes niveaux d'intrants.

En lien avec les résultats attendus, les acquis résumés par le rapport narratif intermédiaire 4 sont présentés dans le tableau ci-dessous :

N°	Départements	Résultats attendus	Résultats atteints
1	Conservation, recherche et gestion de l'habitat	<i>Extrant 2 : L'intégrité écologique du GEFZ est préservée et sa valeur biologique augmentée par une gestion efficace de l'espace et des ressources naturelle</i>	• Stabilité et croissance de tous les grands mammifères (voir résultat d'inventaire) ; • Renforcement du dispositif de monitoring des espèces par de nouveaux colliers sur les lions, éléphants et girafes ; • Maintien des protocoles sur la recherche centrée sur les éléphants, les girafes et les lions du GEFZ ;
2	Application de la loi et de la lutte anti braconnage		• Zéro éléphant braconné en 2021 dans le GEFZ ; • 21 898 nombre d'hommes-Jour Patrouille (NHJP) pour 462 patrouilles - Meilleure couverture de l'espace ; • 154 incidents/infractions donnant lieu à 157 arrestations soldées par 31 condamnations et 126 cas de libération à la faveur de transactions ou du bénéfice du doute.
4	Gestion du GEFZ et développement des infrastructures		• Acquisition de deux de 10 Toyota et deux camions pour l'opération transfert des buffles du PNZ vers la RFSM ; • Constructions de nouveaux bureaux et de logements ; • Finalisation de la piste Ibir-Daguella et réhabilitation des radiers du PNZ ; • Validation des rapports d'audit et narratif de l'année 3 de l'action – Audit du système de contrôle interne ; • Validation d'un nouveau règlement intérieur ;
	Administration, ressources humaines et finance		
5	Tourisme et génération des revenus	<i>Extrant 3 : Les parties prenantes dans l'aménagement et la valorisation du GEFZ bénéficient des effets directs et indirects de la conservation</i>	• 5792 touristes ont visité le PNZ en 2021 contre 2724 touristes en 2020 et 5323 en 2019, prouvant un effectif en hausse ; • Taux d'occupation : IL est de 19, 89 % en 2020-2021 contre 20, 30% en 2017-2018, 25,97% en 2018-2019 et 23,94% en 2019-2020. • Nuitées : 1018 nuitées en 2021 contre 2045 en 2020, soit une baisse 50,22% • Stratégie touristique maintenue sur les 3 C (DARI, Tinga et Nomade). Campagne 2021 déficitaire
	Gestion communautaire et développement durable	<i>Extrant 4 : Les communautés vivant dans le GEFZ sont sensibilisées sur la nécessité de conserver, gérer et mettre en valeur durablement leur environnement naturel</i>	• Globalement le nombre d'élèves du primaire et du collège de la ZP est passé de 1313 en 2017-2018 à 1776 en 2018-2019 à 1842 en 2019-2020 et à 1900 en 2021 ; • 4457 personnes ont visité le PNZ au titre du PEE en 2021 ;

Extrant 5 : Les risques de conflictualités liés à la gestion des ressources naturelles dans le GEFZ sont réduits, une coexistence apaisée est établie et durable

- Remise en état des ruches pour atténuer les CHF/CHE autour du périmètre agricole de Goz Djarat ;
- Appui du MEPDD par l'organisation de deux missions à Bône au titre de la mise en œuvre du décret n° 0867/PR/MEEP/2019 portant modification du Décret N°86 T/EFC du 07 mai 1963 créant le Parc National de Zakouma ;
- Appui du MEPDD à l'organisation des réunions de l'ETA et à l'organisation de la consultation publique ;

L'année 2021 a été marquée par les faits majeurs suivants :

- (i) Le lancement du processus de renégociation des Accords pour la gestion et le financement du GEFZ et pour la création et gestion de la RNCE ;
- (ii) L'avancée remarquable dans le processus de reclassement de la RFSM en un nouveau PNSM à travers la validation du dossier technique par l'ETA, l'acceptation par les communautés des limites du futur PNSM et l'organisation de l'enquête publique telle que prévue par la Loi N°14/PR/2008 ;
- (iii) L'aménagement d'un sanctuaire pour l'accueil des rhinocéros noirs au PNZ et d'un second à la RFSM pour le transfert des buffles en 2022 ;
- (iv) L'aménagement de l'axe Ibir –Daguella en passant par Goumé, Chinguil et Koutoutou pour faciliter le transport des buffles du PNZ vers la RFSM ;
- (v) Le transfert de 30 autruchons du PNZ vers la RNCE et la RFOROA ;
- (vi) La prise en charge de certaines activités par des bailleurs institutionnels publics et privés et des philanthropes pour accompagner la mise en œuvre de l'action ;
- (vii) La perte d'une Toyota Pick Up neuve suite à un braquage sur l'axe Aboudeia – Mongo ;
- (viii) Le crash du Savannah acquis en 2020 lors d'une mission de ravitaillement des gardes à l'intérieur du PNZ.

2.2. Résultats et activités

Extrant 1 : Le modèle du « Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma » (GEFZ) est formellement établi d'un point de vue statutaire, juridique et institutionnel, reconnu aux niveaux national et international, et des mécanismes de financement durable établis

Les degrés de réalisation des indicateurs de ce résultat sont les suivants :

Indicateurs –Résultat 1	Valeur à la fin de l'action	Etat des indicateurs en 2020
IOV 1.1 : Reconnaissance nationale du GEFZ	1. GEFZ a un statut d'AP (à définir)	Concept du GEFZ considéré dans l'Accord signé le 10 octobre 2017- Formulation des TDR pour une analyse juridique aux fins de proposer un statut pour le GEFZ en 2022
IOV1.2 : Reconnaissance internationale du Parc National de Zakouma	2. PN Zakouma classé au Patrimoine mondial de l'UNESCO	Dossier de candidature soumis à l'UNESCO le 1 ^{er} février 2016, amendements portés en 2017. Dossier amélioré transmis au Centre du Patrimoine Mondial de l'UNESCO pour l'inscription du PNZ par lettre n°013/PR/MDTCA/DGM/2020 du 27 janvier 2020 – Il est attendu par le Tchad la mission d'évaluation du dossier par les experts de l'UNESCO
IOV1.3 : Statut de la Réserve de Faune de Siniaka Minia	3. RF Siniaka-Minia obtient statut de Parc National	Mise en place par arrêté n° 008/PR /MEP/DGM/DGTRFFP/DCFAP du 22 octobre 2020 portant mise en place d'une Equipe Technique d'Appui (ETA) au processus de création du Parc national de Siniaka-Minia (PNSM), de modification des limites de la Réserve de Faune de Bahr Salamat (RFBS) et l'élaboration d'un plan-cadre pour le Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ). Reclassement de la RSFM en cours (Réalisation de la consultation publique en juin-juillet 2021, validation par l'ETA du dossier technique et du projet de loi portant reclassement de la RSFM en un nouveau PNSM).
IOV1.4 : Conseil d'Administration (CA), Conseil de Gouvernance	4. CA, CG, UTG établis et fonctionnels, PAG et BP	Existence et consolidation des organes de gouvernance (CA de 7 membres et CG de 25 membres)

(CG), Unité Technique de Gestion (UTG), Plan d'Aménagement et de Gestion (PAG), Business plan (BP)

validés, révisés annuellement et mis en œuvre

pour la gestion du GEFZ à travers l'UTG-; Business plan élaboré et validé pour la période 2021-2025 et processus d'élaboration du Plan cadre² du GEFZ engagé par les enquêtes socioéconomiques et les deux ateliers provinciaux.

Pour l'atteinte du résultat, les activités ci-après sont mise en œuvre :

Activité 1.1- Etablir et /ou mettre à jour les Accords entre les différentes parties prenantes

L'Accord de PPP signé le 10 octobre 2017 pour la gestion et le financement du GEFZ est resté d'actualité. Il est noté des faiblesses dans sa mise en œuvre depuis les dernières réunions du CA et CG de novembre 2019. En effet l'Etat-partie a signifié à APN sa volonté de relire les Accords du GEFZ et de la RNCE pour pouvoir intégrer des changements inhérents au tourisme. Dès lors, le Gouvernement a saisi officiellement APN à renégocier lesdits accords sur la base d'une nouvelle proposition et conditionné la tenue des réunions statutaires une fois les accords révisés. Cette nouvelle donne a donné lieu à l'organisation d'une 1^{ère} rencontre de renégociation des Accords du GEFZ et de la RNCE en mars 2021 par les représentants des parties prenantes (APN, MDTA, MEPDD). La 1^{ère} rencontre a permis de s'accorder sur une bonne partie du document proposé. Les points nécessitant un consensus sont entre autre : (i) la désignation d'un directeur adjoint chargé du tourisme ; (ii) les modalités de recrutement du personnel ; (iii) l'ouverture des activités touristiques à un opérateur économique ; (iv) la gestion des bénéfices nets issus du tourisme ; et (v) la composition du Conseil d'Administration. Les parties se sont séparées avec l'espoir de se revoir ultérieurement pour finaliser les Accords du GEFZ et de la RNCE.

Malgré la non-caducité des Accords de la RNCE et du GEFZ, aucune réunion des organes statutaires (CA, CG) n'a été tenue en raison du processus de révision. Face à ce blocage, des nombreuses recommandations ont été prises par les réunions du Comité de Suivi Opérationnel (CSO) et du COPIL du programme APEF et de plaider en faveur de la tenue du CA /CG ont été adressés à qui de droit par l'UE, la coordination du programme APEF et le service FED pour leurs tenues indépendamment du processus de renégociation. A cet effet, le Ministère en charge de l'environnement a autorisé la tenue du CG le 2 février 2021 depuis leur arrêt en novembre 2019.

L'agenda traité par la réunion du CG du 02 février 2021 est articulé autour de :

- (1) *Etat d'avancement de la mise en œuvre des recommandations/décisions de la réunion du CG du 14 novembre 2019 ;*
- (2) *Axes de la stratégie d'engagement communautaire 3E+ ;*
- (3) *Etat d'avancement d'élaboration du plan cadre du GEFZ, de la révision des limites de la RFBS et de création du futur PNSM ;*
- (4) *Résultats (faits) majeurs de 2020 en image et en chiffre ;*
- (5) *Visite du Maréchal et ses orientations ; et*
- (6) *Divers.*

² Le plan-cadre est un document à l'échelle du GEFZ. Il ne se substitue pas au PAG des aires protégées mais les supplante dans la hiérarchie des outils de gestion.

Aux termes des échanges, les participants ont formulé les recommandations/décisions. Elles sont récapitulées dans le tableau ci-après :

Tableau n° 1 : Principales recommandations /décisions formulées par la réunion du CG/GEFZ du 02 février 2021.

N°	Recommandations/décisions	Responsable	IOV	Délai d'exécution	Cadre où rendre compte
1	i) Etablir un recensement de la population de Bône, ii) faire le choix du site, iii) fixer un délai aux comités et habitants pour réaliser une concertation sur les besoins et iv) réaliser la relocalisation au plus vite en 2021.	Gouverneur du Guéra, Comités associés et MEP	Recensement (nombre de ménages recensés) PV choix de site PV des besoins (ou concertation) Lancement des chantiers des infrastructures	30 avril 2021	Comités CG de décembre 2021
2	Saisir le CPA avec la question des champs de Kiéké pour finaliser les modalités du processus et mettre en œuvre en 2021 les dispositions prévues d'aménagement / compensation.	Gouverneur, CPA, Délégué de l'Environnement, chef de canton Salamat 1 et APN	PV CPA Mémoire signé PV de réception des aménagements	10 Mars 2021 15 juin 2021	CPA CG de décembre 2021
3	Assurer l'intégration des 25 gardes au plus vite, et faciliter rapidement la formation et l'intégration des futurs gardes.	DFAP/MEP	Arrêté d'intégration	30 mars 2021	CG de mai 2021
4	Proposer, valider et mettre en œuvre des dispositions pour assurer le fonctionnement efficace et dynamique des mécanismes de gestion et compensation des Conflits Homme/Faune au niveau local et en lien avec le Ministère de l'Environnement	DFAP/MEP Gouverneurs et délégués de l'environnement	Arrêté de mise en place des comités Ad Hoc Fiche technique associée	30 juin 2021	CG de décembre 2021
5	Intégrer des objectifs et actions associées dans la stratégie 3E+ sur le domaine de l'eau et l'aménagement des pistes rurales	APN	Document final de la stratégie	Mars 2021	CG de mai 2021
6	Intégrer la question de l'ouverture du tourisme au sein du PNZ à d'autres partenaires à l'ordre du jour du CA du GEFZ	DGM/MEP	ODJ CA	Dès le prochain CA	CG de mai 2021

L'année 2021 a permis également de :

- Maintenir les accords avec les structures associées et les communautés périphériques ;
- Faciliter la mise en œuvre de l'Accord signé avec PASTOR en 2020 par des rencontres régulières sur le terrain (participation des équipes PASTOR Centre aux ateliers de concertation et consultation du PNSM et initiatives d'APN, participation des équipes APN aux ateliers de la stratégie provinciale du pastoralisme et aux concertations locales) et synergies d'actions, ainsi qu'un programme commun (feuille de route) ;
- Transmettre une proposition d'accord à UICN (janvier 2021), mais depuis lors, nous avons noté l'absence de réponse du Bureau Régional malgré les relances. Une feuille de route a néanmoins été établie sur les thèmes partagés afin d'assurer la synergie d'actions, notamment avec des rencontres régulières à l'antenne de UICN à Am Timan et au Camp DARI à Zakouma.

Activité 1.2- Faire évoluer les statuts juridiques des aires protégées du GEFZ

Au titre de ce chapitre, le bilan de 2021 s'est soldé par : (i) la réalisation du 3^{ème} atelier de concertation de Daguela du 25 mars 2021 ; (ii) la tenue de la réunion de l'ETA du 11 mai 2021 ; (iii) la réalisation de la consultation publique relative au reclassement de la RFSM ; (iv) la sécurisation du corridor nord ; et (v) la proposition d'une feuille de route pour délocaliser les champs dans la partie sud-est du PNZ.

IL est retenu en substance ce qui suit :

(a) Réalisation du 3^{ème} atelier de concertation de Daguela du 25 mars 2021



Tenue en présence du préfet, du député, du sous-préfet, du représentant du chef de canton, des 4 cadres de la DFAP, du Directeur adjoint du GEFZ, du coordonnateur communautaire RFSM, des représentants des villages, des nomades, religieux, et des forces vives (éducation, ONG, groupements) pour un total de 41 participants, la concertation a restitué le scénario des limites du futur PNSM, les études socioéconomiques et besoins, etc. Aux termes des échanges, les bénéficiaires ont formulé des recommandations & doléances à savoir :

- Réaliser des infrastructures de base (telles que les écoles, centres de santé, forages, magasins communautaires, etc.)

- Prioriser dans les différents recrutements la population vivant autour du Parc (animateurs, chauffeurs, gardiens, manoeuvres,...),et également les ressortissants pour les postes techniques
- Réaliser des activités génératrices de revenus (AGR)
- Octroyer les micro-crédits aux groupements et aux femmes
- Implanter le Parc d Siniaka Minia dans le chef-lieu du Département et la base d'opération à Daguéla
- Aménager les pistes rurales

(b) Tenue de l'ETA

Etaient présents à la réunion de l'ETA du mardi 11 mai 2021, les responsables suivants : Nenodji Madingar (DGTRFFP/MEP), Pierre-Armand Roulet (DRO/APN), Djerang Saglar (Conseillère Juridique du Ministre de l'Environnement), Kemba Kya Dambil (DAJC) Abdramane Chaibo (DFAP), Théophile Yamtibaye (Adjoint au DFAP), Ali Walsomon Dgaré (Chef de division Aires Protégées, DFAP), Babakar Matar Breme (DA GEFZ/APN), Antoine Messenger (RDD GEFZ/APN), Naftali Honig (DG GEFZ a.i./GEFZ). Excusés : Oulbadet Magomna (DGTRFFP/MEP).

Les participants ont traité à l'ordre du jour les points suivants : (i) présentation et discussion du rapport de mission sur la concertation publique pour la création du Parc national de Siniaka Minia ; (ii) scénario définitif des limites du futur PNSM ; (iii) présentation des résultats d'inventaire faune et flore ; et (iv) présentation du dossier de création assortie d'une note de présentation et d'un projet de loi portant reclassement de la RFSM en un nouveau PNSM.

Aux termes des discussions, les participants ont validé la méthodologie d'enquête publique, adopté à l'unanimité la conclusion du rapport de mission, le scénario communautaire concernant les limites du futur PNSM et le projet de loi portant reclassement de la RFSM sous réserve de prise en compte des différentes modifications. Les participants ont pris acte du rapport d'inventaire de la flore et de la faune.

(c) Lancement et réalisation de la consultation publique et des PV

La consultation publique a été lancée et s'est réalisée sur 30 jours calendaires entre juin et juillet 2021 à partir de leur date d'installation. Ainsi, au total, ce sont 6 commissaires enquêteurs et leurs assistants ont été installés à Mongo, Melfi, Chinguil et Daguéla pour le Guéra, et Sarh et Korbol pour le Moyen-Chari. Sur chaque site, un registre est placé pour

Tableau n°2 : Lieu et dates d'installation des commissaires enquêteurs

Lieu	Type	Dates
Mongo	Chef-lieu de province	9 juin au 8 juillet
Sarh	Chef-lieu de province	8 juin au 7 juillet
Melfi	Préfecture, sous-préfecture et chef-lieu de canton	10 juin au 9 juillet
Daguéla	Chef-lieu de canton	11 juin au 10 juillet
Chinguil	Préfecture, sous-préfecture	12 juin au 11 juillet
Korbol	Préfecture, sous-préfecture et chef-lieu de canton	10 juin au 9 juillet

Pour l'enquête publique, l'UTG/GEFZ a mis en place un dispositif de communication pour toucher les populations concernées par le reclassement de la RFSM en un nouveau PNSM et informer l'opinion nationale. A travers ce dispositif, il est réalisé ou produit :

- 2 banderoles publiques sur chacun des villes/villages d'enquête publique (12 au total)
- 1 kakemono/roll-ups sur chaque gouvernorat (2 au total)
- 1 banderole d'information sur chaque lieu où se trouvait précisément l'enquêteur (6 au total)
- 400 flyers d'information diffusés aux autorités et notables
- Diffusion sur la radio nationale, la radio de Mongo, la radio de Sarh/Korbol, en français, arabe, et 4 langues locales, pendant trente jours (2 fois par semaine)
- Diffusion à la TV nationale lors du lancement de l'enquête publique (ateliers de Mongo & Sarh)
- Diffusion à la TV nationale d'un spot d'information sur l'enquête publique deux fois par semaine

Le dossier d'enquête publique est constitué (i) du projet de loi de reclassement ; et (ii) du dossier technique portant reclassement de la RFSM en un nouveau PNSM tel que prévu par la Loi N°14/PR/2008.

A l'issu de l'enquête publique, des procès-verbaux ont été dressés par les commissaires enquêteurs. Les PV des enquêtes ont été visés et signés par les autorités et représentants locaux ainsi que par le représentant de l'ETA/MEPDD. Ces PV ont été transmis en Gouverneur de la Province respective pour appréciation. Le Gouverneur du Moyen-Chari, nouvellement nommé a apprécié les PV et fait un « soit transmis » au Ministère de l'Environnement, en charge de clore l'enquête. En revanche, le Gouverneur du Guéra, nouvellement nommé également, a fait savoir qu'il souhaitait obtenir de plus amples informations sur le sujet avant de procéder à sa validation. Par la suite, les membres de l'ETA ont fait parvenir divers documents au Gouverneur afin de répondre à ses exigences, notamment la listes des personnes ayant donné un avis en plus de la mission organisée par la coordination d'APEF, la DFAP et l'UTG/GEFZ pour expliquer aux autorités du Guéra (i) le bien-fondé de la politique de l'Etat en matière de gestion de la faune à l'échelle du GEFZ ; (ii) les objectifs du programme APEF ; et (iii) le processus de reclassement de la RFSM en un nouveau PNSM tel que décrit par la Loi 14/PR/2008.





Globalement, les avis recueillis ont été favorables pour le reclassement de la RFSM en un nouveau aussi bien dans le Moyen Chari que le Guéra avec un bon pourcentage. Le Moyen Chari a transmis officiellement au MEPDD ses PV une semaine après la clôture de l'enquête publique. Nous déplorons un retard du côté des autorités du Guéra la mise à leur disposition du rapport et des PV des sites confirmant les opinions résumées dans le tableau ci-dessous.

Tableau n°3 : Nombre de voix favorable au reclassement de la RFSM en un nouveau PNSM (Guera)

Sites	Opinions exprimées	Avis favorables	Avis defavorables
Mongo	167	162	5
Melfi	145	145	0
Chinguil	331	328	3
Daguella	375	375	0
Total			8

L'enquête a capitalisé également les doléances des populations périphériques. Elles sont récapitulées par province dans les tableaux ci –après :

Synthèse des doléances de la province du Guéra

- Faire bénéficier en priorité les ressortissants de la zone par les emplois permanents, temporaires et saisonniers lors du processus de recrutement des gardes, chauffeurs, manœuvre, personnel d'appui, etc. ;
- Assurer la construction d'infrastructures et un soutien aux services de base autour du futur PNSM telles que : points d'eau, écoles et lycées, aménagement des axes de communication, magasins communautaires, centre de santé, etc.
- Aménager les points d'eau, les couloirs de passage et les aires de pâturages en dehors du PNSM pour les éleveurs nomades et les transhumants ;
- Développer le tourisme et les infrastructures afférentes ;
- Soutenir les activités génératrices de revenus (AGR) et octroyer des micro-crédits aux groupements et coopératives, aux femmes et aux jeunes ;
- Appuyer l'amélioration de la gestion des ressources naturelles ;
- Assurer la bonne cohabitation des activités humaines et de la faune en dehors du PNSM et notamment la prévention et mitigation des conflits Homme-Faune.

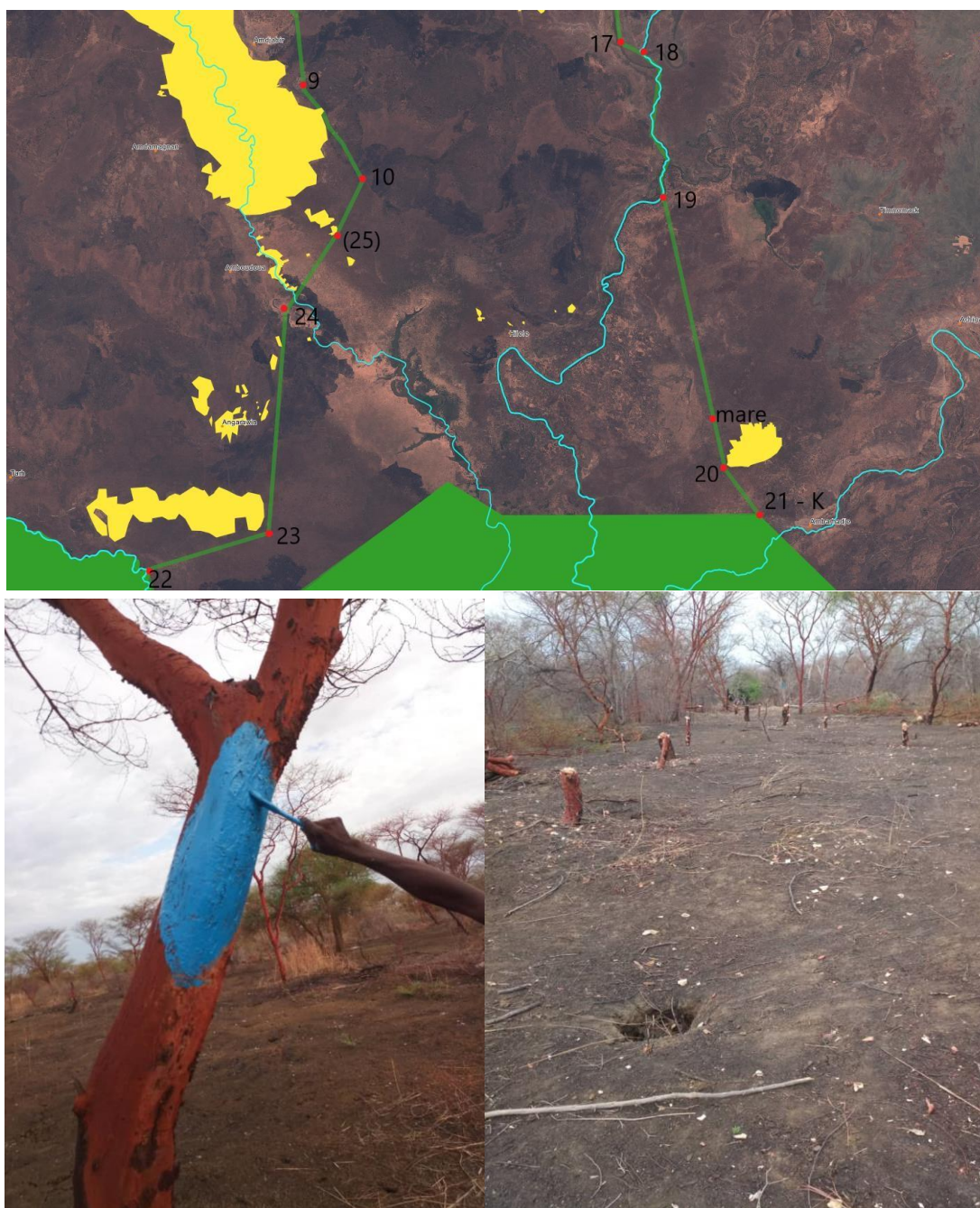
Synthèse des doléances de la province du Moyen Chari

- L'implication effective de la population riveraine dans les instances de gestion /décision ;
- Le recrutement des jeunes de la province du Moyen Chari, et particulièrement du Canton Korbol dans les différents services de protection du futur PNSM ;
- La prise en compte de la protection et de la conservation du Parc National de Manda délaissé à son triste sort ;
- La prise en compte de l'organisation des rites KOUAN (rite de lion) une fois par an ;
- L'aménagement des mares pour une gestion durable des ressources halieutiques ;
- L'insuffisance des terres de pâturage et cultivables à la périphérie qui engendrerait des conflits fonciers à long terme compte tenu de l'augmentation démographique de la population et du bétail dans les périphéries de l'aire protégée ;
- L'aménagement des pâturages et des points d'eau à la périphérie du PNSM pour le bétail ;
- Le développement et la promotion des activités génératrices de revenus en guise des mesures d'accompagnement ;
- Le développement des infrastructures socioéconomiques, éducatives, sanitaires et culturelles pour l'épanouissement de la population riveraine ;
- La mise en place des mécanismes de gestion de conflits homme-faune sauvage.

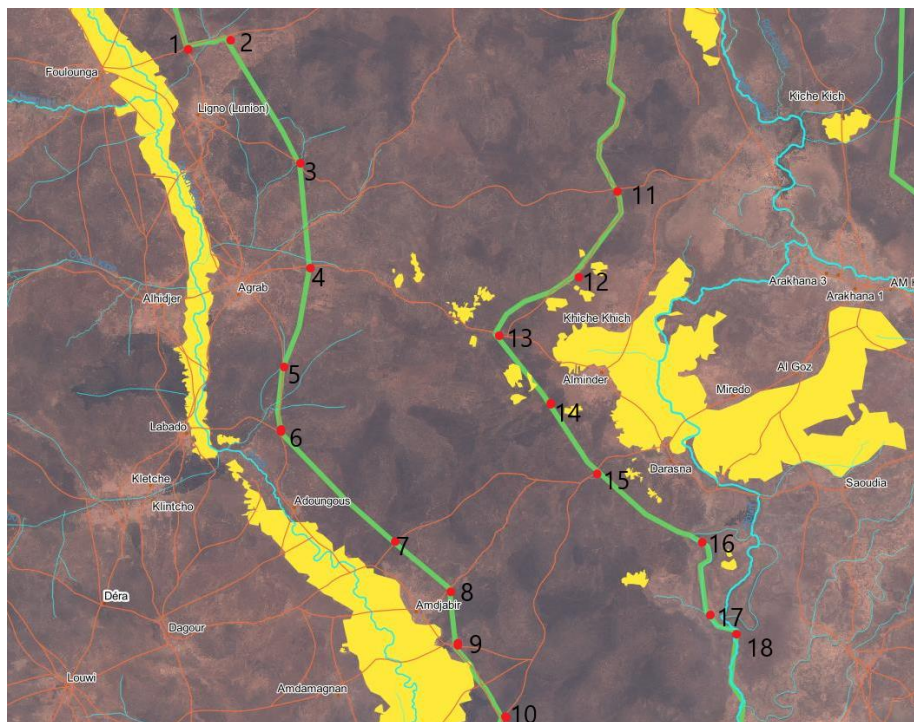
(d) Sécurisation du corridor Nord

L'année 2021 a vu la finalisation du marquage de la partie du sud du corridor nord, démarrée en début 2021. Ainsi, ce sont maintenant 125 km de bordures qui sont marqués, clairement à la peinture, 25 bornes réalisées, et 25 km au sud-ouest mis sous forte pressions qui ont fait l'objet de l'ouverture d'une périmétrale avec l'appui des communautés du 22 au 25 octobre 2021. Cet effort a été réalisé du 15 au 25 avril 2021, avec la participation du secteur faune, et des villages de Tarh, Angawarin, Amdjabir et Amboudoua.

Les vues ci-dessous illustrent le marquage à la peinture de certains arbres le long du tracé et la pose des bornes.



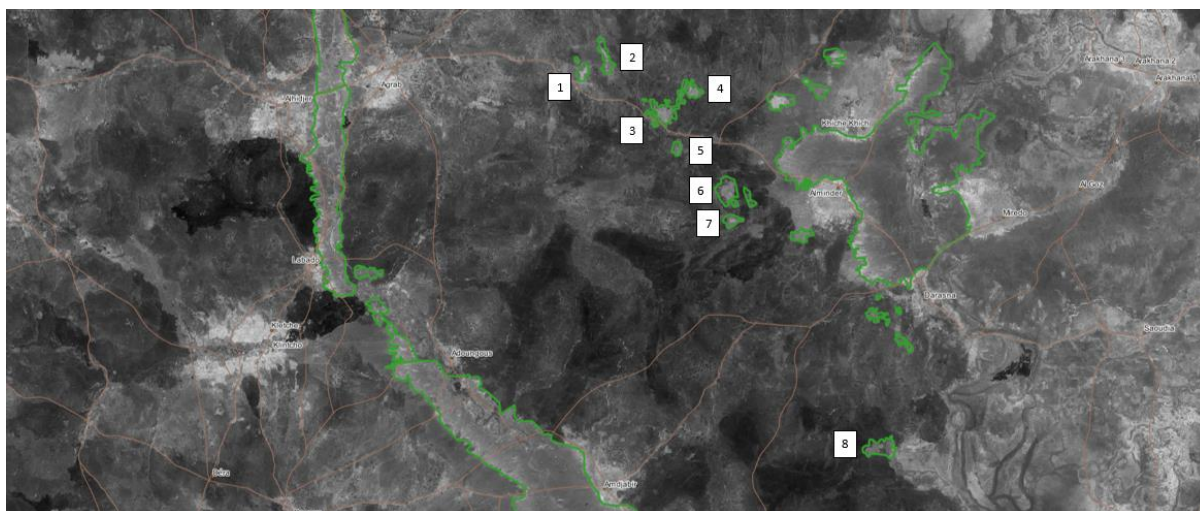
Le travail réalisé en 2021 est complémentaire à celui de 2020 qui a eu à son actif la réalisation de 14 bornes, de trois poteaux sur les règles du corridor implantés sur l'axe Aboudeia-Am-timan, de trois panneaux sur la carte du corridor et du marquage des points de 3 à 16 du corridor (voir carte).



(e) Relocalisation des champs & activités alternatives

La situation du corridor nord a été assez compliquée sur l'année 2021 du fait de l'arrivée tardive des dispositifs de micro-financement du consortium UICN qui avait été évoqué dès 2019 comme étant des alternatives.

En parallèle, un travail d'identification des champs dans le Corridor a été réalisée, et une feuille de route mise en place en octobre -novembre 2021 avec l'UICN afin d'agir sur la question de concert.



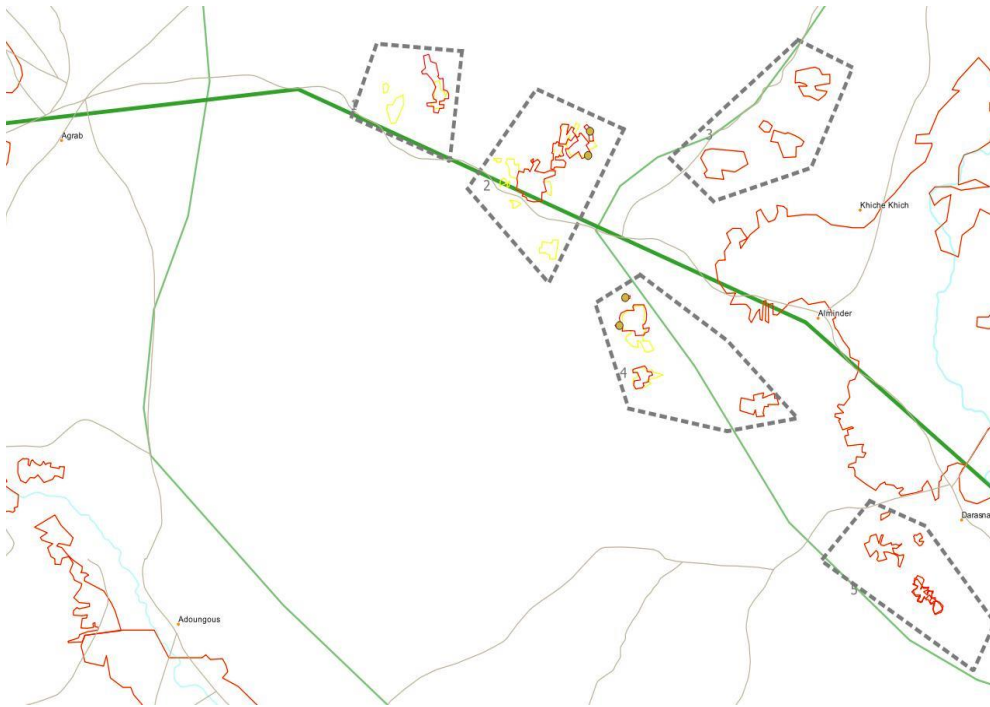
N°	Coordonnées	Taille estimative (somme des polygones de la zone)	Présent en 2019?
1	19.6248 – 11.4447	35Ha (2 polygones)	Oui mais expansion et une zone nouvelle
2	19.6356 – 11.4457	70Ha (1 polygone)	Oui mais expansion
3	19.6604 – 11.4250	110Ha (3 polygones)	Oui mais certaines zones nouvelles
4	19.6741 – 11.4368	65Ha (2 polygones)	Non nouveau

5	19.6685 – 11.4105	22Ha	Oui
6	19.6928 – 11.3757	135Ha	Oui mais expansion
7	19.6929 – 11.3757	40Ha	Oui mais expansion
8	19.7574 – 11.2931	100 Ha	Oui mais expansion
	TOTAL (tranche haute)	577Ha	

Des secteurs de vigilance ont été redéfinis pour s’assurer de suivre les blocs d’expansion (pointillé gris ci-dessous – en jaune situation 2019, en rouge situation 2021 – le corridor est matérialisé en ligne verte claire (ligne fine), RFBS ligne verte épaisse et le PNZ en vert foncé), et un travail plus fin réalisé en 2021 a permis de réaliser que certains secteurs avaient diminué en taille, en particulier dans le secteur 1, en revanche

Secteurs	Superficie (en ha)
Secteur 1	50.4
1 a	50.4
Secteur 2	143.8
2 a	71.6
2b	20
2 c	46.3
2 d	5.9
Secteur 3	0
Secteur 4	76.9
4 a	54.4
4 b	2
4 c	20.5
Secteur 5	0
Secteur 6	119.5
6 a	51.4
6 b	7.4
6 c	48.5
6 d	12.2
Secteur 7	0
Secteur 8	0
Secteur 9	0
Secteur 10	0
Total	390

Situation milieu corridor nord (2021) et numéro des secteurs de suivi



Situation sud corridor nord et numéro des secteurs de suivi (2021)



A l'occasion de missions de suivi, les populations riveraines ont fait part de leur mécontentement sur la non compensation des champs et l'absence d'évolution du dossier au programme APEF et à la DFAP. Cela a permis de déclencher une série de discussion avec l'UE, APEF, UICN et le Délégué Provincial de l'Environnement pour repartager le niveau d'information sur la situation complexe de la zone (conflits d'intérêts, conflits fonciers, affectation des terres de manière illégale par l'administration locale et les chefs coutumiers, évolution des champs, pertes des fermiers, etc.) et l'urgence d'arrêter l'évolution des champs. Cela a permis aussi d'engager une discussion sur une feuille de route commune avec l'UICN.

La Feuille de route APN/UICN/Délégué (validé 4eme trimestre 2021) se tient comme suit. Du fait des retards de validation avec la délégation provinciale, elle sera mise en œuvre en 2022.

1 ^{ère} étape – Identification des champs de 2020 par satellite	Responsable	Date
• Harmonisation de la démarche à suivre entre APN, UICN et Délégation de l'Environnement • Informers les autorités administratives (Préfet + CDA) et les chefferies traditionnelles (chefs de canton et chefs de villages) sur le processus de délocalisation des champs se trouvant dans le corridor	UICN, Délégué de l'Environnement	Fin novembre 2021
• Utilisation des données satellites de 2020/2021 pour estimer la surface des zones agricoles concernées par les champs et définir les secteurs	APN et UICN, avec validation du Délégué de l'Environnement	mi-décembre
2 ^{ème} étape – Identification des champs sur le terrain en 2021		
• Convocation des propriétaires des champs situés dans le corridor par le délégué de l'environnement (ou Directeur ?) sur les sites, en demandant à chacun d'amener les autorisations de défriche => Darsna / Agrab	Délégué de l'Environnement, CDA	Début décembre 2021
• Mission sur le terrain des animateurs, un garde et d'un agent du secteur faune/délégué : - Délimitation des secteurs défrichés et exploités avec le GPS - Enregistrement des propriétaires avec leurs papiers (ou non), et la taille du champ exploité constatée sur le terrain, incluant point GPS central - Signer la liste des champs	APN, ADOP, UICN, agent secteur	Fin décembre/début janvier 2022
3 ^{ème} étape – Réconciliation et estimation des surfaces		
• Réunion chef secteur faune/délégué, APN et UICN pour réconcilier les données satellitaires et terrain + estimer les personnes éligibles à une démarche de compensation	Délégué, APN, UICN	Mi janvier 2022

• Accord avec le délégué sur la méthodologie et étapes pour la compensation (idéalement sous forme de l'octroi d'une convention/autorisation de défriche dans un nouveau secteur) et les personnes éligibles	Délégué, APN, UICN	Mi janvier 2022
4 ^{ème} étape – Réunion de concertation avec les chefs de village et chefs de terre des villages concernés pour restitution & choix de site – restitution intermédiaire		
• Présentation des résultats de l'analyse des champs	APN, UICN	Fin janvier 2022
• Présentation de la méthodologie retenue par l'Etat	Délégué	Fin janvier 2022
• Demande sous 30 jours d'identifier les zones de défriche avec une surface équivalente en dehors du Corridor pour les personnes éligibles	Délégué	Fin janvier 2022
• Restitution intermédiaire au Préfet & chefs de canton	Délégué/APN	Fin janvier 2022
5 ^{ème} étape – Identification des zones de défriche et mise en place groupement		
• Les chefs de village identifient avec leurs chefs de canton dans leur terroir les zones devant être défrichés	UICN, Délégué	Février 2022
• Mise en place groupements des différents secteurs	UICN	Fin février 2022
• l'animateur APN, l'animateur ADOP et l'agent du délégué/secteur réalisent une estimation de la zone à défricher sur la base de la surface et marquent cette zone avec des poteaux	APN, ADOP (cons UICN) et agent secteur/délégué	Fin février 2022
• vérification, ajustement et validation cartographique des superficies	APN	Fin février
6 ^{ème} étape – Mise en place de l'autorisation		
• dépôt des demandes de défrichement (selon la modalité établie) à adresser au délégué de l'environnement via l'inspecteur ou le chef de secteur (avec l'appui de l'UICN)	Délégué, UICN	Début Mars

validation des autorisations de défrichement des nouveaux champs	Délégué	Début mars
7 ^{ème} étape – Défrichement		
Mise en place d'un contrat avec une équipe de défrichage	Délégué, APN	Mi mars à mi mai
Constat sur le terrain de la défriche avec le chef de secteur/délégué	Délégué, APN, UICN	mai
8 ^{ème} étape – restitution		
Restitution et validation par les chefs de village	APN, Délégué, UICN	mai
Restitution finale au Préfet, CDA & chefs de canton	APN, Délégué, UICN	mai
9 ^{ème} étape – structuration et soutien du groupement/coopérative		
Mise en place d'une association/groupement/coopérative pour chaque secteur	UICN	Mars à mai
Soutien en équipements	UICN & APN si nécessaire	Mars à mai
formation en agriculture responsable pour le respect du PUT et futur SPAT	UICN ?	Mars à mai

Activité 1.3-Faciliter l'identification des mécanismes de financement durables du GEFZ

Ce chapitre n'a pas connu d'amélioration. Le présent rapport considère la position décrite en 2020 « L'activité sera menée dans le cadre de l'étude faite par APEF qui a retenu la création d'une agence de protection et de valorisation de la nature, dotée d'un statut GIP (Groupement d'intérêt public) qui sera cofinancée et cogérée par l'Etat et les Opérateurs privés. L'Agence Tchad Nature (ATN) aura des structures en matière de gouvernance où seront représentés des acteurs étatiques et non-étatiques, un organigramme opérationnel. ATN se chargera d'élaborer tous les documents indispensables pour la gestion et la valorisation de la nature et surtout le plan de financement des AP sur le long terme. L'UTG/GEFZ participera à la réflexion au cas où l'idée se concrétise.

Parallèlement, l'UTG/GEFZ s'est contenté des actions routinières entreprises par le service de philanthropie du QG d'APN basées sur toute la stratégie du business plan 2021 qui concerne la mobilisation des bailleurs institutionnels et non institutionnels pour le financement de certaines activités (formation des gardes, éducation, AGR, etc) et la consolidation de la démarche engagée dans le développement d'une zone de gestion concertée (ZGC) pour pouvoir valoriser la faune et le développement d'un tourisme dont les revenus puissent contribuer à la gestion durable du PNZ ».

Extrant 2 : L'intégrité écologique du GEFZ est préservée et sa valeur biologique augmentée par une gestion efficace de l'espace et des ressources naturelles

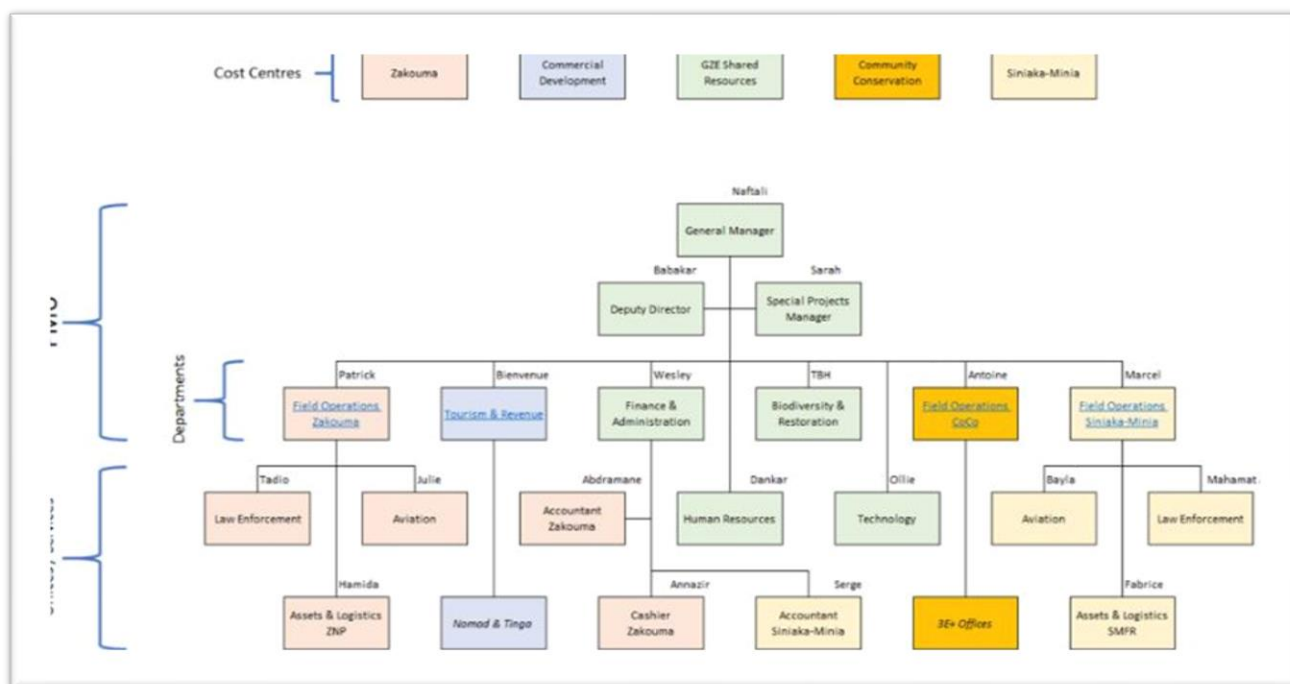
Les degrés de réalisation des indicateurs de ce résultat sont les suivants :

Indicateurs Résultat 2	– Valeur à la fin de l'action	Etat des indicateurs
IOV 2.1 : Effort de LAB (hommes/jours)	1. X hommes/jours PN Zakouma, X hommes/jours à RFSM, et Corridors (valeur à définir au démarrage de l'Action)	A l'échelle du GEFZ, l'effort de patrouille est concrétisé par une augmentation des indicateurs en 2021 – • Nombre de patrouille (NP) : 484 en 2021 contre 462 en 2020, soit une augmentation de 4,54% • Nombre d'hommes (NH) mobilisés : 2563 en 2021 contre 1580 en 2020, soit une hausse de 38,23% • Nombre d'hommes-Jour Patrouille (NHJP) : 20970 en 2021 contre 21 898, soit une baisse de 4,42% • 1461 jours de patrouille ayant permis la couverture de 100% de la superficie du PNZ et de la RFSM • Diminution du nombre d'arrestations : 75 en 2015 ; 83 en 2016 ; 57 en 2018, 66 en 2019, 21 en 2020 et 34 cas d'arrestation en 2021.
IOV2.2 : Distribution géographique des espèces phares (éléphants, girafes, damalisques, etc.)	Connaissance pointue de la distribution géographique des espèces-phares	12 cartes de mouvements des éléphants, 12 cartes de suivi des lions et 12 cartes de mouvements des girafes de janvier à décembre 2021.

Pour l'atteinte du résultat, les activités ci-après sont mise en œuvre :

Activité 2.1 : Mettre en place la structure et les moyens techniques, administratifs, financiers et ressources humaines adéquats pour le développement du GEFZ

En année 4, l'UTG/GEFZ a apporté des améliorations sur l'organigramme opérationnel adopté depuis lors et renforcé l'effectif par des nouvelles recrues. L'organigramme est présenté par la figure 1 ci-dessous.



Le nombre d'employés en rapport avec les améliorations est présenté dans le tableau ci-après :

Tableau 4 : Nombre d'employés par département

Département	Effectif	Contractuel	Fonctionnaire
Communauté et développement durable	16	14	2
Tourisme	29	29	0
Operations	63	63	0
Finances et Administration	04	04	0
Application de la Loi (LAB)	119	91	28
Conservation et gestion de l'habitat	13	11	2
Total	244	212	32

Le nombre total du personnel en 2021 est de 244 toute catégorie confondue. Il est passé de 248 en 2020 à 244 en 2021, soit une baisse de 1,64%. A travers cette masse salariale, plusieurs millions sont injectés mensuellement.

L'UTG/GEFZ a fait validé par l'ensemble du personnel le nouveau règlement, maintenu les réunions mensuelles de planification et d'évaluation de la mise en œuvre des activités et instauré une réunion hebdomadaire des chefs de départements.

Sur le plan administratif, l'UTG a régularisé tous les contrats des nouveaux venus et déclaré l'ensemble du personnel fonctionnaire à la CNPS et prélevé sur leurs dus tous les montants prévus par les textes de la République (CNPS, BNC).

L'UTG/GEFZ a maintenu sa politique en vers ses employés à travers les motivations fondées sur un treizième mois, l'élection de l'employé du mois et le renforcement des capacités individuelle que collective.

Activité 2.2 :_Maintenir en l'état et créer des infrastructures, acquérir les matériels nécessaires à une gestion optimale du GEFZ

En année 4 de l'action, l'UTG/GEFZ a maintenu ses infrastructures et ses équipements dans de bonnes conditions opérationnelles mais également consenti d'énormes ressources financières au titre de la subvention ou par d'autres sources pour assurer l'entretien ou la réhabilitation des bâtiments existants, la construction de nouveaux bâtiments, l'acquisition des nouveaux équipements et matériels pour faciliter la gestion des aires protégées au niveau du GEFZ, l'entretien de la flotte, la gestion du stock et des véhicules, etc. La situation est résumée par rubrique comme suit :

a) Infrastructures de la LAB



L'UTG/GEFZ a investi d'importantes ressources financières pour améliorer le séjour des gardes lors de leur recyclage ou formation au Camp Hyène du Parc National de de Zakouma. Cet investissement s'est concrétisé par la construction d'un Hangar (photo à gauche), la création d'un point d'eau et l'aménagement d'un champ de Tir. A travers les fonds de la Fondation SEGRE, l'UTG/GEFZ a acquis 25.000 balles pour un montant de 17.500.000 FCFA qui ont permis en partie la formation et le recyclage des chefs d'équipe et des gardes en 2021 dans de bonnes conditions au Camp Hyène.



La LAB a été dotée de nouveaux bureaux pour ses services (Hiérarchie LAB, renseignement, une nouvelle salle de contrôle, photo de gauche) en 2021 et une nouvelle armurerie (photo de droite) constituée d'un conteneur renforcé par du béton répondant aux normes de sécurité et de conditionnement des armes et munitions.

b) Infrastructure de gestion du GEFZ



Par la mobilisation des engins en image (Bulldozer, grader et tracteur équipé), l'UTG/GEFZ a entretenu le réseau de pistes de vision, de protection évalué à 1213,75 km à l'échelle du GEFZ (700 km à l'intérieur du PNZ, 400 km dans la RFSM, 113,75 sur l'axe Am-timan Goz Djarat et Zakouma –piste latéritique d'Amdjabir) et ouvert 100 km de nouvelles pistes hors PNZ pour faciliter l'opération de transfert des buffles du PNZ vers la RFSM.



Pour faciliter la circulation dans le PNZ, l'UTG/GEFZ a implanté de nouvelles bornes dans l'espace et l'opération se poursuivra en 2022 de manière à doter les nouvelles pistes par de bornes de signalisation. L'UTG/GEFZ à travers la mobilisation de HIMO à construit sept (07) radiers en gabion et cailloux dans la zone de Rigueyik, deux (02) à Sagma à l'intérieur du PNZ, cinq (05) sur l'axe Goz Djarat –Am-timan pour faciliter la circulation hivernale et quelques-uns sur l'axe Chinguil-Daguella dédié au transfert des buffles et à l'intérieur de la RFSM.

c) Logements



Dans le cadre de sa politique de création des conditions optimales de logement du personnel, l'UTG/GEFZ a construit trois habitations pour le Staff (photo de gauche) et quinze (15) toilettes individuelles rattachés au boucaro (voir photo).



A côté du nouveau Camp de passage constitué de tentes, un restaurant a été construit pour permettre aux visiteurs saisonniers de trouver la nourriture à leur goût. Il faut noter aussi la réhabilitation du logement du Directeur adjoint et l'entretien de l'ensemble des logements du personnel à Ibir, Goz Djarat, Kiéké et Kachkacka ont été renouvelées ainsi que celles de Tinga et de l'ex-Camp Salamat.

d) Flotte des véhicules et autres équipements

Véhicule/Camion/ Moto/Pirogue	Nombre	Position	Au titre de la gestion du GEFZ, l'UTG a maintenu en état d'opérationnalité optimale la flottille de véhicule/camion/pirogue et moto ci-contre. Certains engins datent de CURESS2 et d'autres ont été acquis dans le cadre de la mise en œuvre de cet Accord de partenariat public privé (PPP).
Toyota pick up		PNZ	
Toyota pick up	2	RFSM	
Toyota double cabine	3	PNZ	
Toyota double cabine	3	RFSM	
Camion ACTROS	1	PNZ	
Camion ATEGO	1	PNZ	
Renault	1	PNZ	
Camion Majerus	2	PNZ	
Chargeur	1	PNZ	
Niveleuse 1	1	PNZ	
Niveleuse 2	1	RFSM	
Bull	1	PNZ	
Tracteur	3	PNZ	

Tracteur	2	RFSM	Tous les équipements et matériels (GPS, Radio, armes, etc) sont entretenus .
Suzuki	3	PNZ	
Ram	2	PNZ	
Petit bateaux	6	PNZ	
Motos	30	PNZ	
Motos	10	RFSM	
Total			

La flotte des véhicules a été renforcé en 2021 par l'acquisition de deux camions avec remorque (voir photo) pour faciliter le transfert des buffles du PNZ vers la RFSM et de 22 motos pour les différents départements (GCDD et Opération). Deux toyota double cabine ont été acquis sur la subvention de la zone périphérique.



NB : Nous notons avec satisfaction l'acquisition du système solaire offrant aujourd'hui une autonomie d'énergie 24H/7j pour les bureaux et le logement, de 4 conteneurs d'équipements divers (outils, uniformes, pneus pour véhicules, camions et niveleuses, Lucerne pour rhino...) et des moules pour buses, des équipements de lutte de feux de brousse et un véhicule en voie de livraison.

e) Gestion des stocks et des véhicules

Un effort important a été consenti pour l'amélioration de la gestion des stocks du carburant, des pièces de rechange et autres équipements par la formation des magasiniers, la mise en circulation des carnets de bord et la désignation des signataires pour autoriser les mouvements des véhicules. La gestion de stocks concerne :

- Les pièces de rechange pour tous les véhicules ;
- Les pièces de rechange pour les motos ;
- Les outils de l'atelier ;
- Le magasin pour la soudure avec tout l'équipement utilisé par les soudeurs (ce magasin est géré par les soudeurs eux-mêmes, et ils prennent la responsabilité directe de l'équipement qu'ils utilisent)
- Les équipements de construction, de plomberie et la peinture ;
- Les carburants et lubrifiants ;
- Le magasin technique pour tous les équipements radio, équipements électriques et les outils spécialisés ;
- Le ciment ;
- Les pièces d'occasion récupérées à partir de vieux véhicules dans la station ;
- Etc.

La gestion des stocks via 'Inflow' est restée de mise et les améliorations sont réellement observées dans la consommation du carburant et le suivi des véhicules. En effet, tous les chauffeurs ont signé le code de conduite et chacun d'eux est pleinement responsable de la gestion du véhicule et est redevable.

f) Aéronefs

Le Cessna 182 du PNZ en remplacement de Nicolai endommagé en 2020 a bénéficié d'un entretien permanent. Le PNZ s'est doté également d'un Savannah en 2021 portant le nombre d'avion à deux. Le Cessna est principalement utilisé pour les vols logistiques et aussi pour la surveillance aérienne. Avec la présence du Savannah, le Cessna s'est focalisé beaucoup plus sur les vols entre N'Djamena et Zakouma et le Savannah dans la surveillance et le suivi de la faune. Nous avons noté avec regret le crash du Savannah en juillet 2021 lors d'une mission de ravitaillement des gardes. Malgré les perturbations occasionnées par les jours d'immobilisation de l'appareil pour les réparations, le cumul des heures de vol est supérieur à 700 heures. Dans le cadre d'une



synergie entre les AP gérées par APN au Tchad, un Chef pilote a été recruté pour mieux s'assurer de la gestion des avions et du management en continu des pilotes en poste dans les AP. En cas de congé d'un des pilotes, le chef le suppléera et cette permettra d'éviter le pire comme ce fut le cas en 2020 avec deux crash en une semaine lors du congé du pilote.

Activité 2.3 : Renforcer les communications et le renseignement dans le GEFZ



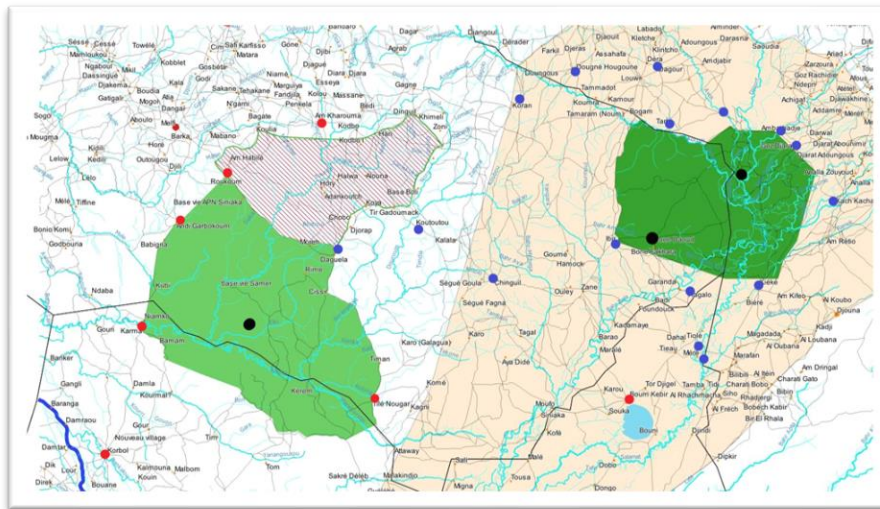
Toutes les radios HF et VHF déployées ont été maintenues et de nouveaux équipements ont été payés pour le PNZ et la RFSM. Le répéteur installé à Anguirfé (RFSM) a été renforcé en 2021 et grâce au dialogue entamé avec le village de Bône, une antenne a été placée sur la colline de Bône en juillet 2021. Ce nouveau dispositif a amélioré la communication.

Au titre du renseignement, les réunions du SDR (service du renseignement) ont été maintenues à un rythme de quatre rencontres par mois et au terme de chacune d'elle un rapport synthèse INTSUM (Intelligence Summary) est produit et transmis à des destinataires indiqués pour info.

Une mutualisation des efforts dans le renseignement et la collecte d'informations a vu le jour en 2021 entre la RNCE, le GEFZ et l'Aouk grâce à la désignation d'un responsable régional pour la cause.

Activité 2.4 : Développer le réseau des radios communautaires à l'échelle du GEFZ

Dans le cadre du renforcement du dispositif de réseau des radios communautaire, l'équipe communautaire a réalisé deux missions d'identification des zones où les radios communautaires devraient être implantées autour de Siniaka-Minia (janvier/mars 2021) et identifié les opérateurs radios à former. En l'absence de réseau téléphonique, l'équipe a ciblé des villages pour accueillir les nouvelles radios. Il s'agit de Daguela, Tilé Nougat, Karma, Andi & Roukoum. Concernant Gueleya, Amkharouma, Sila et Korbol, le réseau de la téléphonie mobile étant disponible, l'UTG/GEFZ compte avec les informateurs mettre en place un réseau de communication spécifique. La commande du matériel a été faite et le matériel sera réceptionné et déployé en 2022.



En rouge, les radios et points téléphoniques à créer (en bleue, existants, en noir, les relais)

Activité 2.5 : Renforcer la surveillance et l'application de la loi dans le GEFZ

L'écosystème fonctionnel de Zakouma et ses aires adjacentes représentent une superficie de l'ordre de 25 000 km. Le ratio garde/superficie est en deçà des normes préconisées par l'UICN. Au titre de la stratégie LAB mise en place depuis 2012 avec tous ses moyens et réadaptés en fonction du contexte, l'UTG/GEFZ est arrivée à protéger le PNZ et depuis 2018 la protection de la diversité biologique a été étendue à la RFSM. Le niveau de protection a permis une croissance des grands mammifères, le retour au cycle de reproduction des éléphants et la réduction du braconnage avec zéro éléphant braconné en 2021. Zakouma a fêté sa sixième année sans braconnage des braconniers.

Les résultats sont dus essentiellement à notre stratégie LAB fondée sur la prévention et la proactivité. 2021 est marquée par :

a) Réorganisation de la LAB et du système de renseignement

- Désignation d'un nouveau chef LAB et d'un adjoint au PNZ ;
- Nomination d'un responsable de la salle de contrôle de la RFSM ;
- Amélioration du système de collecte d'information et de diffusion ;
- Motivation des informateurs ;

- Organisation d'une formation des responsables de la LAB sur les procédures et la rédaction des PV ;
- Suivi en permanence et en temps réel de tous les dossiers transmis à la justice.

b) Formation et recyclage des gardes

- Organisation de 3 mois de recyclage des chefs d'équipe et des éléments ;
- Formation des chefs d'équipe sur la reconnaissance et le tir de précision ;
- Maintien en permanence au QG d'une équipe d'intervention ;

Formation et Recyclage LAB 2021	
Thématique	Nombre de gardes formés
<i>Droit de l'Homme, légitime défense et graduation de la force</i>	77
<i>Code de déontologie, éthique, Abus de pouvoir et corruption</i>	62
<i>Secourisme en milieu isolé</i>	60
<i>Technique de patrouilles</i>	77
<i>Combat corps à corps</i>	77
<i>Tir au PKM, AKM, Pistolet et Barmatch</i>	60
<i>Manipulation, entretien, sécurité et usage des armes de service</i>	77
<i>Formation leadership et chefs d'équipe</i>	32
<i>Formation descente scène de crime par ONUDC</i>	24
<i>Gestion et entretien des équipements opérationnels</i>	60
<i>Navigation et orientation</i>	50

c) Réorganisation de l'armurerie

- Une nouvelle armurerie a été construite et tout le matériel a été déplacé et un contrôle rigoureux a été mis en place pour la gestion efficace des armes et munitions ;
- Les armes sont bien entretenues et une arme a été affectée à chaque garde ;
- L'armurier gère au quotidien la sortie et les entrées des armes et munitions ;

d) Collaboration avec la GNNT, l'armée et les secteurs faune de la RFBS et de la RFSM : trois protocoles de collaboration ont été signés en 2021 entre l'UTG/GEFZ et la GNNT du salamat, la GNNT/ANT du département de Bahr Garada et les secteurs faune de la RFBS et de la RFSM. Grace à ses protocoles, la GNNT a participé activement aux missions de protection du PNZ et de la RFSM de manière permanente et conduit sur le terrain les missions de poursuite et de perquisition des villages et ferricks autour des AP si les conditions l'exigent sur instruction du procureur. Les protocoles sont supportés par des montants dépassant de loin la prévision de 40 000 EUROS/an. Au titre de la collaboration avec le secteur faune de Melfi, l'UTG/GEFZ a réhabilité le bâtiment du secteur faune de Melfi à hauteur de 6 500 000 FCFA et fourni l'appui en immobilier du bureau, en groupe électrogène et consommables informatiques pour un cout global de 718.750 FCFA ;

e) Amélioration de la salle de contrôle des opérations

- *Opérationnel 24/7, le CCO collecte en temps réel l'ensemble les informations en provenance des sections déployées sur le terrain et de l'avion de surveillance ainsi que d'autres informations provenant des villages et de nos partenaires. Tous les jours, une réunion est organisée avec les responsables de LAB, les opérations ainsi que la direction, pour analyser ces informations et diriger les opérations.*

- Un nouveau magasin a été ajouté à la salle de contrôle, et tous les équipements tels que GPS, appareils photo, jumelles, radios, téléphones satellites, etc. sont stockés ici et gérés par le responsable de technologie ;
- Le CCO gère également une base de données Google Earth, qui est mise à jour quotidiennement avec les informations importantes / relatives (comme on le voit ci-dessous) recueillies par les informateurs, les survols aériens, des patrouilles à pied, etc. Ces informations sont soit fournies par l'équipe d'observation en vol, soit transmises par radio directement par les patrouilles :
 - a. Activités humaines (camps de braconniers, feux, pêcheurs, carcasses, etc.)
 - b. Toutes les trajectoires des survols et des pistes des patrouilles à pied
 - c. Tous les grands troupeaux d'animaux sauvages ;
 - d. Toutes les données des colliers satellites (téléchargées deux fois par jour) et visualisées sur la carte par les opérateurs qui se relaient.

Ce travail sans relâche a généré un effort de patrouille à savoir : Nombre de patrouille par type, nombre d'hommes/ jour de patrouille (NH/JP), nombre de PV établis, nombre de délinquants arrêtés et condamnés, nombre de transaction, etc. Les principaux paramètres sont résumés comme suit :

a) A l'intérieur du Parc National de Zakouma

TP	NP	NH	NH/JP	JP
Patrouille longue	225	1557	10 926	365
Patrouille courte	35	323	1343	91
Patrouille fluviale	3	18	198	33
Total	313	1888	12 461	489

Légende : TP : Type de patrouille ; NP : Nombre de patrouille ; NH : Nombre d'hommes ; NH/JP : Nombre d'hommes/Jours de patrouille ; JP : Jours de patrouille

b) En périphérie du PNZ (RFBS)

TP	NP	NH	NH/JP	JP
GNNT	48	150	2804	269
Secteur Faune (RFBS)	24	60	1200	245
Total	72	210	4 004	514

Légende : TP : Type de patrouille ; NP : Nombre de patrouille ; NH : Nombre d'hommes ; NH/JP : Nombre d'hommes/Jours de patrouille ; JP : jour de patrouille

c) A l'intérieur et en périphérie de la RFSM

TP	NP	NH	NH/JP	JP
Patrouille longue	67	302	4041	365
Patrouille courte	29	145	302	76
Total	96	447	4343	441

Légende : TP : Type de patrouille ; NP : Nombre de patrouille ; NH : Nombre d'hommes ; NH/JP : Nombre d'hommes/Jours de patrouille JP : jour de patrouille

d) En périphérie de la RFSM

TP	NP	NH	NH/JP	JP
GNNT	2	12	120	10
Secteur Faune (RFBS)	1	6	42	7
Total	3	18	162	17

Légende : TP : Type de patrouille ; NP : Nombre de patrouille ; NH : Nombre d'hommes ; NH/JP : Nombre d'hommes/Jours de patrouille ; JP : jour de patrouille

Tableau n° 5 : Récapitulatif des valeurs de l'effort de patrouille à l'échelle du GEFZ

Paramètres	NP	NH	NH/JP	JP
	313	1888	12461	489
	72	210	4004	514
	96	447	4343	441
	3	18	162	17
Total	484	2563	20970	1461

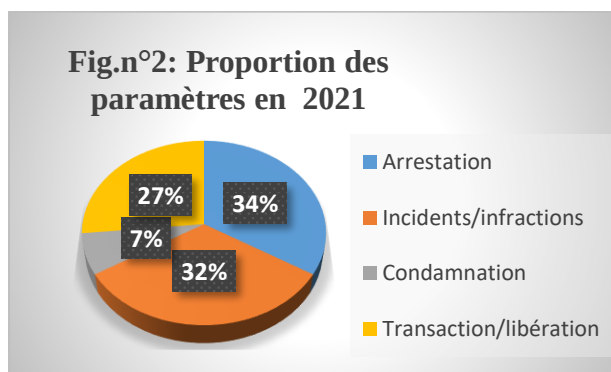
A l'échelle du GEFZ, l'effort de patrouille est concrétisé par une amélioration des indicateurs en 2021 – Globalement, le nombre de patrouille (NP) est de 462 en 2020 à 484 en 2021, soit une augmentation de 4, 54%. Le nombre d'hommes (NH) mobilisés est passé de 1580 en 2020 à 2563 en 2021, soit une hausse de 38,23 %. Le nombre d'hommes-Jour Patrouille (NH/JP) est de 21898 en 2020 à 20970 en 2021, soit une baisse de 4, 42% pour un nombre de jour de patrouille nettement supérieur à celui de l'année 2020.

L'effort de patrouille sans relâche réalisé par les gardes et leurs collègues de la GNNT et du Secteur Faune engagés à travers les protocoles de collaboration a permis d'interpeller, d'établir et de transmettre au tribunal d'Am-timan 30 procès-verbaux en 2021 et 2 PV à Melfi pour chasse illégale qui a abouti à la condamnation des trois (3) suspects. Ceux ont généré les statistiques suivantes :

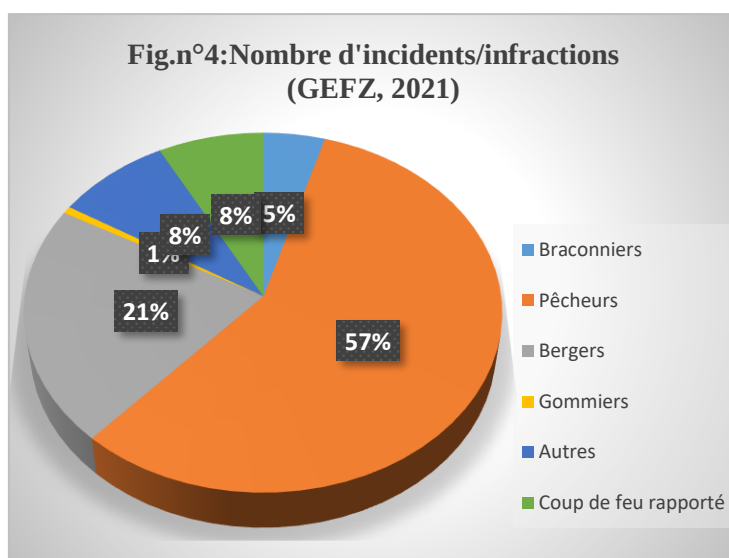
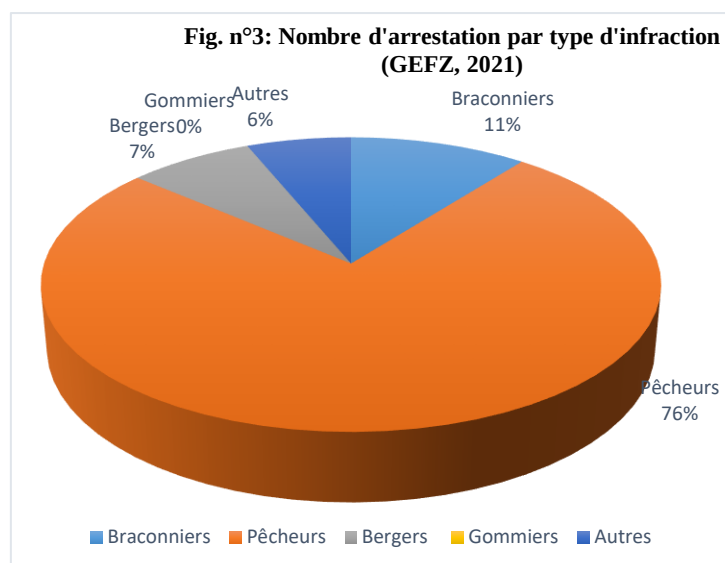
Tableau n°6 : Nombre d'arrestation, de condamnation et transaction en 2021

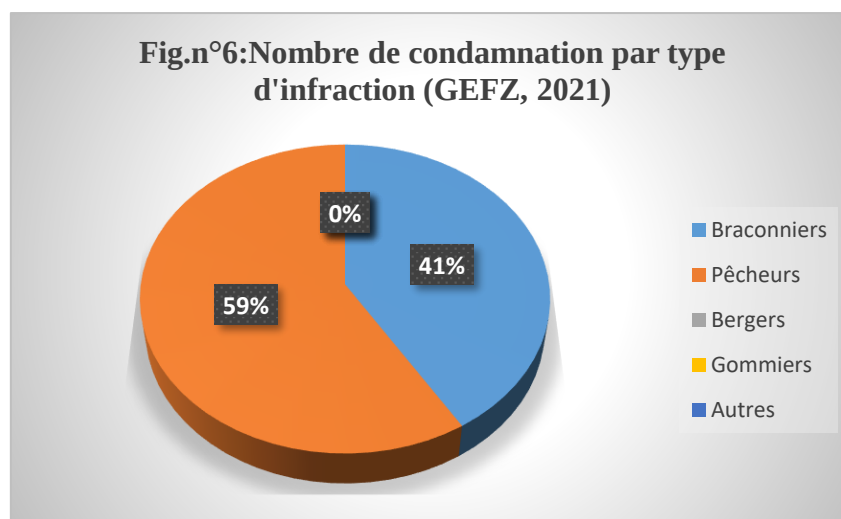
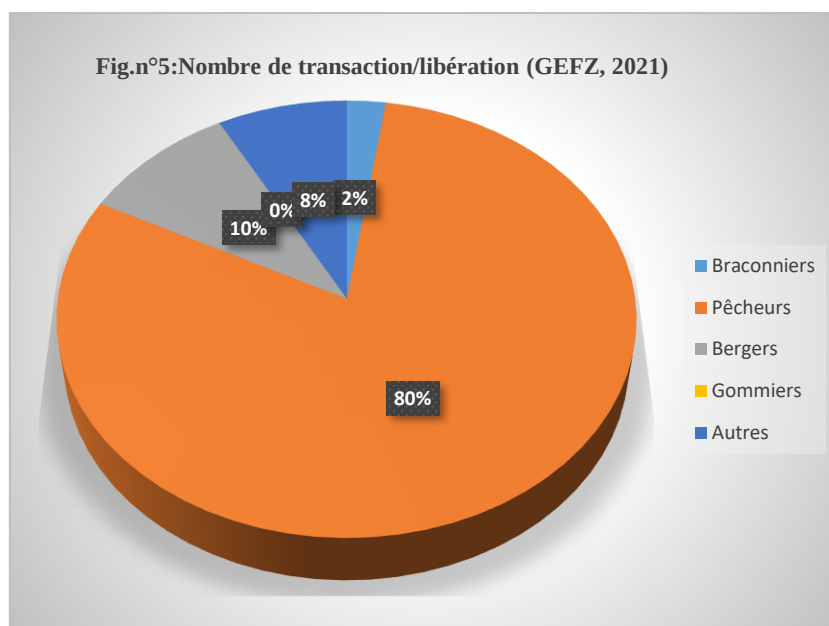
Libellé	Nombre
Arrestation	160
Incidents/infractions	154
Condamnation	34
Transaction/libération	126

L'analyse globale des paramètres à partir de 154 incidents/infractions ayant conduit à 160 arrestation (34%), 7% seulement ont abouti à une condamnation.



Le détail des analyses des cas d'arrestations, d'incidents/infractions, de condamnations et de transaction/libération est illustré par les graphiques ci-dessous.





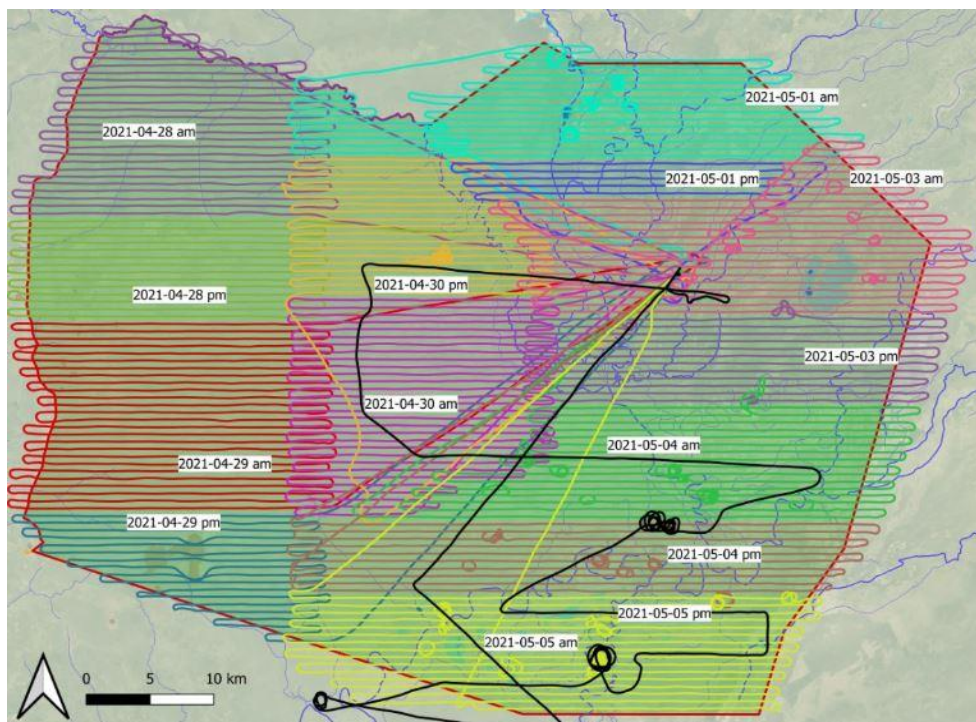
Par comparaison à l'année 2020, le nombre d'interpellés en 2021 est 160 délinquants pour les mêmes infractions (braconnage, pêche, collecte de gomme et pâturage). Il est de loin supérieur à celui de 2020. La pêche est toujours restée le délit majeur qui a occasionné le maximum du nombre d'arrestation (76%) et du nombre de condamnés (59%), du nombre de transaction/libération (80%) et de nombre d'incidents/infractions (57%).

Malgré l'intensité de la sensibilisation, la pêche demeure encore une menace potentielle pour la gestion du PNZ et pour la durabilité de la ressource du fait de l'importation de nouvelles techniques de pêche et de l'usage des produits toxiques. Cette a justifié au titre de la subvention de mener une étude au titre du processus du développement de la RFSM aux fins d'identifier les acteurs, les techniques, les zones d'intérêts et d'évaluer les besoins en terme de formation et d'investissement dans le secteur.

Nous concluons que l'effort de patrouille 2021 s'est soldé par zéro cas de braconnage d'éléphants en 2021 comme ce fut le cas en 2020 et d'une stabilité et maintien de la croissance des grands mammifères.

Activité 2.6 : Développer un système de monitoring de la biodiversité dans le GEFZ

Au titre du suivi écologique périodique de la grande faune (éléphant, girafe, damalisque, buffle, etc) et du bétail, un recensement aérien a été réalisé en 2021 dans l'ensemble du PNZ. A cet effet, sur la base de la méthodologie élaborée, le parc a été balayé par les survols des transects établis montrés par la carte 1 ci-après :



Le traitement et les analyses des données ont confirmé une dynamique progressive pour la plupart des espèces dans un intervalle de confiance acceptable à l'exception de l'autruche dont l'effectif est resté constant. Le tableau ci-dessous montre les tendances observées.

Tableau n°7 : Dynamique des grands mammifères de 1986 à 2021

	Elephants	Buffles	Girafes	Hippotragues	Damalisques	Bubaies	Cobe Defassa	Autruches
	Elephant	Buffalo	Giraffe	Roan	Tiang	Hartebeest	Waterbuck	Ostrich
2005	3885	5082	292	265	1335	945	224	120
2006	3020	6227	383	497	1021	1516	761	184
2009	617	6270	612	686	1071	1807	941	290
2010	542	7034	537	702	1172	1848	1032	235
2011	454	7610	753	724	1177	1752	943	250
2012	457	8091	703	577	1022	1350	913	258
2014	443	10268	934	749	1200	2187	1238	241
2016	483	10971	947	768	1781	2047	1337	232
2018	559	12014	1233	719	1904	3475	1874	288
2021	636	15528	1546	854	2869	3672	2621	270
TREND								

	Elephant	Buffle	Girafe	Hippotrague	Damalisque	Bubales	C.defassa	Autruche
2018	559	12014	1233	719	1904	3475	1874	288
2021	636	15528	1546	854	2869	3672	2621	270
(Vf-Vi)/Vf	0,12	0,23	0,20	0,16	0,34	0,05	0,29	-0,07
Accroissement	12,11	22,63	20,25	15,81	33,64	5,36	28,50	-6,67

IL ressort de ce tableau que tous les grands mammifères ont connu des accroissements non des moindre entre 2018 et 2021. Les plus forts taux de croissance sont observés pour les damalisque (33,64%) suivi dans l'ordre par les Cob defassa (28,5%), les buffles (22,63%), les girafes (20,25%), les hippotrague (15,81%), les éléphants (12,11%), les bubales (5,36%) et les autruches (-6,67%). Concernant l'autruche, l'effectif est resté constant du fait de la prédation sur les œufs, les poussins, la migration vers la périphérie et nous n'oublions pas le transfert de 60 sujets entre 2020 et 2021 vers la RNCE et la RFOROA.

Hormis cet inventaire biennal, 2021 a été aussi consacré pour le renforcement du suivi spécifique des éléphants, des girafes, des lions et des rhinocéros et de la biodiversité et de l'habitat. Les moyens utilisés sont (i) les colliers télémetriques ; (ii) les caméras pièges ; et (iii) les placettes fixes.

- **Dispositif de suivi de la grande faune**

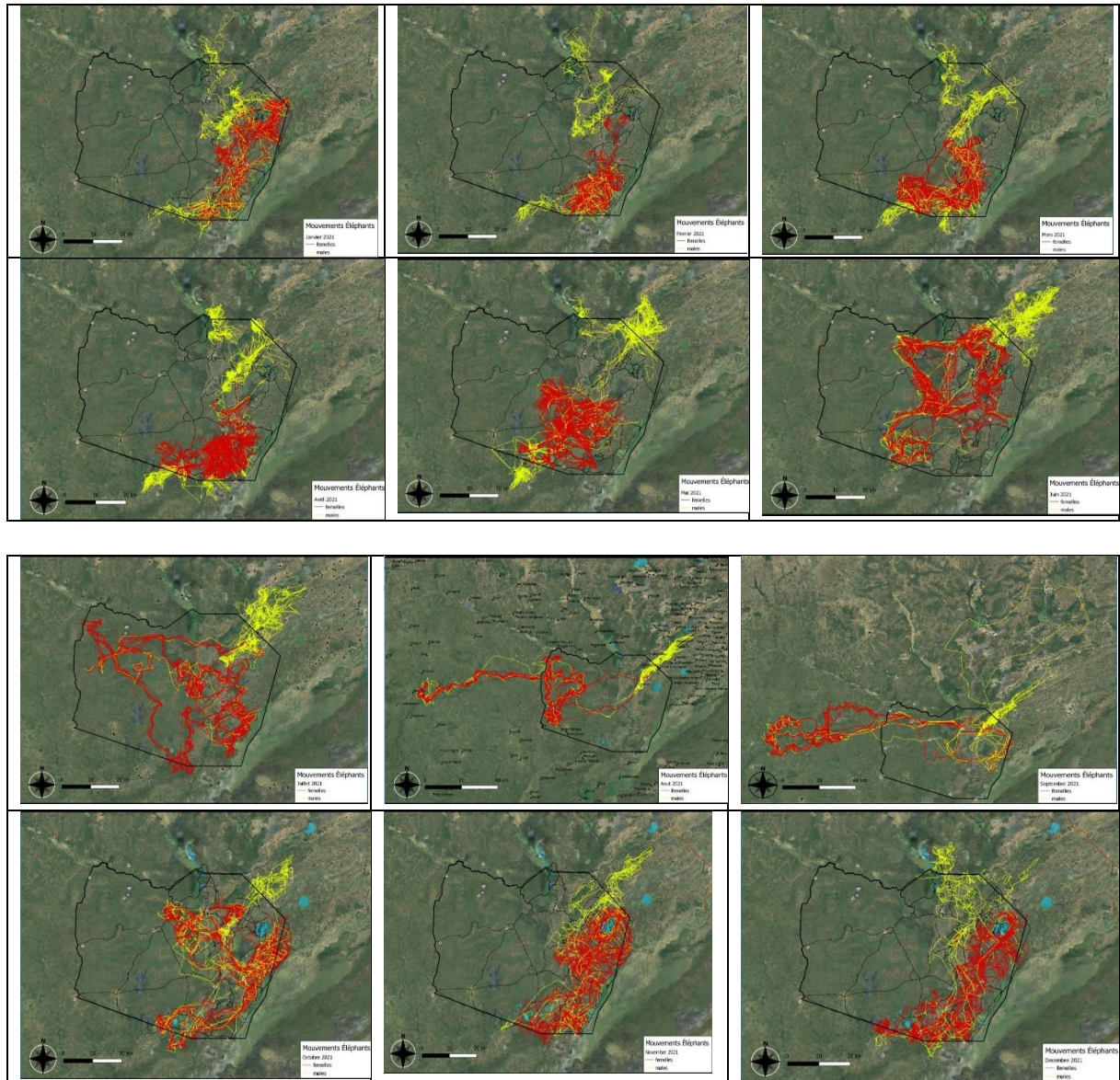
Tout le suivi journalier de la grande faune est fait à travers les signaux émis par les colliers portés par un certain nombre de sujets. Le nombre de colliers portés par espèce et par sexe est renseigné comme suit :

Espèces porteuses de colliers télémetriques	Nombre de colliers par sexe		Total
	Mâle	Femelle	
Eléphants	6	20	26
Lions	3	3	6
Girafes	-	9	9
Total	9	32	44

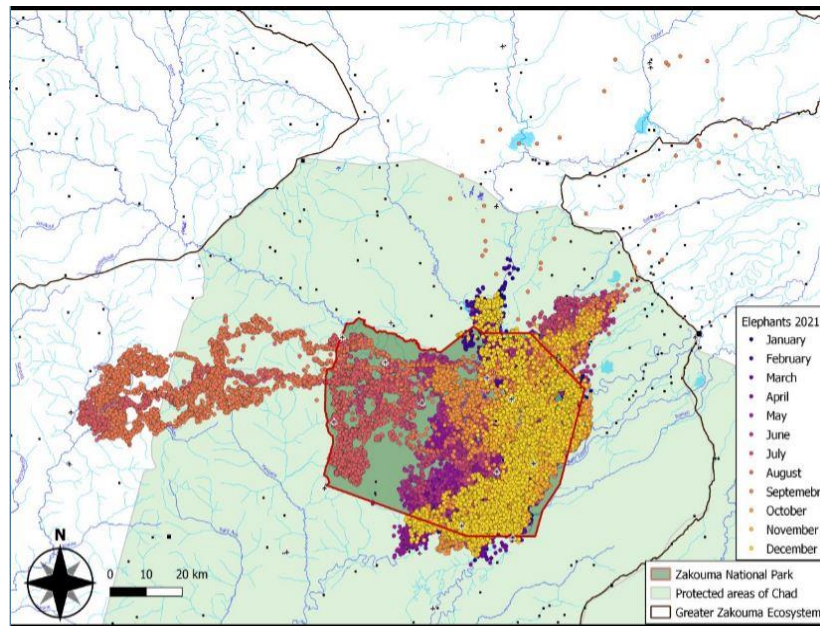
Le suivi de la population d'éléphants : 28 colliers éléphants portés 6 mâles et 20 femelles renseignent sur leurs mouvements dans l'espace et le temps en toute saison. A intervalle de temps régulier (toute les 4 heures), les signaux sous forme de coordonnées géographiques sont transmis à la salle de contrôle par la société gérante.

Quotidiennement, les mouvements des troupes sont capitalisés sur une carte journalière et à partir de là, une carte mensuelle est générée La figure ci-contre illustre l'ensemble des mouvements de 2021.

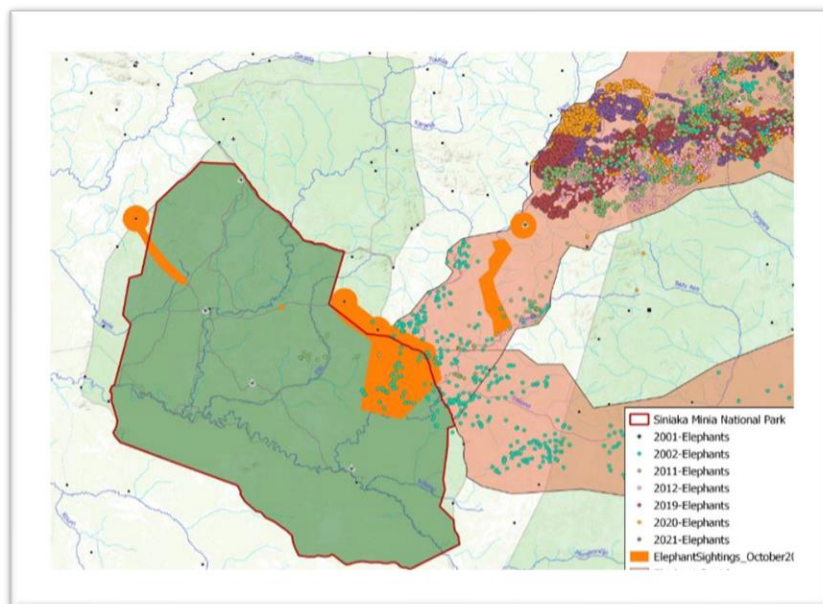




Par superposition des cartes mensuelles, une carte annuelle est déduite. En observant la carte annuelle ci-après, il est clairement établi que les éléphants sont restés durant 2021 dans la moitié du PNZ suivant l'axe Est-ouest. Cette occupation de l'espace par les éléphants corrobore bien avec leurs mouvements historiques observés.

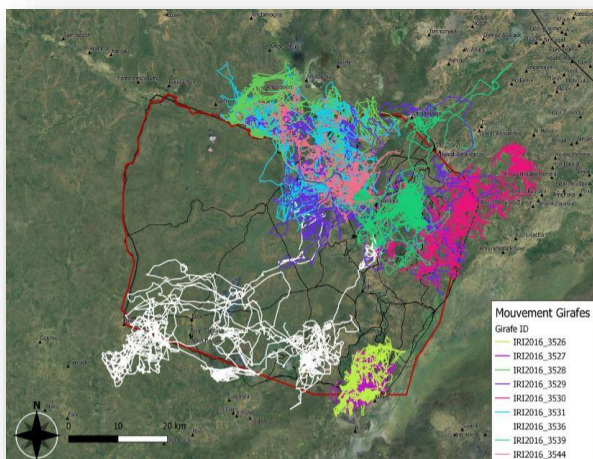


Connectivité entre PNZ et RFSM



L'analyse des données colliers a prouvé l'existence de la connectivité entre le Parc National de Zakouma et la Réserve de Faune de Siniaka Minia pendant les mois de septembre et octobre. Une fois de plus, les éléphants ont renoué avec leur migration saisonnière, confirmant ainsi les observations antérieures (2002 à 2009, 2012 à 2014, 2020). Cette donnée a justifié la justification la présence d'un hélicoptère durant la saison pendant deux mois avec l'appui d'un donateur pour faciliter les missions de surveillance des gardes en l'absence des chevaux. L'UTG/GEFZ a pris la décision d'acheter de nouveaux chevaux en 2022 pour mieux gérer la migration des éléphants entre la RFSM et le PNZ.

Suivi des girafes



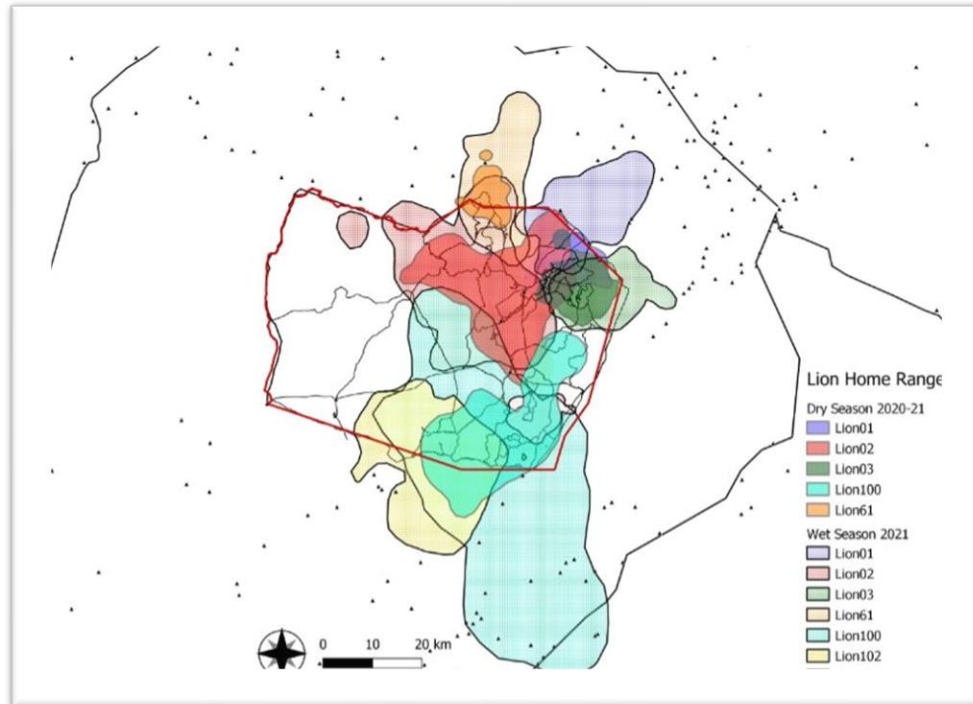
Le Parc National de Zakouma abrite environ 30% de l'effectif mondial de la sous-espèce *Camelo pardalus* avec un effectif évalué en 2021 à plus de 1500 individus. Le Tchad avec le soutien de certains pays a pu l'inscrire en annexe 1 de la CITES en 2019.

Depuis 2019, l'UTG/GEFZ avec l'appui du fonds pour la conservation de girafe a placé des colliers télémetriques posés entre 2020 et 2021 (voir photo) 9 colliers. A travers ce suivi, la position des girafes est visualisée en temps réel dans l'espace et le temps. Ce dispositif a donné l'opportunité à une chercheuse anglaise depuis 2020 à nos jours à suivre en continu et à distance les girafes et à définir la liste des espèces appréciées par cette espèce. Il est attendu de ce travail une fiche d'identité pour un certain nombre de girafe pour faciliter le suivi des sujets par l'équipe de monitoring et l'élaboration d'un plan de conservation de la girafe. Les mouvements observés des girafes sont capitalisés dans la carte ci-contre résultat de la superposition de 12 cartes mensuelles. Les mouvements sont concentrés plus à l'Est et à l'ouest.

Suivi des lions : au titre du suivi des lions, le service de recherche et monitoring a analysé en continu les données fournies par six (6) colliers portés par trois femelles et trois mâles

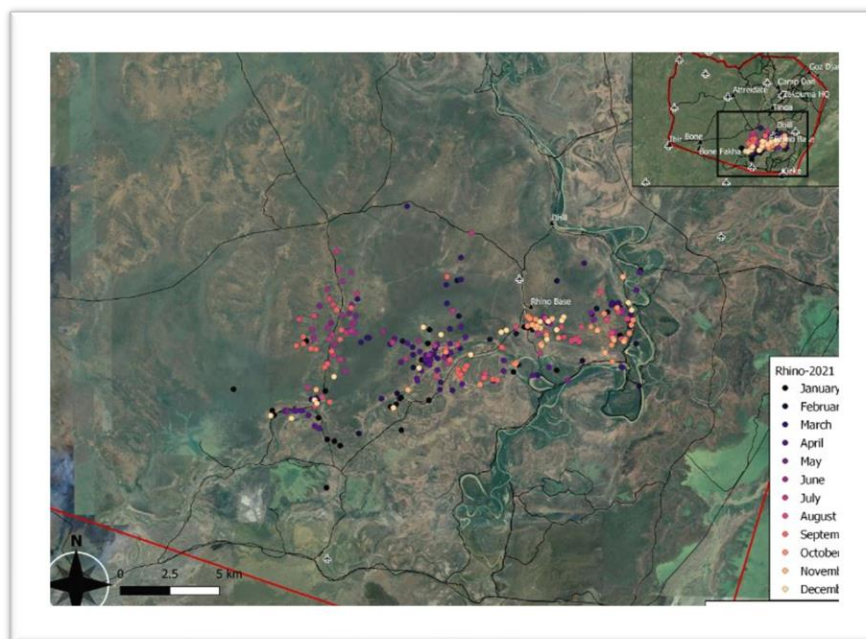


A l'image des éléphants, les lions sont restés dans la moitié Est-ouest du PNZ avec quelque fois des sorties vers le nord du PNZ jusqu'à hauteur de la latérite sur l'axe Am-timan –Aboudeia comme le montre la carte ci-contre.



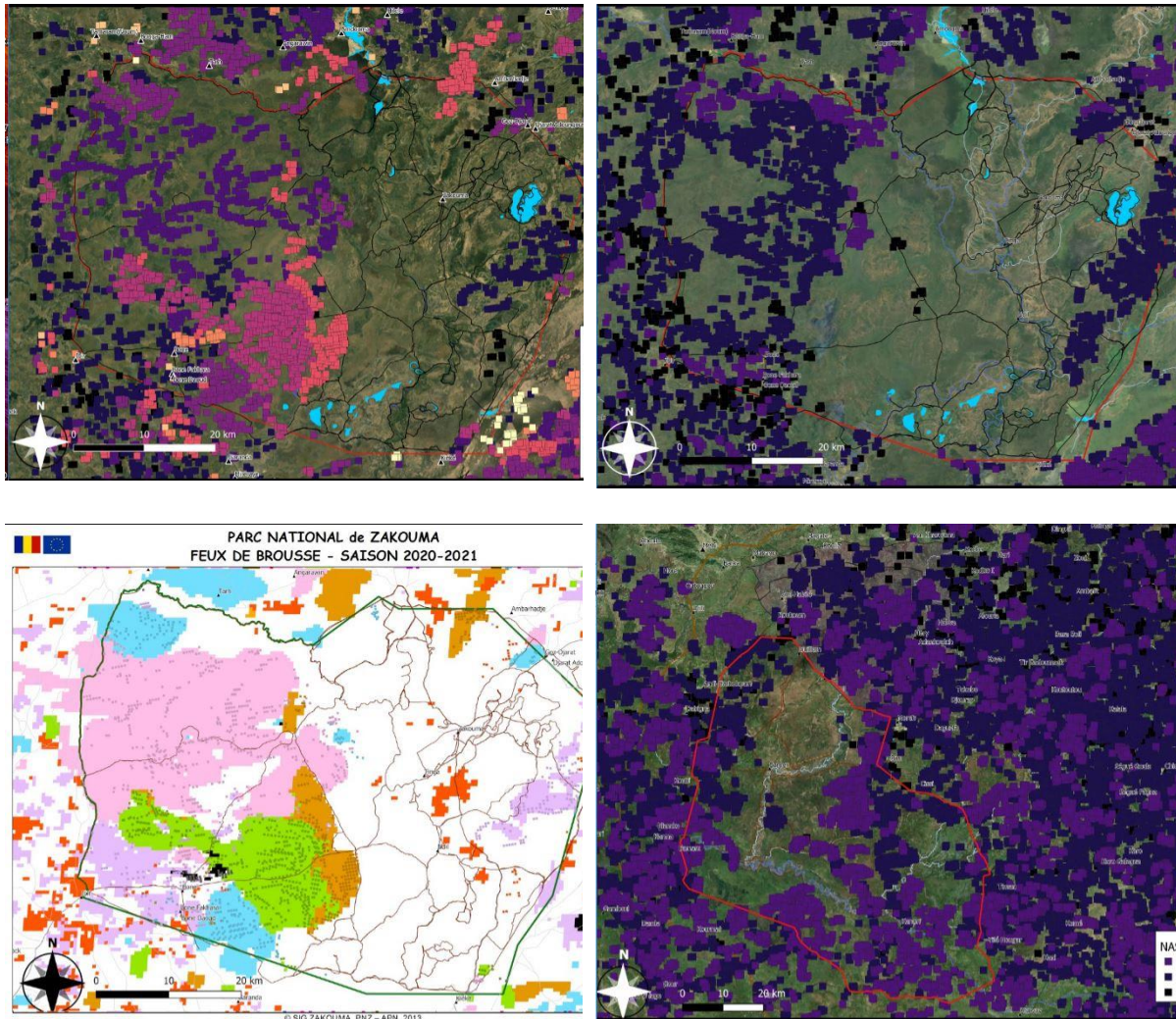
Grâce au collier fixé sur les lionnes, le mouvement de l'une d'elle a permis de confirmer la connectivité entre le PNZ et le domaine de l'Aouk pendant la saison pluvieuse.

Suivi des rhinocéros noirs : Grâce au collier télémétrique, les deux rhinocéros noirs sont suivis au quotidien par l'équipe dédiée à son suivi spécifique. Les coordonnées fournis par le dispositif de son suivi ont permis de réaliser la carte ci-dessous.



L'analyse des données collectées a prouvé que les mouvements de deux rhinocéros sont concentrés dans leur site de relâchement. Cette observation confirme l'attachement du rhinocéros noir à son site.

- **Caméras piège :** Une partie des caméras piège a été redéployée dans la RFSM dans le cadre du suivi des espèces. A travers ce déploiement, l'UTG/GEFZ a confirmé la présence de nombreuses espèces parmi lesquelles le Guépard, le lion et la panthère en dehors des noctambules, des bubales, des grands koudous et des hippotragues.
- **Suivi des feux de brousse :** Grâce au logiciel FIRMS développé par la NASA, l'équipe de recherche et monitoring suit au quotidien et en temps réel tous les foyers des feux en temps réels à l'échelle du GEFZ (PNZ et RFSM). Les cartes ci-dessous illustrent le récapitulatif des feux déclenchés et la carte des feux dans le PNZ et la RFSM.



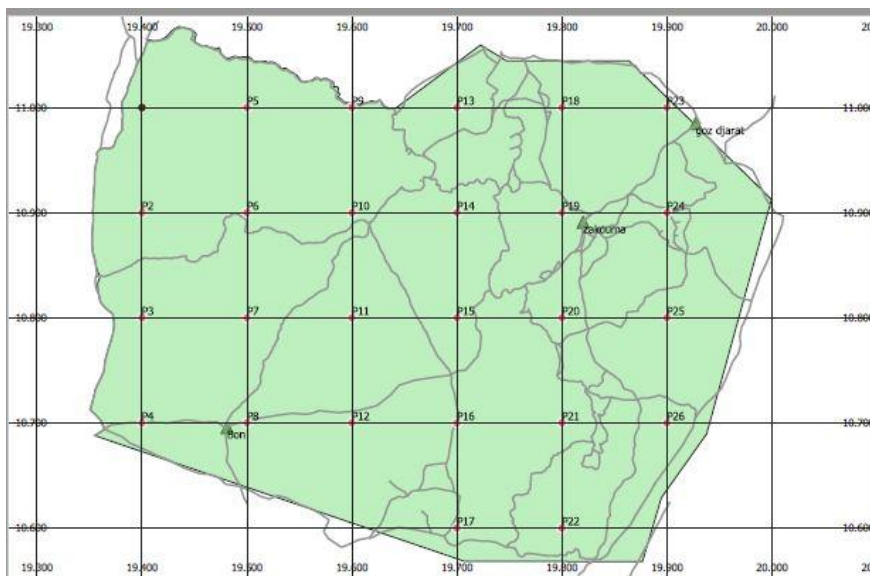
A travers cette source d'information très utile à la gestion des feux, l'équipe s'est toujours mobilisé en temps réel pour faire face. Le PNZ a initié également dans les villages de la ZP des formations des équipes de lutte contre les feux de brousse.

Dans le cadre du renforcement du suivi spécifique des espèces animales via les colliers télémétriques, 2021 a servi via des donateurs à réunir les conditions pour exécuter le baguage de certaines espèces réparties dans le PNZ et la RFSM. Nous informons que le baguage sera étendu à de nouvelles espèces comme le buffle et les bubales. Le tableau ci –contre nous renseigne sur le programme de 2022.

Tableau n° 8 : Prévion des colliers pour 2022

Espèces	Site	Colliers prévus en 2022
Buffle	RFSM	10
Rhinocéros	PNZ	2
Eléphant	PNZ	10
Eléphant	Heban	2
Lion	PNZ	2
Lion	RFSM	4
Guépard	PNZ ou RFSM	2
Bubale et hippotrague	RFSM	5
Bubale et hippotrague	PNZ	10
Total		47

Suivi de l'habitat : Durant 2021, l'équipe de recherche et monitoring du GEFZ a réalisé l'inventaire de la flore au titre du processus de reclassement de la RFSM et a continué avec les observations des placettes fixes installées en 2020 suivant le quadrillage montré par la carte 2 ci-contre pour le suivi de l'habitat. Il est maintenu la mise en œuvre de la stratégie devant éliminer les espèces envahissantes entre autres le neem et son remplacement par des espèces locales.



Activité 2.7 : Développer un programme de réintroduction d'espèces phares disparues



L'UTG/GEFZ a programmé pour 2021 l'arrivée de six rhinocéros noirs en décembre 2021 au titre de l'Accord entre la RSA et le Tchad.

Toutes les tâches (construction du Bomâ, identification d'une équipe dédiée, aménagement de la piste) sur site ont été exécutées dans le délai y compris la capture en RSA et la délivrance du Permis d'importation délivré par la Direction de l'élevage du Tchad et du Permis CITES par la DFAP. L'UTG/GEFZ a également contractualisé avec un vétérinaire et entrepris des discussions avec un transporteur et prévu un voyage de formation des gardes et pisteurs à l'étranger. Le programme a été reporté en dernière minutes à 2023 en raison de la persistance du COVID en RSA et des retards pris dans la renégociation des Accords de PPP.

Extrant 3 : Les parties prenantes dans l'aménagement et la valorisation du GEFZ bénéficient des effets directs et indirects de la conservation

Les degrés de réalisation des indicateurs de ce résultat sont les suivants :

Indicateurs –Résultat 3	Valeur a la fin de l'action	Etat des indicateurs
IOV 3.1 : Couvertures de coûts de fonctionnement du GEFZ/actions d'aménagement et de gestion concertée par les revenus de l'écotourisme	1. Au moins 25% des coûts de fonctionnement du GEFZ (actions d'aménagement et de gestion concertée) couverts par les revenus de l'écotourisme (%)	0% de couverture du fonctionnement du GEFZ par les bénéfices touristiques en 2021.
IOV 3.2 : Pourcentage des bénéfices issus des recettes touristiques injectés dans des projets de conservation communautaire	2. Plus de 10% des bénéfices issus des recettes touristiques injectés dans des projets de conservation communautaire	Bilan déficitaire en 202. Clé de répartition des bénéfices nets sera intégré dans le PDT qui sera élaboré par les parties prenantes aux termes du processus de renégociation des Accords en 2022.
IOV 3.3 : Production du miel (en Kg)	X kg (valeur à définir au démarrage de l'Action)	Plus de 4 000 litres de miel produits par les 35 membres de groupements de producteurs équipés de ruches kényanes

Pour l'atteinte du résultat, les activités ci-après sont mise en œuvre :

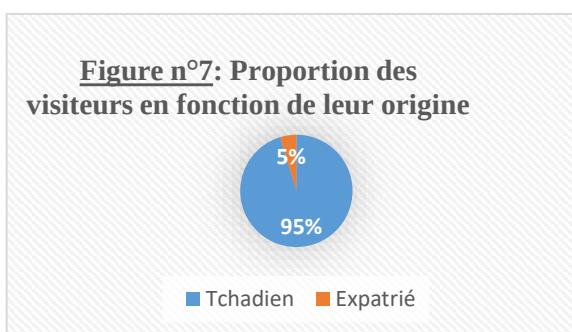
Activité 3.1 : Accroître les revenus touristiques

Le maintien de la stratégie fondé sur les « 3C » a permis de générer en 2021 des résultats encourageants malgré la fermeture du Camp nomade à cause de la pandémie mondiale depuis mars 2020. Globalement, le Parc National de Zakouma a accueilli en 2020 -2021 cinq mille sept cent quatre-vingt-douze (5 792) visiteurs dans ses deux Camp (Tinga et Dari) comme l'indique le tableau ci-dessous.

Tableau n°9 : Nombre de visiteurs dans le PNZ (2020-2021)

	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Total
Dari vsiteur privé	304	135	65	124	86	209	923
Dari visite education environmental	568	770	789	938	463	929	4457
Tinga visite professionnelle	54	24	39	6	2	0	125
Tinga visite Touristique	101	16	54	92	24	0	287
TOTAL							5792

Par comparaison à la campagne 2019-2020 où le parc a enregistré 2724 visiteurs, la fréquentation est passée en 2020-2021 du simple au double, soit une augmentation de **50 %**. Cette situation dans ce contexte de crise sanitaire marquée la fermeture du Camp nomade est expliquée par le nombre maximal de visiteurs enregistrés pour le compte de l'éducation environnemental et des visites privées. La part dédiée aux visites touristiques n'est représentée que par 287 visiteurs, soit 5% de l'effectif global.



Dans les deux Camps (Tinga et Dari), comme l'indique le tableau ci-après, un changement a été observé au niveau du type de la clientèle. La crise sanitaire mondiale a occasionné l'absence de la clientèle internationale en 2020-2021 en raison des restrictions des vols et de non délivrance des visas touristiques par le Tchad par mesure de réciprocité instaurée dans le cadre de la lutte contre la pandémie à COVID-19. Seuls les nationaux et les expatriés résidents ont fréquenté le PNZ en 2021 comme l'atteste le tableau ci-dessous.

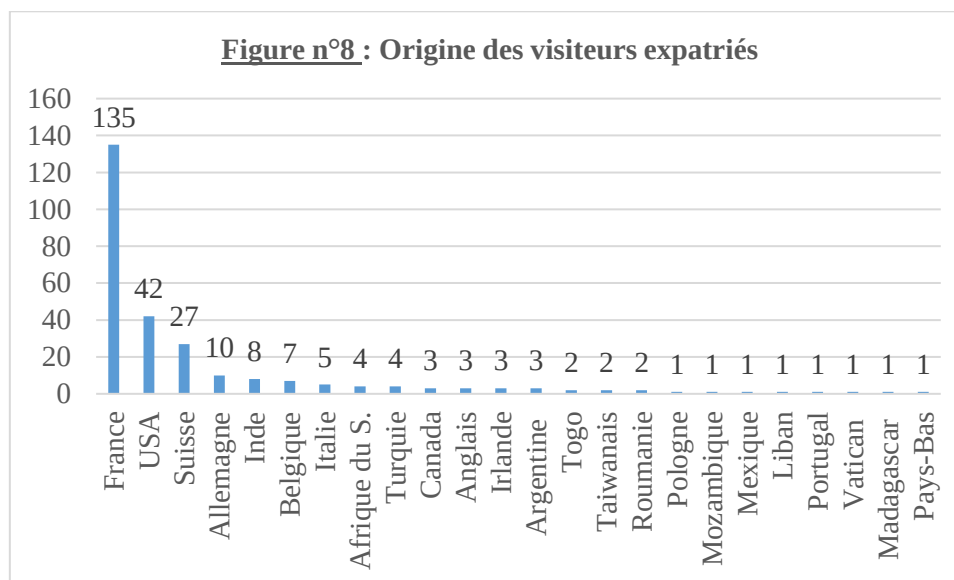
Tableau n° 10 : Type de clientèle au Parc national de Zakouma en 2020-2021

Catégorie	Camp Dari	Camp Tinga	Total
Nationaux	5380	144	5524
Expatriés	0	268	268
Internationaux	0	0	0
Total	5380	412	5792

Par comparaison à la précédente campagne où le PNZ a accueilli trois catégories de clientèle comme indiqué dans le tableau ci-dessous, la crise a limité le type clientèle à deux (nationaux et expatriés) du fait de la fermeture du Camp nomade durant cette saison.

❖ Les nationalités

Le Parc Nationl de Zakouma a accueilli durant la campagne 2020-2021 vingt-trois (23) nationalités comme l'indique la figure ci-dessous.



En dépit de l'existence d'un nombre croissant de nationalités recensées, le nombre de visiteur a baissé en leur sein. Ce constat est valable aussi bien pour les nationaux que pour l'ensemble des nationalités. Les nationaux occupent toujours la 1ère place avec 95% et les diverses nationalités recensées se partagent les 5%. Cette distinction nous réconforte et nous rassure sur l'avenir du tourisme. Aujourd'hui, beaucoup de tchadiens préfèrent visiter leur parc. Ce baromètre pourra forcer l'Etat partie à engager des investissements pour résoudre les contraintes inhérentes au développement du tourisme.

Le bilan de campagne en termes d'analyse de la fréquentation et de la clientèle est présenté comme suit par site :

Camp Tinga : Analyse de la fréquentation

❖ Taux d'occupation

Les taux d'occupation sont présentés dans le tableau ci-dessous. Le pic de l'ordre de 48,03% est observé en décembre 2020 contrairement aux années précédentes où son observation est toujours corrélée à la période favorable pour la vision située en général entre février et mars de chaque année. Cette situation prometteuse de décembre 2020 a permis de tabler sur une campagne satisfaisante. Force est de constater qu'à partir de cet instant, à cause de nombreuses contraintes dues à la pandémie mondiale et à l'évènement douloureux que le pays a connu, le déclin du taux d'occupation a commencé pour s'annuler en mai 2021. Ces chiffres corroborent bien avec la mauvaise performance sur le bilan financier.

Par comparaison des données depuis la campagne 2017- 2018 à 2020-2021 illustrées par le tableau ci-dessous, il ressort que le taux d'occupation observé durant la campagne touristique 2020-2021 a été le plus bas. IL est de 19, 89 % en 2020-2021 contre 20, 30% en 2017-2018, 25,97% en 2018-2019 et 23,94% en 2019-2020.

Tableau n°11 : Comparatif du taux d'occupation de 2017 à 2021

	2017-2018			2018-2019			2019-2020			2020-2021		
	Nuité es vend ues	Nuitées disponi bles	Taux d'occupa tion	Nuité es vend ues	Nuitées disponi bles	Taux d'occupa tion	Nuité es vend ues	Nuitées disponi bles	Taux d'occupa tion	Nuité es vend ues	Nuitées disponi bles	Taux d'occupa tion
No v.	103	1440	7,20%	112	1152	9,72%	73	768	9,51%	0		0
Dé c.	415	1488	27,90%	387	1488	26,01%	303	1488	20,36%	317	660	48,03%
Jan v.	245	1488	16,50%	200	1488	13,44%	262	1488	17,61%	87	930	9,35%
Fév .	493	1440	34,20%	627	1344	46,65%	665	1392	47,77%	251	840	29,88%
Ma rs	353	1488	23,70%	553	1488	37,16%	283	1488	19,02%	229	930	24,62%
Av ril	128	1440	8,90%	282	1440	19,58%	0	0	0,00%	59	900	6,56%
Ma i	200	744	26,90%	108	336	32,14%	0	0	0,00%		480	0,00%
Tot al	1937	9528	20,30 %	2269	8736	25,97%	1586	6624	23,94%	943	4740	19,89%

Le taux d'occupation de 2020-2021 observé a affiché un écart de – 4,05 par rapport à celui de 2019-2020. Le pic du taux d'occupation observé en décembre 2020 a été le meilleur depuis 2017.

❖ Nuitées

Il ressort du tableau ci-dessous que le Campement de Tinga a cumulé pour la campagne 2020-2021, un total de 1018 nuitées pour lesquelles seules 713 ont été effectivement facturées aux clients, soit 70,04%. Seul ce nombre de nuitées est considéré pour le paiement de la redevance à l'ONPTA au titre de la réglementation en vigueur pour la saison 2020-2021.

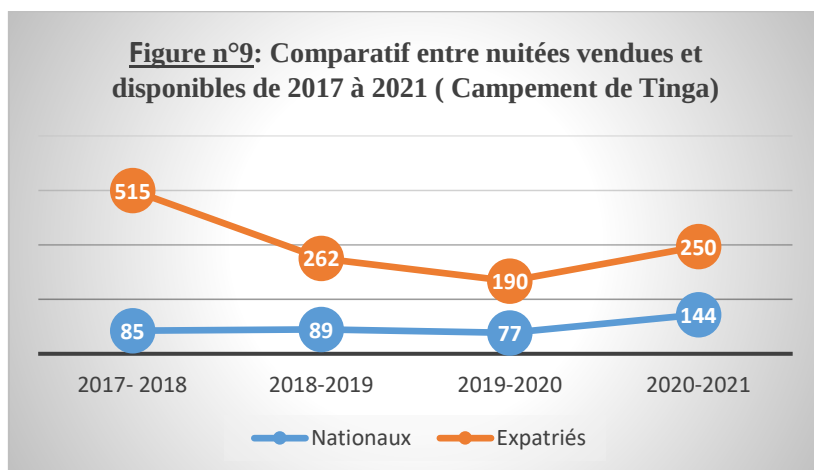
Tableau n°12 : Nuitées à Tinga (campagne 2020-2021)

Mois	Nuitée gratuite	Nuitée payée	Total
Décembre	102	267	369
Janvier	57	34	91
Février	109	149	258
Mars	32	197	229
Avril	5	66	71
Mai	0	0	0
Total	305	713	1018

De ce tableau, il ressort que le nombre de nuitées a connu des fluctuations d'un mois à un autre durant la campagne- Le maximum de nuitées a été enregistré en décembre, février et mars.

Par comparaison à la campagne 2019-2020 où Tinga a enregistré 2045 nuitées, le nombre de nuitées en 2020-2021 a connu une baisse d'environ moins 50, 22% par rapport à l'année précédente à cause des contraintes inhérentes au secteur du tourisme et en partie à la non facturation d'un tiers (1/3) de nuitées, soit 305.

En comparant l'évolution entre nuitées vendues et disponibles pour les saisons situées entre 2017 à 2021, il ressort de ce graphique que le fossé est grand. Cette situation est reflétée par le taux d'occupation.



Camp Tinga : Analyse de la clientèle

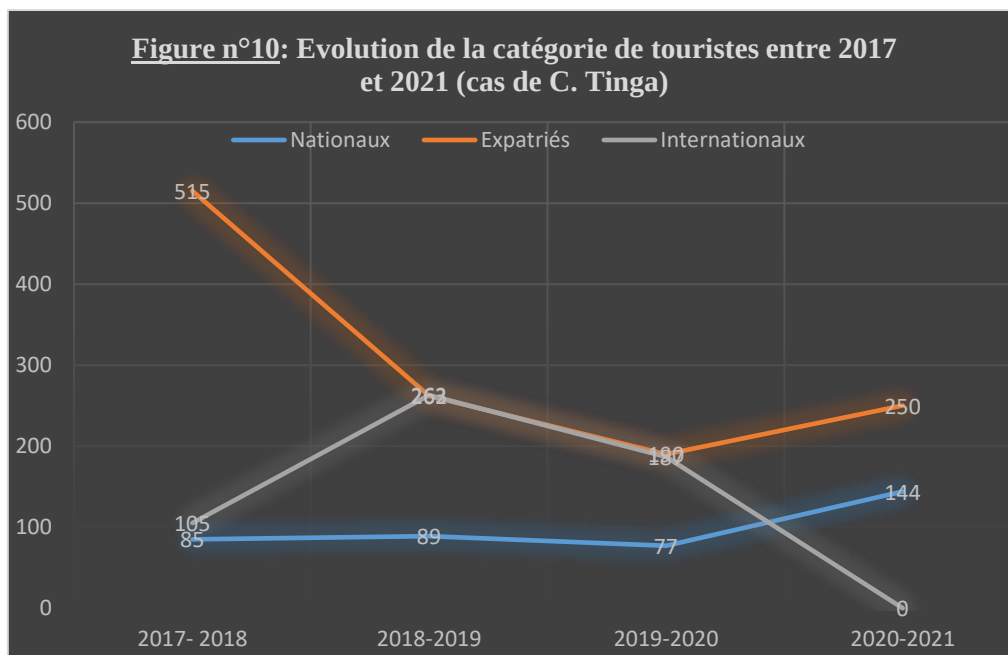
❖ Visiteurs

Le Camp Tinga a accueilli globalement 412 visiteurs durant la campagne 2020-2021 tel que le montre le tableau ci-dessous. Par comparaison aux années précédentes, le nombre de visiteurs affiché est plus bas. Il reflète l'effet de la pandémie du COVID-19 sur les activités touristiques au niveau mondial. Zakouma a été aussi victime comme les autres sites.

Tableau n°13 : Type de visiteurs de Tinga (2020-2021)

Mois	Visite professionnelle	Touriste	Total
Décembre	54	101	155
Janvier	24	16	40
Février	39	54	93
Mars	6	92	98
Avril	2	24	26
Mai	0	0	0
Total	125	287	412

Sur l'effectif de 412 visiteurs accueillis à Tinga, les touristes représentent 69,66% dudit nombre. Durant la campagne des disparités sont observés entre les mois aussi bien pour le nombre de touristes que les visiteurs professionnels. Nous avons constaté au démarrage en décembre, une fréquentation encourageante mais la situation s'est détériorée dès janvier 2021 pour s'empirer à partir de mi-avril et l'espoir s'est complètement estompé en mai 2021. Cette situation est bien corrélée avec la situation du pays suite au décès tragique du Père de la Nation.



En analysant, l'évolution des touristes en fonction de leur catégorie, il ressort du graphique ci-dessus que le nombre de touristes n'a pas atteint la barre de 600 entre 2017-2018 et 2020-2021. Les expatriés résidents occupent la 1^{ère} place durant cette période. Entre 2018-2019 et 2019-2020, le nombre d'expatriés est sensiblement le même que celui des internationaux. Le nombre de nationaux croît d'année en année malgré la cherté des coûts décrits par bon nombre de visiteurs. Cette tendance, si elle se maintient, elle pourra galvaniser le tourisme local et mieux amener les Gouvernants à chercher des solutions idoines aux maux qui minent le développement de l'écotourisme.

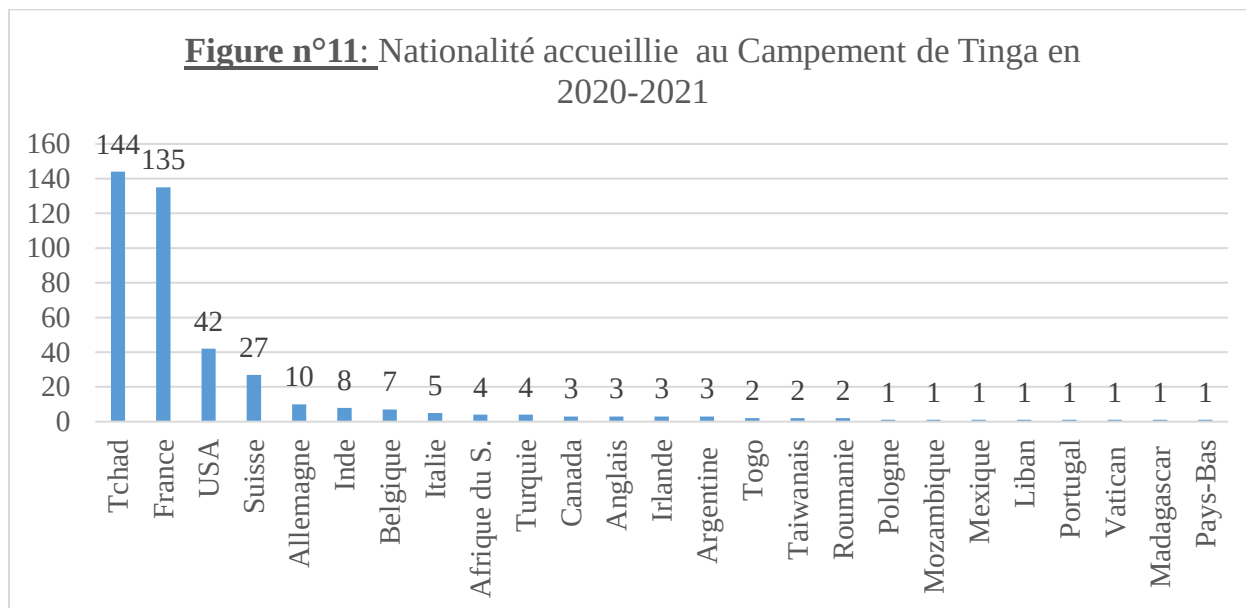
Tableau n° 14 : Comparatif de type de visiteur au campement de Tinga

Années	Nationaux				Expatriés				Internationaux			
	17-18	18-19	19-20	20-21	17-18	18-19	19-20	20-21	17-18	18-19	19-20	20-21
Novembre	31	3	9	0	35	7	9	0	4	15	9	0
Décembre	14	20	23	66	87	45	57	89	31	47	15	0
Janvier	8	7	19	22	62	23	24	64	8	29	35	0
Février	5	6	14	29	139	92	80	71	13	68	92	0
Mars	10	12	12	27	122	59	20	26	19	69	36	0
Avril	2	22	0	0	54	25	0	0	12	29	0	0
Mai	15	19	0	0	16	11	0	0	18	6	0	0
Total:	85	89	77	144	515	262	190	250	105	263	187	0

De ce tableau comparatif, il ressort clairement qu'il y a une variabilité au sein de l'effectif d'une saison à une autre entre 2017 à 2021 et la situation l'est aussi entre les mois pour une même saison.

❖ Nationalités

La campagne 2020-2021 a été marquée par diverses perturbations à savoir la crise sanitaire mondiale due à la COVID 19 avec comme corollaire la fermeture du Camp Nomade par suite des restrictions pour les visas touristiques. Malgré cet environnement et à la faveur d'une campagne initiée par APN en direction des chancelleries accréditées au Tchad et des organisations, certains expatriés des nationalités résidentes se sont rendus au Parc National de Zakouma. Hormis les nationaux, vingt-quatre (24) nationalités ont été recensées en 2021. Même si la taille des effectifs observés au sein des nationalités sont moindres est observée comme précédemment, nous déplorons une baisse drastique sur le plan quantitatif.



La figure ci-dessus montre par ordre croissant les nationaux, suivi des français, américains, suisse et autres. Nous déplorons la clientèle en provenance du monde anglophone en général et de l'Afrique australe en particulier. Cette situation est corrélée avec la fermeture du Camp Nomade.

Camp Dari

Durant la campagne 2020-2021, le Camp Dari a été renforcé par la construction d'un 2ème Hangar pour augmenter sa capacité d'accueil. En termes de visibilité, des affiches ont été conçues, imprimées et implantées tout autour des hangars d'accueil. Ce décor planté a donné une nouvelle dimension au Camp Dari.

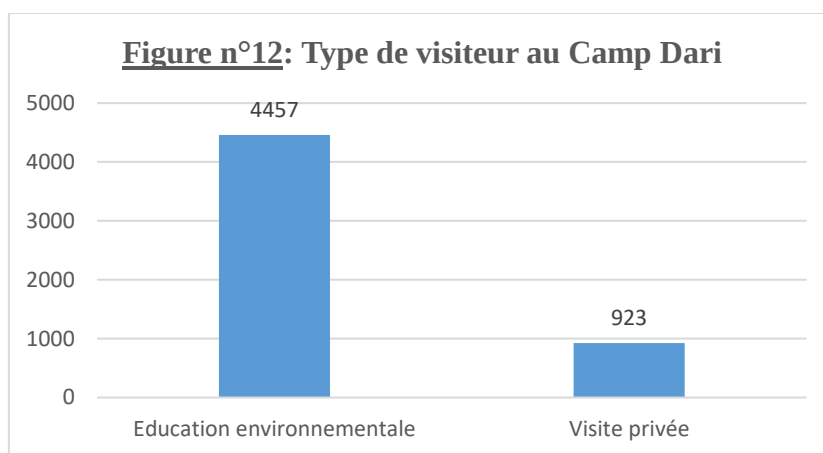
Il ressort du tableau ci-dessous que le Camp Dari a accueilli globalement 5380 personnes durant la campagne 2020-2021.

Tableau n°15 Type de visiteur au Camp Dari

Mois	Visite privée	Visite Education Environmental	Total
Décembre	304	568	872
Janvier	135	770	905
Février	65	789	754

Mars	124	938	1062
Avril	86	463	549
Mai	209	929	1138
Total	923	4457	5380

Mis à part sa mission première consistant à accueillir les divers groupes cibles au titre du programme d'éducation environnementale initié depuis 2014, le Camp Dari a offert des facilités aux ressortissants des régions limitrophes du PNZ et aux étudiants de la faculté de géographie de l'Université de N'Djamena visiter Zakouma à moindre coût. Sur l'effectif total admis au Camp Dari, le total des visiteurs au titre du PEE représente 83% contre 17% pour les visiteurs privés tel que le confirme le graphique joint.



Au titre de la campagne d'éducation environnementale, le Camp Dari a accueilli 4457 visiteurs en 2020-2021, soit **89,14%** de l'objectif fixé à 5000 fixé par an.

Dans le cadre de notre réflexion sur la valorisation du potentiel écotouristique de Zakouma, nous avons instauré depuis 2018 un droit d'entrée de 1 000 FCFA/jour/personne pour les visites privées au niveau du Camp Dari et mis en place un groupement de guide professionnel de la zone périphérique du PNZ. A travers cette réflexion qui génère de revenus, nous entendons faire participer « le citoyen Lamda » à la mise en place d'une source de revenus pour le PNZ et à contribuer à l'amélioration des conditions de vie des jeunes de la périphérie par la création d'emplois.

Le tableau ci-dessous récapitule les frais générés par la délivrance du permis de visite durant la campagne 2020-2021. Les revenus sont encore modestes mais il convient de souligner que l'idée fait son chemin. Dans le cours terme, les recettes qui vont découler de cette initiative seront conséquentes et pourront contribuer à la gestion de l'aire protégée.

Tableau n°16: Recette générée par le Camp Dari (visité privé)

Mois	Nombre de permis délivrés	Recettes générées en FCFA
Décembre	304	483 000
Janvier	135	177 000
Février	65	100 000
Mars	124	165 000
Avril	86	103 000
Mai	209	272 000
Total	923	1 300 000

Hormis les revenus du PNZ, le groupement des six jeunes guides professionnels de la zone périphérique crée, formé et équipé par l'UTG/GEFZ a eu 175 000 FCFA au titre des frais de guidage. Dans le court terme, cette activité pourra faire vivre plusieurs jeunes de la ZP. A titre d'exemple, le cas du Parc National d'Akagera qui reçoit plus d'un million de visiteurs est un bel exemple que Zakouma devrait suivre.

❖ Bilan financier de la saison 2020-2021

Les difficultés que le tourisme de Zakouma a connues du fait des contraintes exogènes (pandémie du COVID-19, tracasseries douanières) et endogènes (insuffisance des véhicules de vision) ont eu des répercussions sur le niveau des recettes pendant la campagne touristique 2020-2021. En effet, les recettes sont passées de **\$ 751 471 en 2019-2020 à \$ 159 765 en 2020-2021**, soit une baisse de 80% représentant un manque à gagner de \$ 592 706 par rapport à la précédente campagne. Les statistiques relatives aux recettes sont présentées dans le tableau n°6.

Tableau n° 17 : Affectation des coûts

Description	Camp Nomade	Camp Tinga	Total
Salaires et indemnités	\$ 0	\$ 133 467	\$ 133 467
Dépenses Nourriture	\$ 0	\$ 10 331	\$ 10 331
Carburant et maintenance véhicules	\$ 0	\$ 13 322	\$ 13 322
Equiperment	\$ 0	\$ 7 371	\$ 7 371
Dépenses Boissons	\$ 0	\$ 3 684	\$ 3 684
Dépenses transport	\$ 0	\$ 10 127	\$ 10 127
Autres Salaires	\$ 0	\$ 12 616	\$ 12 616
Investissements	\$ 0	\$ 2 557	\$ 2 557
Entretien	\$ 0	\$ 3 545	\$ 3 545
Total des dépenses	\$ 0	\$ 197 019	\$ 197 019
Revenus	\$ 0	\$ 159 765	\$ 159 765
Surplus	\$ 0	(-\$ 37 254)	(-\$ 37 254)

Le bilan de campagne 2020-2021 est déficitaire comme l'indique le tableau 6. En se référant à l'objectif d'un million de \$ fixé pour couvrir au moins 25% des dépenses du PNZ à partir des revenus touristiques, nous sommes très loin de la cible à cause de la fermeture du Camp Nomade.

Activité 3.2 : Développer un mécanisme de fiscalité décentralisée au bénéfice des communautés locales du GEFZ

RAS- L'activité n'a pas connu d'essor et aucune étude n'a été réalisée. La question a été posée dans le cadre de la révision des Accords du GEFZ et de la RNCE. L'UTG/GEFZ espère qu'avec la révision de l'Accord, les membres du CA proposeront seront saisis de la question d'en une clé de répartition des bénéfices entre les bénéficiaires et leurs affectations aux termes de chaque campagne touristique comme souligné dans l'Accord de PPP.

Activité 3.3 : Diversifier l'offre touristique



L'offre touristique reposant sur les « 3C » a été maintenue dans le cadre de l'exploitation touristique. Des améliorations sont apportées de manière continue au niveau de l'accueil, de la restauration à travers le renforcement des capacités du personnel et du logement par des actions de rénovation. Au titre du développement des nouveaux produits, l'UTG/GEFZ a formé pendant toute l'année 2021 en Afrique du Sud deux de ses guides pour promouvoir le tourisme à pied.

Activité 3.4 : Valoriser la conservation des écosystèmes du GEFZ

La subvention FED/2017-389-487 n'a pas appuyé de réalisation en 2021. Les réalisations sont à inscrire à l'actif d'une autre subvention (voir en encadré).

Appui de la Save-Our-Species IUCN-Grant

Suite aux difficultés associées au COVID-19, l'équipe n'a pu s'appuyer sur les revenus du tourisme. Des moyens ont été mobilisés en 2020 en conséquence par une demande de subvention à la Save Our Species-Grant, qui ne constitue pas un cofinancement de la présente action mais concourent à la mise en œuvre des actions de l'Action, à savoir

- (i) la promotion de la production maraîchère
- (ii) la promotion de l'apiculture
- iii) la vulgarisation des foyers économes

Le projet a été mis en œuvre de septembre 2020 à septembre 2021. Il a obtenu les résultats suivants :

- 4 groupements de femmes maraîchères soutenus (villages Goz Djarat, Achigaf, Ambaradje, Angamaye), jusqu'en août 2021, 77 bénéficiaires, avec des formations, des dotations en équipements & semences, et un accompagnement de près. En parallèle, négociations avec le

programme PASTOR pour le soutien à la réalisation de deux points d'eau sur les zones en difficultés avec l'eau

- 5 groupements apicoles ont été soutenus dans le sud du PNZ, à Kiéké, Biéré, Tilé, Mireraye et Ibir, pour un total de 89 bénéficiaires. 78 ruches ont été distribuées, ainsi que les kits de dotation.

- 216 formés par le projet sur les foyers améliorés, et 80 foyers améliorés en métal distribués aux femmes nomades. Lors de l'évaluation, il a néanmoins démontré que l'adoption de l'utilisation des foyers améliorés est encore faible, ce qui demande un effort supplémentaire par la suite.

Après août 2021, et en 2022, la subvention FED/2020-418-623 prendra le relais et consolidera/étendra les acquis.



Extrant 4 : Les communautés vivant dans le GEFZ sont sensibilisées sur la nécessité de conserver, gérer et mettre en valeur durablement leur environnement naturel

Les degrés de réalisation des indicateurs de ce résultat sont les suivants :

Indicateurs –Résultat 4	Valeur à la fin de l'action	Etat des indicateurs en 2020
IOV 4.1 : Nombre de visites écotouristiques au Camp Salamat (Camp Dari) par saison	1. Au moins 10.000 adultes et écoliers/saison	4457 visiteurs ans le cadre du PEE, très proche de l'objectif de 5000 fixé /an.
IOV 4.2 : Nombre d'élèves (garçons et filles) scolarisés dans le GEFZ bénéficiant des formations en éducation environnementale	2. 2000 élèves (garçons/filles) scolarisés dans le GEFZ ont bénéficié de formation en éducation environnementale (valeurs à définir au démarrage de l'Action)	Augmentation du nombre d'élèves dans les écoles du GEFZ bénéficiant d'une formation en éducation environnementale. Globalement le nombre d'élèves du primaire et du collège de la ZP est passé de 1313 en 2017-2018 à 1776 en 2018-2019 à 1842 en 2019-2020 et à 1900 en 2021.
IOV 4.3 : Qualité de gouvernance des différents comités interagissant avec le GEFZ (pourcentage des représentants des communautés locales vivant dans le GEFZ qui participent aux différents cadres d'échanges)	75% des représentants des communautés locales vivant dans le GEFZ qui participent aux différents cadres d'échanges	Existence de CA de 7 membres (4 d'APN ; 2 du MEP et 1 du MDTCA)- CG rehaussé par la représentation de la province du Moyen Chari faisant passé le nombre des membres à 26 issus d'APN, du MEEP, des administrations locales, des partenaires techniques et financiers, représentants des communautés locales, associations locales, du CPA et des services déconcentrés du MEP) - Sur les 26 membres du CG, 6 représentent directement les communautés locales plus de 20%.

Pour l'atteinte du résultat, les activités ci-après sont mise en œuvre :

Activité 4.1 : Développer et animer le soutien des populations locales à la conservation

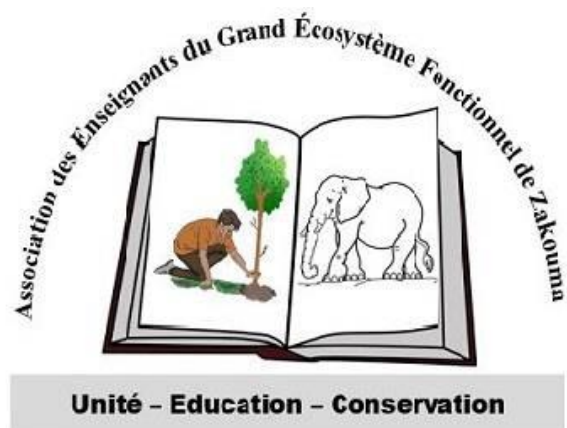
Durant 2021, l'UTG/GEFZ a organisé de nombreuses missions de terrain à travers ses animateurs ou bien les structures associées aussi bien pour la subvention 1 que la subvention 2. Comme bilan, l'on retiendra :

- La sensibilisation de 150 ferricks par les animateurs en charge des nomades pour une population estimée à 2250 individus ;
- La sensibilisation de 400 leaders et autres personnes ressources auprès de 25 villages à l'échelle du GEFZ ;
- La sensibilisation des centaines d'individus par l'UF/AVIZOP et l'ATPE au titre de la mise en œuvre des contrats de collaboration signés entre elles et l'UTG/GEFZ et supportés financièrement, pour respectivement 4MFCFA et 3MFCFA ;
- La mission de sensibilisation du Président de l'ATPE du 17 au 21 juin 2021 en direction des chefs de cantons Missirié (Abdoulaye Goudja Hamata, Brahim Mahamat Fadoul Makaye) et des communautés Salamat représentées par Azalo Adoum, Mahamat Zene Hassan à Ati) et Siferat (Abakar Karchom, Issa Zakaria), Cette mission a permis de rappeler les enjeux de la conservation, la protection du PNZ, le respect des couloirs de transhumance et le processus engagé pour le reclassement de la RFSM ;
- La réalisation de l'événement « Aya Boot Camp » qui a permis 300 jeunes participants de visiter Zakouma.



Activité 4.2 : Appuyer l'éducation des élèves des villages du GEFZ

Tout l'appui au secteur éducatif a été entièrement pris en charge par l'apport d'autres donateurs. Nous retenons la prise en charge du salaire des vingt enseignants organisés au sein de l'Association des Enseignants du GEFZ pour un montant de 36 359 389 FCFA, l'achat du matériel didactique pour les 17 écoles et le fonctionnement de l'internat du complexe éducatif de Goz Djarat.. Cette approche permettra d'assurer un suivi financier, autonomiser le recrutement & améliorer le respect des procédures et performances. Elle pourra être étendue à d'autres enseignants si le fonctionnement se fait bien.



Le financement de l'UE s'est limité à la prise en charge de l'intendant du complexe éducatif de janvier à juin 2021 et son remplaçant à partir de février du fait de son admission à la retraite

Activité 4.3 : Renforcer le système d'éducation environnementale du GEFZ

Les donateurs (USFWS, SOSGRANT) ont supporté en 2021, l'achat de 3000 t shirts « j'ai visité Zakouma ! » pour une valeur de 9375000 FCFA, supporté la prise en charge de la nourriture servie au Camp Dari, la rénovation du Camp Dari, la prise en charge du staff du Camp Dari et la réparation, maintenance et carburant des véhicules. De fois, certains coûts ont été partagé entre ces donateurs et (SOSGRANT et USFWS) et l'action FED2020-418-62.

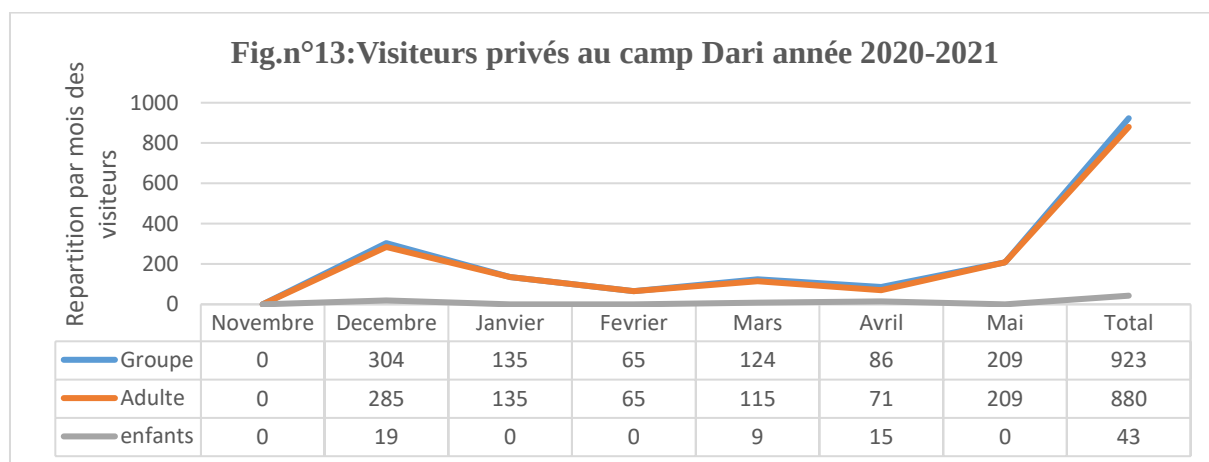


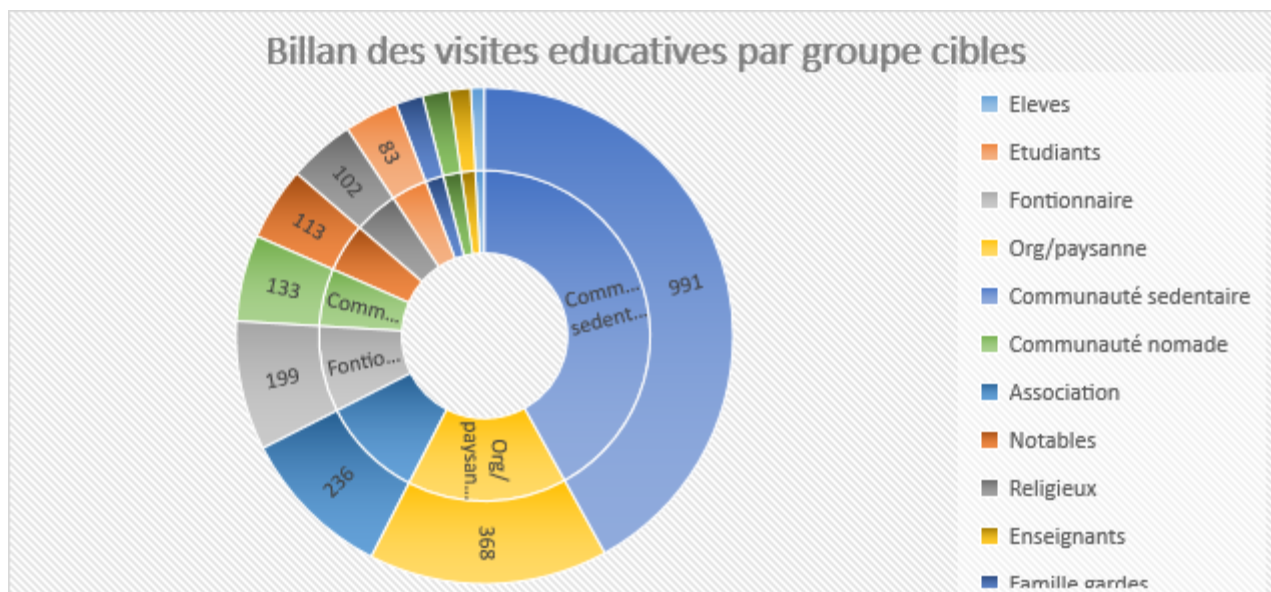
En fonction de l'objectif fixé à 5000 visiteurs, en 2021, le Camp Dari a accueilli 4457 visiteurs issus des différents groupes cibles au titre de son programme d'éducation environnementale tel que montré par le tableau ci-dessous.

Tableau 18 : Statistique des visiteurs dans le PEE

	Année					
Mois	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
<i>Novembre</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Décembre</i>	544	0	0	60	0	568
<i>Janvier</i>	920	992	60	397	0	770
<i>Février</i>	1000	812	642	500	859	789
<i>Mars</i>	1189	603	877	696	452	938
<i>Avril</i>	822	402	737	1176	0	463
<i>Mai</i>	558	737	368	522	0	929
Total	5033	3546	2684	3351	1311	4457

En plus de la majorité des élèves reçus, le Camp a accueilli également 923 visiteurs privés tels que montrés par le graphique ci-dessous.





La campagne a été un succès avec un pourcentage de 89,14% du résultat, qui se répartisse comme suit : élèves 47,47% ; communauté sédentaire 22,23% ; organisations paysannes 8,26% ; associations 5,30% ; fonctionnaire 4,46% ; communauté nomade 2,98% ; notables 2,54% ; religieux 2,29% ; étudiants 1,86% ; familles des grades 0,94% ; enseignants 0,74% ; partenaires 0,92%.



Extrant 5 : Les risques de conflictualités liés à la gestion des ressources naturelles dans le GEFZ sont réduits, une coexistence apaisée est établie et durable

Les degrés de réalisation des indicateurs de ce résultat sont les suivants :

Niveau de réalisation des indicateurs de ce résultat sont les suivants :			
Indicateurs	–	Valeur à la fin de l'action	Etat des indicateurs
Résultat 5			
IOV 5.1 : Tendances de la conflictualité sur des éléments clés : terre, RN, filières agricoles, ressources pastorales et piscicoles	1. Diminution de 20% des tendances de la conflictualité sur des éléments-clés	1166 hectares de champs cartographiés à l'intérieur du PNZ en 2021 (732 de berbéré à Ambalabit et 434 hectares autour de Bône) contre 916 ha en 2020- Nombre du bétail domestique dans le GEFZ nettement supérieur à celui de 2020 prouvé par les observations ; Nombreux interpellés pour délits liés à l'exploitation frauduleuse des ressources naturelles (gomme arabique, pêche, ressources pastorales, eau) Augmentation des cas de CHF et de l'avancée du front agricole en direction du corridor nord et de la périmétrale sud-est.	
IOV 5.2 : Niveau de respect des règles d'usage de l'espace prévues dans le PUT (%)	2. 50% des règles d'usages de l'espace prévues dans le PUT sont respectées	Respect par l'administration des règles établies pour s'assurer du maintien des corridors de migration par l'accompagnement des opérations de balisage des corridors, de la stabilisation du front agricole en direction des corridors et de la protection des habitats.	
IOV 5.3 : Facteur de conflit-homme-faune	3. 500 buffles déplacés en dehors du PNZ, vers Siniaka-Minia et DC Melfi	Croissance des grands mammifères (buffles, éléphants, bubales, etc) et des carnivores (lion, panthère, hyène, Guépard), source des CHF. Etude de faisabilité de la ZGC réalisée dans le corridor nord et projet de translocation des espèces vers le PNSM ficelé pour son exécution en janvier-février 2022	
IOV5.4 : Relocalisation du village Bône en dehors du PNZ	4. 200 foyers du village de Bône sont relocalisés en dehors du PN Zakouma	Existence d'un comité interministériel mis en place par acte n° 85/PR/PM/2016 du 20 janvier 2016, du premier ministre portant relocalisation du village Bône hors des limites du PNZ – Signature du décret n° 867/PR/MEEP/2019 du 25 juin 2019 portant modification du décret n°86 T/EFC du 7 mai 1963 créant le PNZ- Zéro ménages relocalisés.	

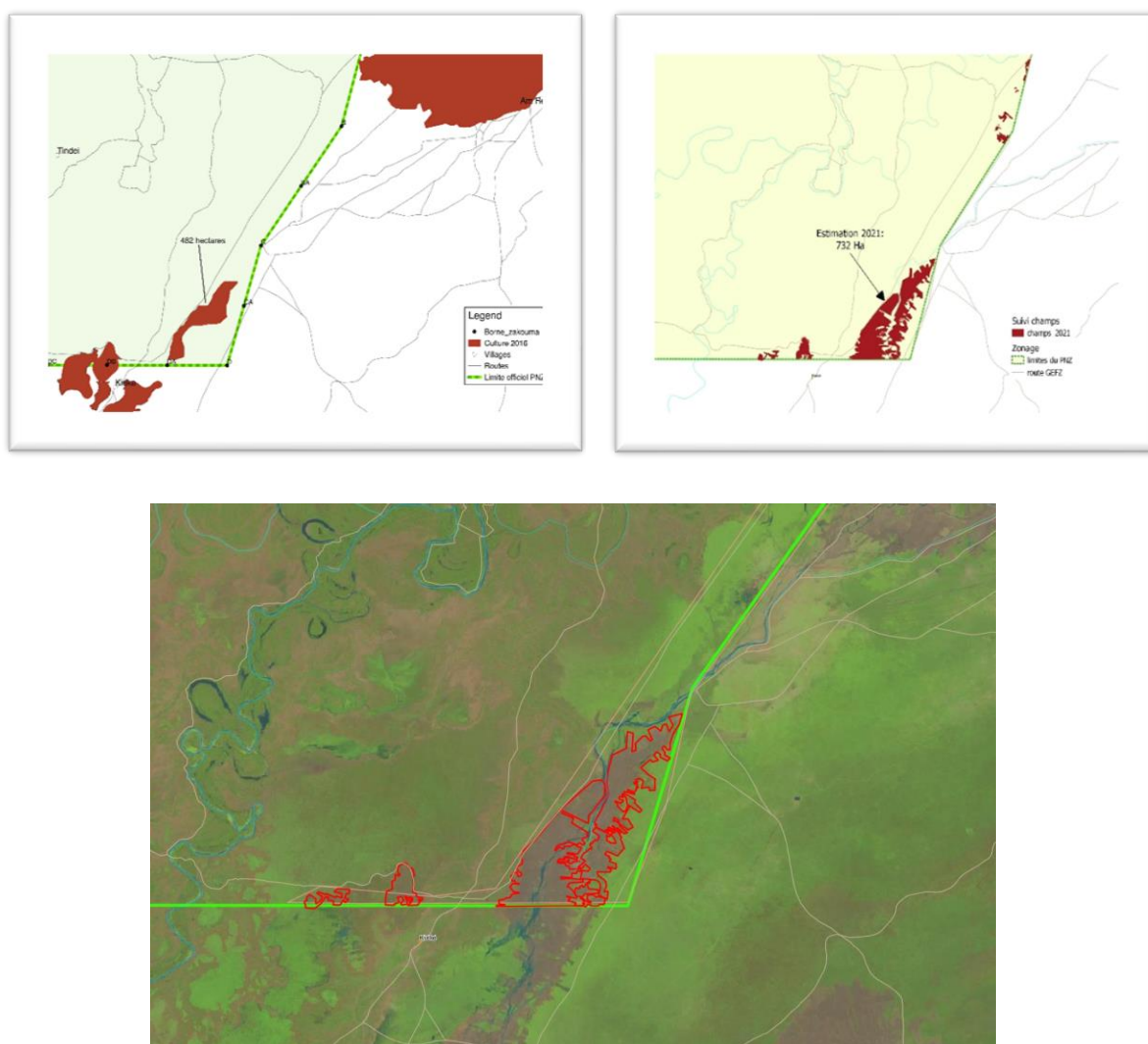
Pour l'atteinte du résultat, les activités ci-après sont mise en œuvre :

Activité 5.1. Mener une étude sur l'évolution des modes d'occupation de l'espace et d'utilisation des ressources naturelles par les communautés sédentaires et nomades du GEFZ

Les modes d'occupation de l'espace par les autres usages (agriculture et pastoralisme) mis en exergue en 2019 par le travail financé par le Lion Recovery Fund est toujours d'actualité. L'étude de 2019 a prouvé l'existence massive des ovins –caprins, des bovins, des dromadaires, des champs et des établissements humains (village et campements nomades) à l'échelle du GEFZ.

Durant 2021, les survols ont confirmé une dynamique progressive de l'occupation de l'espace par d'autres usages entre autre l'expansion des surfaces cultivées dans le corridor nord et dans la partie sud-est du PNZ (zone d'Ambalabit) et autour du village de Bône et une présence massive des éleveurs en raison de l'insécurité dans l'Est d'Am-timan suite aux événements douloureux de 2020. Cette donne a drainé de nombreux pasteurs autour du PNZ.

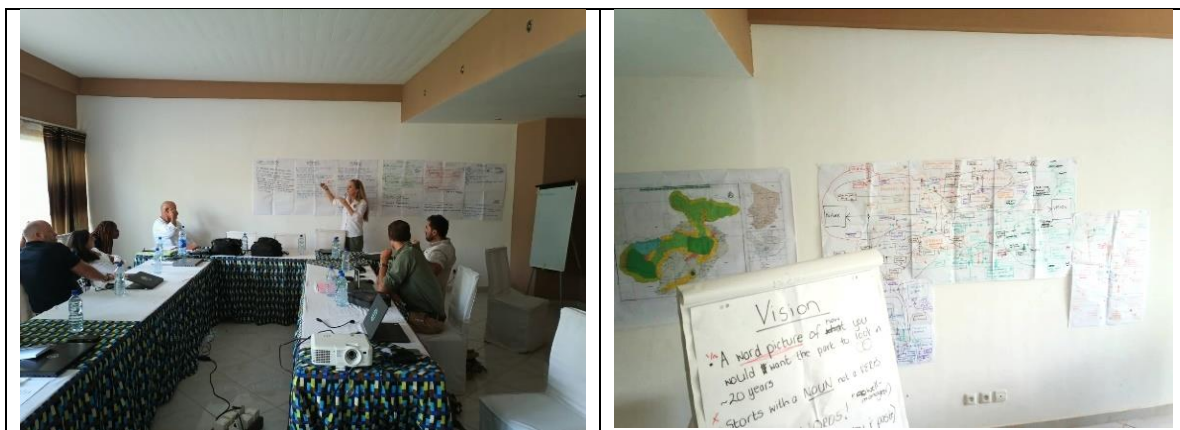
A l'intérieur du PNZ, la cartographie des champs réalisée à travers les survols et des extraits des images satellitaires a confirmé l'augmentation de la superficie des champs autour d'Ambalabit. La superficie est passée de 482 hectares (2016) à 732 ha en 2021, soit une augmentation de 51,8%. Ce constat est bien réel tel que montré par les cartes n °3 et l'extrait de l'image satellitaire ci-après :



En intégrant la superficie des champs autour de Bône évaluée à 434 hectares, la superficie emblavée à l'intérieur de l'aire protégée totalise 1166 hectares. Par comparaison à la situation de 2020 où les champs représentent 916 ha, soit une augmentation de 27,3%. Cette situation préjudiciable à l'intégrité du site nous a conduit depuis 2020 à nos jours d'intensifier la sensibilisation sur cette question et un mémorandum a été discuté avec le village de Kiéké pour pouvoir délocaliser les champs d'Ambalabit en 2022.

Activité 5.2. Finaliser, valider et mettre en œuvre le Plan d'Utilisation des Terres du GEFZ

Au titre de notre réflexion d'intégrer le PUT du GEFZ dans la démarche d'élaboration du Schéma d'aménagement des provinces du Guéra et du Salamat, l'équipe du GEFZ avec des experts en planification stratégique a réalisé un atelier interne de prospection permettant de définir les grands axes clés de la stratégie de conservation à 20-30 ans le 14, 15 et 16 avril 2021. Ces éléments ont permis d'enrichir le plan-cadre. La rédaction de ce dernier a avancé et un premier draft a été finalisé fin 2021. Il sera finalisé en 2022 et discuté / validé en ETA, avant d'être présentés lors d'atelier de consultation pour sa validation aux niveaux provinciaux et niveau national



Activité 5.3. Passer des conventions locales avec les communautés pour la gestion de l'espace et des ressources naturelles du GEFZ

La mise en œuvre de l'activité 5.3 est totalement basculée dans la subvention 2. Tout le détail est présenté dans le rapport narratif intermédiaire de la deuxième subvention.

Activité 5.4. Proposer et mettre en œuvre des solutions techniques pour réduire les conflits-hommes-faune au sein du GEFZ

Au titre de l'année 2021, l'UTG/GEFZ a financé la mise en place d'une nouvelle barrière de 40 ruches (photo ci-dessous) dans un site plus propice en septembre à travers les fonds de la subvention FED2017-389-487. Un nouveau comité de 10 participants a été mis en place à Goz Djarat. Ledit comité a été recyclé sur l'entretien des ruches et du dispositif.



L'expérience a plu beaucoup de villages et d'autres comités créés ont souhaité d'ores et déjà tester la technique. A cet effet, l'équipe communautaire a organisé une mission de formation dans deux villages pilotes afin de tester les contenus de formation en gestion des conflits hommes-faunes du 21 au 25 novembre 2021.

Le module de la formation est organisé autour des chapitres ci-après :

- Généralités sur les CHF;
- Les types de conflits rencontrés dans le village ;
- Les techniques d'évitement utilisées localement ;
- Introduction sur les techniques de refoulement des éléphants ;
- Technique des abeilles
- Démonstration des autres techniques de refoulement des éléphants ;

La formation a donné lieu aux participants d'engager des débats et des échanges fructueux sur le contenu. Les 60 participants du village Angamaye et les 58 de Djarat Andoungous ont bénéficié de 2 jours de formation et visité des champs dévastés aux termes de la formation.

Les techniques présentées étaient :

- Le bruit
- Les patrouilles
- Les dispositifs visuels dissuasifs
- Les bouses-piments à bruler
- Les barrières de piment
- Les clochettes
- Les techniques avec les abeilles
- Les barrières végétales
- Les miradors

Activité 5.5. Appuyer la politique gouvernementale de relocalisation du village de Bône

En raison de la léthargie du CIM et du CT reconnue par tous les acteurs depuis leur mise en place par arrêté n° 85/PR/PM/2016 du 20 janvier 2016 du premier ministre, portant relocalisation du village hors des limites du Parc National de Zakouma et des difficultés d'application de l'acte présidentiel n° 867/PR/MEEP/2019 portant modification du décret 86 T/EFC créant le parc et consacrant de facto la relocalisation dudit village, de deux (2) recommandations ont été prises par la dernière réunion du CA du 15 novembre 2019, à savoir :

- (i) Mener des actions d'information et de sensibilisation auprès des populations du village Bône sur le bien-fondé de la relocalisation par la facilitation des élites et leader de la province du Guéra et les autres acteurs ; et Démarrer effectivement en décembre 2019 le processus de discussion et de concertation avec la population du village Bône en vue de la relocalisation dudit village ;
- (ii) Réviser l'arrêté portant mise en place du CIM organe en charge du processus pour plus de représentativité et de recherche d'efficacité.

Au titre de 2021, nous avons noté aucune avancée dans la mise en œuvre de ces deux recommandations ni de l'autorité provinciale du Guéra ni du MEPDD à cause de l'instabilité institutionnelle et des perturbations dues à la pandémie du COVID 19. A l'actif de l'UTG/GEFZ, nous mentionnons des nombreuses séances de sensibilisation de la communauté à travers les visites éducatives qui ont permis l'installation de l'antenne radio sur le sommet de la colline de Bône en juillet 2021 et arrêté un programme d'échanges avec la communauté pour 2022 dans l'objectif de circonscrire un périmètre agricole en attendant que ce dossier puisse être pris en charge par le MEPDD et le CT.

2.3-Matrice- cadre logique à jour

Sur la base de la vision à long terme, le cadre logique du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma, organisé autour de ses 2 poumons que sont le PN Zakouma et le PN Siniaka-Minia a été actualisé en 2021.

« Développement et mise en œuvre d'un modèle de conservation concerté du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ) »

	Chaîne de résultats	Indicateurs	Points de référence (au 01/01/2017)	Valeur actuelle	Cibles (en année 5)	Sources et Moyens de vérifications	Hypothèses
Vision à long terme	<i>Le Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma, organisé autour de ses 2 poumons que sont le PN Zakouma et le PN Siniaka-Minia, est un espace voué à la protection et la valorisation durable de ses ressources naturelles, dont la biodiversité, - notamment la grande faune sauvage représentative des écosystèmes soudano-sahéliens - est restaurée à long terme, favorisant un développement concerté et offrant des services écosystémiques pour les populations locales et pour l'humanité</i>						
Objectif Général : Incidences	Contribuer à la protection, la gestion concertée et la mise en valeur durables des Aires Protégées du Tchad, au bénéfice des populations locales	1. Niveau Protection/intégrité – habitats/espèces-phares du GEFZ 2. Indice de pauvreté (ECOSIT)			1. Augmentation de la protection/intégrité – habitats/espèces-phares du GEFZ 2. Réduction de la pauvreté (ECOSIT)	Données statistiques nationales Rapports UTG GEFZ	
Objectif Spécifique	Contribuer à la protection et la valorisation de la biodiversité du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma (GEFZ), par une approche d'aménagement territorial et de gestion durable, améliorée et concertée de l'espace et des ressources naturelles, au bénéfice des communautés locales	1. Efficacité de gestion PNZ mesuré avec l'outil IMET/Biopama 2. Nombre d'individus des espèces phares (Eléphants, Girafes, Damalisques, Guépards, Lycaon) 3. Nombre de conventions (définies selon PUT) signées avec pasteurs et autres usagers et respectées 4. Apport du GEFZ à l'économie locale (€/an)	1. Valeur IMET/Biopama /2018 2. Eléphants (483), Girafes (947), Damalisques (1.780), Guépards (5-10), Lycaons (1-2 meutes) 3. Conventions (11) 4. 800.000 €/an		4. Valeur IMET/Biopama (choisir la valeur cible) 5. Augmentation populations espèces phares : ≥ 15-20% Eléphants, ≥ 5-10% Girafes, Damalisques, ≥ Guépardsx2, Lycaons (meutes stabilisées à demeure) 6. Au moins 20 conventions (définies selon PUT révisé) signées avec pasteurs et autres usagers et respectées 7. X euros/an (valeur à définir au démarrage de l'Action) apportés à l'économie locale	Rapports d'inventaires, étude Convention PUT	
Résultat	Résultat 1.						Volonté politique du Gouvernement Tchadien affichée et traduite dans le

Contrat de subvention FED/2017/389-487

	Le modèle du « Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma » est formellement établi d'un point de vue statutaire, juridique et institutionnel, reconnu au niveau national et international, et des mécanismes de financement durable établis	1. Reconnaissance nationale du GEFZ 2. Reconnaissance internationale du PN Zakouma 3. Statut RFSM (niveau de classement légale) 4. Existence du Conseil d'Administration (CA), Conseil de Gouvernance (CG), Unité Technique de Gestion (UTG), Plan d'Aménagement et de Gestion (PAG), Business Plan (BP)	1. GEFZ inexistant en tant qu'Aire Protégée 2. PN Zakouma pas inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO 3. Siniaka-Minia a le statut de Réserve de Faune 4. UTG, BP existants pour PN Zakouma		5. GEFZ a un statut d'AP (à définir) 6. PN Zakouma classé au Patrimoine mondial de l'UNESCO 7. RF Siniaka-Minia obtient statut de Parc National 8. CA, CG, UTG établis et fonctionnels, PAG et BP validés, révisés annuellement et mis en œuvre	Journal officiel Document UNESCO PAG disponible CR des CA et CG Rapports APN Documents d'Evaluation mi-parcours et finale	faits : mise en œuvre des réformes amélioration de la gouvernance sectorielle et synergies intersectorielles, et de la gestion durable des RN renouvelables
	Résultat 2. L'intégrité écologique du GEFZ est préservée et sa valeur biologique augmentée par une gestion efficace de l'espace et des ressources naturelles	1. Effort de LAB (hommes/jours / an) 2. Niveau de connaissance de la Distribution géographique des espèces-phares (Eléphants, Girafes, Damalisques, Guépards et Lycaons, Lion)	1. X hommes/jours/an PN Zakouma (24 personnes x 20j/mois x 12 mois), 0 hommes/jours/an à RFSM, RFBS et Corridors 2. Faible connaissance : 23% GEFZ, 57% PNZ	3. Connaissance moyenne : 66% PNZ, 45% GEFZ	2. X hommes/jours/an PN Zakouma, X hommes/jours à RFSM, et Corridors (valeur à définir au démarrage de l'Action) 3. Bonne connaissance de la distribution géographique des espèces-phares : 80% PNZ, 70% GEFZ	Rapports des Départements Application de la Loi + Monitoring/Biodiversité Inventaires aériens Documents d'Evaluation mi-parcours et finale	Capacité institutionnelle du MEP et de la DCFAP renforcée Implication active et constructive de l'ensemble des parties prenantes
	Résultat 3. Les parties prenantes dans l'aménagement et la valorisation du GEFZ bénéficient des effets directs et indirects de l'action de conservation	1. Couvertures de coûts de fonctionnement du GEFZ (actions d'aménagement et de gestion concertée) par les revenus de l'écotourisme (%) 2. Pourcentage des bénéfices issus des recettes touristiques injectés dans des projets de conservation communautaire 3. L/an de miel produits par les groupements appuyés par le projet	1. 10% 2. 0% 3. Données inexistantes		3. Au moins 25% des coûts de fonctionnement du GEFZ (actions d'aménagement et de gestion concertée) couverts par les revenus de l'écotourisme (%) 4. Plus de 10% des bénéfices issus des recettes touristiques injectés dans des projets de conservation communautaire 5. X kg (valeur à définir au démarrage de l'Action)	Rapports Département Dvlpt Touristique Rapports Département Conservation Communautaire Rapports des structures associées Documents d'Evaluation mi-parcours et finale	
	Résultat 4. Les communautés vivant dans le GEFZ sont sensibilisées sur la nécessité de conserver,	1. Nombre de visites écotouristiques au Camp Salamat par saison	1. 6.000 adultes et écoliers (saison 2015-2016)		3. Au moins 10.000 adultes et écoliers/saison	Rapports APN	

Contrat de subvention FED/2017/389-487

	gérer et mettre en valeur durablement leur environnement naturel	2. Nombre d'élèves (garçons/filles) scolarisés dans le GEFZ bénéficiant de formations en éducation environnementale 3. 4. Pourcentage des représentants des communautés locales vivant dans le GEFZ qui participent aux différents cadres d'échanges)	2. Données inexistantes 3. Données inexistantes		4. 2000 élèves (garçons/filles) scolarisés dans le GEFZ ont bénéficié de formation en éducation environnementale (valeurs à définir au démarrage de l'Action) 5. 75% des représentants des communautés locales vivant dans le GEFZ participent aux différents cadres d'échanges	Enquêtes, Rapports d'activités EE et structures associées CR de réunions Documents d'évaluation mi-parcours et finale du Programme	
	Résultat 5. Les risques de conflictualités liées à la gestion des ressources naturelles dans le GEFZ sont réduits, une coexistence apaisée est établie et durable	1. Tendances de la conflictualité sur des éléments-clés : terres, RN, filières agricoles, ressources pastorales et piscicoles 2. Niveau de respect des règles d'usages de l'espace prévues dans le PUT (%) 3. Nombre d'initiatives développées pour la prévention et gestion des conflits homme-faune 4. Nombre de familles du village de Bône relocalisées en dehors du PN Zakouma par l'Etat, appuyées par le projet	1. N.A. 2. Données inexistantes 3. 0 buffle déplacé (Surpopulation des buffles au sein du PNZ occasionne conflits Homme-Faune) 4. N.A.		5. Diminution de 20% des tendances de la conflictualité sur des éléments-clés 6. 50% des règles d'usages de l'espace prévues dans le PUT sont respectées 7. Au moins 4 initiatives totalement mise en place dans les villages 8. 200 familles du village de Bône relocalisées en dehors du PN Zakouma par l'Etat, appuyées par le projet	PUT Rapports APN PDL/ Plan cadre ???? (Guera et Salamat) Rapport du Comité Interministériel (Bône)	

Contrat de subvention FED/2017/389-487

Activités / Résultats	Intitulé de l'Activité	Moyens	Coûts	Conditions préalables/Hypothèses
	Résultat 1 : Le modèle du « Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma » est formellement établi d'un point de vue statutaire, juridique et institutionnel, reconnu au niveau national et international, et des mécanismes de financement durable établis			
	A 1.1. Etablir et/ou mettre à jour les Accords entre les différentes parties prenantes ✓ Mettre à jour l'Accord de Partenariat pour le GEFZ ✓ Créer un Conseil d'Administration du GEFZ ✓ Créer un Conseil de Gouvernance du GEFZ ✓ Elaborer un Accord de Collaboration entre APN et l'opérateur « Périphérie 11° FED »	Réunions / Mini-ateliers de négociations entre acteurs, à Ndjamena et/ou Zakouma	750.000	Un opérateur « Périphérie 11° FED » est sélectionné par l'UE (R2A5 APEF) Les accords établis à ce jour ne sont pas remis en cause par un changement constitutionnel
	A 1.2. Faire évoluer les statuts juridiques des Aires Protégées du GEFZ ✓ Mener les études nécessaires au reclassement de la RF Siniaka-Minia ✓ Contribuer au lobbying pour la création du PN Siniaka-Minia ✓ Contribuer au lobbying pour l'inscription du PN de Zakouma au Patrimoine de l'UNESCO ✓ Mener un travail de réflexion sur la révision des limites de la RF Barh-Salamat ✓ Mener un travail de réflexion sur la révision des limites du GEFZ ✓ Mener un travail de réflexion sur le classement du GEFZ (statut à définir)	Missions d'études spécialisées à Siniaka-Minia Réunions/mini-ateliers de travail entre acteurs, à N'Djamena ou Zakouma Réunions CA + CG Frais de missions et transport Ateliers de validation officielle des nouveaux statuts et classements Forfaits publication au Journal Officiel du Tchad Contribution aux missions Unesco, MEP/DCFAP sur le terrain, etc.	1.000.000	Le programme APEF est opérationnel au démarrage de l'Action, la collaboration entre coordination APEF, MEP, PAON, DUE et l'opérateur bénéficiaire de la subvention (APN) et ses structures associées est positive et productive
	A 1.3. Faciliter l'identification de mécanismes de financement durables du GEFZ ✓ Contribuer à la réflexion sur les mécanismes de financement durables possibles ✓ Contribuer à la recherche de fonds ✓ Contribuer à la réflexion sur la mise en place d'un Fonds Fiduciaire pour le GEFZ (en collaboration avec APEF et MEP)	Réunions/Mini-ateliers de travail entre acteurs, à N'Djamena ou Zakouma Hommes/mois de consultance en financement durable Frais de missions et transport 1 plan de communication Facilitation visites d'études de donateurs privés	250.000	
	Résultat 2 : L'intégrité écologique du GEFZ est préservée et sa valeur biologique augmentée par une gestion efficace de l'espace et des ressources naturelles			
	A 2.1. Mettre en place la structure et les moyens techniques, administratifs, financiers et Ressources Humaines adéquats pour le développement du GEFZ ✓ Adapter et renforcer la structuration des systèmes administratif, financier et logistique ✓ Rationaliser toutes les procédures ✓ Adapter et améliorer la gestion des RH + recruter le personnel manquant (cf. organigramme) ✓ Mettre à jour annuellement le Business Plan quinquennal du GEFZ ✓ Elaborer annuellement les Plans Opérationnels d'intervention et de gestion	Personnel du Département Administration-Finances du GEFZ pris en charge, formé et équipé Formations de personnel national en continu et spécifique Tous supports informatiques, etc. Réunions CA + CG Réunions de CSO, Comité de Pilotage, etc. Missions de supervision/contrôle/appui DCFAP, APN et APEF	800.000	

Contrat de subvention FED/2017/389-487

	✓ Organiser des Conseils d'Administration et des Conseils de Gouvernance ✓ Organiser des Comités de Suivi Opérationnels et des Comités de Pilotage ✓ Elaborer un PAG décennal à l'échelle du GEFZ ✓ Organiser des missions d'appui du MEP/DCFAP, Min Culture/tourisme, APEF et APN HQ ✓ Réaliser des vérifications des dépenses et des missions d'évaluation	Hommes/mois de consultance PAG Document PAG Frais de missions et transport Hommes/mois de consultance vérification des dépenses Hommes/mois de consultance évaluation Synergie et coordination avec opérateur « Périphérie 11° FED »		
	A 2.2. Maintenir en l'état et créer des infrastructures, acquérir les matériels nécessaires à une gestion optimale du GEFZ ✓ Effectuer la maintenance du réseau de pistes existant ✓ Effectuer la maintenance des infrastructures existantes ✓ Ouvrir des nouvelles voies d'accès vers et dans la RFSM ✓ Construire de nouvelles infrastructures dans la RFSM ✓ Effectuer la maintenance du charroi existant ✓ Acquérir de nouveaux véhicules ✓ Acquérir tout le matériel de maintenance nécessaire ✓ Former le personnel dédié	Personnel du département Logistique du GEFZ pris en charge, formé et équipé Matériels de construction (briqueterie Hydraform, etc.) + matériel logistique Personnel dédié Construction de Base-vie à Daguella (RFSM), réhabilitations bureaux, garages, magasins, maisons gardes, écuries, postes de contrôle, etc. Acquisition de pièces détachées et matériels mécaniques, matériels divers de communication/localisation, mobiliers Gestion informatisée des stocks existants, etc. Frais de missions et transport	1.300.000	
	A 2.3. Renforcer les communications et le renseignement dans le GEFZ ✓ Améliorer la technologie de la salle de contrôle ✓ Former le personnel dédié pour back-up et innovations technologiques ✓ Maintenir et renforcer le système de communication multimodale et de renseignement ✓ Renforcer et élargir le réseau d'informateurs pour le renseignement ✓ Relancer le système de numéros verts gratuits ✓ Créer des synergies d'action et mutualisation des moyens avec l'intervention transfrontalière Tchad/RCA (Domaine de l'Aouk) ✓ Poursuivre la collaboration avec EAGLE	Stratégie de Communication et renseignement étendu au GEFZ Personnel dédié Matériel de transmission géo-localisé (Direction du Parc et Communautés) Matériel électronique et informatique pour la salle de contrôle Informateurs Experts internes APN, sessions et manuels de formations	500.000	
	A 2.4. Développer le réseau de radios communautaires à l'échelle du GEFZ ✓ Effectuer la maintenance du système en place ✓ Acquérir des moyens de communication supplémentaires ✓ Former le personnel dédié ✓ Acquérir et installer de nouvelles radios communautaires ✓ Etablir des contrats de collaboration avec les communautés villageoises et associations locales ✓ Former, équiper et prendre en charge les agents radios communautaires	Cellule dédiée et personnel affecté à la Salle de Contrôle pour analyse et traitement informations Indemnités + petites fournitures pour opérateurs radio communautaires Missions de formation, suivi, vérifications matérielles Acquisitions de radios, panneaux solaires, batteries, etc. Construction et installation Antennes	500.000	
	A 2.5. Renforcer la surveillance et l'application de la Loi dans le GEFZ ✓ Sélectionner, recruter, former, recycler le personnel dédié ✓ Equiper puis déployer des patrouilles d'éco-gardes (PNZ, RFSM et Corridors) ✓ Mettre en œuvre le nouveau système de suivi DAS ✓ Acquérir et déployer des moyens ✓ Renforcer la collaboration existante avec les forces armées conventionnelles nationales ✓ Elaborer un cadre de collaboration avec l'association du DC de Melfi ✓ Développer un mécanisme de collaboration renforcée avec le Complexe d'AP du Nord RCA ✓ Poursuivre le suivi judiciaire des contrevenants à la législation	Personnel du département Application de la Loi PN Zakouma et Siniaka-Minia pris en charge, formé et équipé Document de stratégie sécurité et LAB du GEFZ Salle de Contrôle renforcée en équipement, personnel affecté et formé en continu, acquisition, renouvellement de matériels spécialisés LAB, rations, etc. Recrutement et formation de 18 nouveaux éco-gardes pour RFSM Frais de missions et transport Fonctionnement avion	1.000.000	

Contrat de subvention FED/2017/389-487

		Documents de partenariat avec GNNT Suivi auprès des Tribunaux du processus judiciaire avec magistrature, communications/publicité sur les cas graves Accords de collaboration DFAP RCA/DCFAP et APN/Ecofaune +		
	A 2.6. Développer un système de monitoring de la biodiversité du GEFZ ✓ Renforcer, équiper et former le département Monitoring/Biodiversité ✓ Collecter et traiter les données relatives à l'évolution de la biodiversité dans le GEFZ ✓ Mener des études spécifiques sur l'évolution des habitats ✓ Mener des études spécifiques sur quelques espèces ✓ Poursuivre et améliorer les mécanismes de suivi des populations des espèces-phares ✓ Réaliser des recensements aériens complets (PNZ + RFMS) ✓ Réaliser des recensements aériens partiels (autres AP du GEFZ) ✓ Mettre en œuvre un plan de gestion des feux	Personnel dédié recruté, formé et équipé Hommes/mois consultance formation SIG et traitement images satellites Frais de missions et transport Acquisition tout matériel de suivi écologique Hommes/mois consultance appui vétérinaire faune sauvage Fonctionnement moyens aériens pour survols de suivi et de surveillance, etc. Rapports d'inventaires aériens et production plan de gestion des feux	750.000	
	A 2.7. Développer un programme de réintroduction d'espèces-phares disparues ✓ Faciliter les négociations des MoU entre pays donateurs et Tchad ✓ Fournir un appui technique ✓ Effectuer un lobbying politique et institutionnel ✓ Contribuer à la communication nationale et internationale ✓ Contribuer à la gestion in situ des animaux réintroduits	Frais de mission et transport pour signature MoU Hommes/mois consultance vétérinaires faune sauvage spécialisés Suivi écologique et surveillance quotidienne des animaux relâchés	100.000	
Résultat 3 : Les parties prenantes dans l'aménagement et la valorisation du GEFZ bénéficient des effets directs et indirects de la Conservation				
	A 3.1. Accroître les revenus touristiques ✓ Renforcer le modèle touristique de Zakouma « 3C » ✓ Entretien et amélioration des infrastructures existantes ✓ Former le personnel dédié (hôtellerie + restauration, guides de vision) ✓ Renforcer le marketing au niveau national et international	Personnel dédié pris en charge, formé, équipé Formation avec autres parcs/personnel APN Point focal Ministère Tourisme à Ndjama Appui du Siège APN à Johannesburg + contractualisation avec société spécialisée à NDJ pour la Communication sur « les 3C »	100.000	
	A 3.2. Développer un mécanisme de fiscalité décentralisée au bénéfice des communautés locales du GEFZ ✓ Réaliser une étude sur la fiscalité décentralisée ✓ Mettre en place un mécanisme de rétrocession d'une partie des bénéfices issus des recettes touristiques pour des projets de conservation communautaire	Réunions de travail avec différentes parties prenantes Frais de missions et transport Sélection, financement, accompagnement, suivi-évaluation des projets de conservation communautaires.	250.000	

Contrat de subvention FED/2017/389-487

	A 3.3. Diversifier l'offre touristique ✓ Développer les « 3 R » ✓ Préparer un BP touristique ✓ Contribuer à la création de nouvelles infrastructures adaptées ✓ Contribuer au fonctionnement ou à la location de moyens aériens adéquats	Réunions de travail avec parties prenantes Soumission du concept aux partenaires institutionnels, privés et bailleurs de fonds Fund-raising pour acquisition d'un avion adapté au transport commercial de touristes sur une échelle nationale Un avion + pilote + licence + maintenance, etc.	600.000	
	A 3.4. Valoriser la conservation des écosystèmes du GEFZ ✓ Créer et organiser une coopérative d'apiculteurs ✓ Fournir un appui technique et organisationnel aux membres de la coopérative ✓ Acquérir les équipements de production écologique, de récolte et de transformation ✓ Former les groupements d'apiculteurs aux techniques modernes et écologiques ✓ Appuyer le marketing au niveau local, national et international	Acquisition ruches modernes et équipements divers pour 40 producteurs formés, équipés et organisés en Coopérative Hommes/mois consultance expert apiculture Frais de communication/visibilité Frais de mission et transport Frais de marketing	250.000	
	Résultat 4. Les communautés vivant dans le GEFZ sont sensibilisées sur la nécessité de conserver, gérer et mettre en valeur durablement leur environnement naturel			
	A 4.1. Développer et animer le soutien des populations locales à la Conservation ✓ Partager et transférer des informations ✓ Impliquer les autorités et communautés locales dans les organes de réflexion du GEFZ ✓ Créer des emplois directs et indirects	Personnel dédié pris en charge, formé et équipé Recrutement de 2 animateurs au PNZ + 2 à RFMS Organisation réunions, animations, etc. Frais de missions et transport Matériel didactique et de communication	500.000	
	A 4.2. Appuyer l'éducation des élèves des villages du GEFZ ✓ Fournir du matériel didactique et appui éducatif à 2 écoles mobiles nomades ✓ Equiper (matériel didactique) 12 « Ecoles Eléphants » ✓ Appuyer les enseignants des 12 « Ecoles Eléphant » ✓ Appui à la scolarité des élèves des 12 « Ecoles Eléphant »	Instituteurs, agents-parents, fournitures didactique, matériel scolaire, etc. Frais de missions et transport Partenariat avec Service du Ministère de l'éducation nationale d'Am Timan	250.000	
	A 4.3. Renforcer le système d'éducation environnementale du PNZ ✓ Elaborer un manuel d'éducation environnementale (en cours) ✓ Organiser et prendre en charge des visites du PNZ au bénéfice des écoles, associations, etc. ✓ Installer un mini-centre d'éducation environnementale au camp Salamat ✓ Réaliser des actions d'IEC en faveur de la protection des RN dans les villes et villages ✓ Appuyer le centre éducatif et informatique de Goz Djerat	Manuel Education Environnementale Matériel didactique créé, diffusé et enseignants formés Animations Homme/mois consultance mise en œuvre programme EE Frais de missions et transport Mini-centre d'EE installé au camp Salamat Accord de collaboration avec services de l'Education nationale à Am Timan et écoles partenaires	750.000	
	Résultat 5 : Les risques de conflictualités liées à la gestion des ressources naturelles dans le GEFZ sont réduits, une coexistence apaisée est établie et durable			
	A 5.1. Mener une étude sur l'évolution des modes d'occupation de l'espace et d'utilisation des RN par les communautés sédentaires et nomades du GEFZ ✓ Préparer des TDR consolidés, recruter les experts, travailler avec l'équipe ✓ Réaliser l'étude	Hommes/mois de consultance internationale et nationale Etude Atelier de restitution régional (Am Timan) Frais de missions et transport	100.000	Les différents acteurs concernés prennent activement part au processus de gestion concertée (et plus particulièrement, les

Contrat de subvention FED/2017/389-487

	✓ Former le personnel du département Conservation Communautaire ✓ Tenir compte des résultats de cette étude dans l'élaboration/révision du PUT, PAG, BP, et dans la création des cadres de concertation et signature de conventions locales ✓ Organiser un atelier de restitution des résultats de l'étude			communautés de Bône prennent activement part au processus de négociation quant à leur relocalisation)
	A 5.2. Finaliser, valider et mettre en œuvre le Plan d'Utilisation des Terres du GEFZ ✓ Mettre à jour le 1^{er} PUT ✓ Informer et négocier avec tous les utilisateurs et ayants-droits ✓ Organiser un atelier de validation officielle ✓ Assurer la prise en compte du PUT dans l'établissement des PDL ✓ Matérialiser physiquement les corridors de migration de la faune sauvage	Frais de missions et transport, matériel didactique et de balisage physique Tenues de séances de travail et réunions de négociations, concertations Atelier de validation finale du PUT	250.000	Toutes les parties prenantes respectent les règles établies dans les conventions
	A 5.3. Passer des conventions locales avec les communautés pour la gestion de l'espace et des RN du GEFZ ✓ Identifier des sites et thématiques nécessitant signature de conventions locales ✓ Elaborer des Conventions relatives à divers sujets ✓ Créer des Comités de gestion des corridors ✓ Appliquer les règles édictées par les conventions au niveau local ou au niveau du GEFZ	Séances de travail, d'échanges, de négociations Réunions avec communautés et autorités locales : pasteurs transhumants, groupements agriculteurs et pêcheurs, etc. Partenariats avec Associations / ONG locales et opérateur « Périphérie du PIN 11^{ème} FED » Frais de missions et transport	250.000	
	A 5.4. Proposer et mettre en œuvre des solutions techniques pour réduire les conflits Homme-Faune au sein du GEFZ ✓ Proposer des techniques de refoulement des animaux ✓ Déplacer/Relocaliser des animaux en surnombre ✓ Déplacer/Relocaliser des « animaux à problèmes »	Formations aux communautés pour mise en œuvre de techniques de refoulement des animaux/cultures Missions d'appui vétérinaire APN Moyens de transport terrestres déplacements animaux + survols aériens + matériel et équipes Frais de missions et transport	250.000	
	A 5.5. Appuyer la politique gouvernementale de relocalisation du village de Bône ✓ Organiser des réunions de conciliation du Comité Interministériel ✓ Evaluation du site de relocalisation, des coûts et modalités de déplacement ✓ Participer à la construction des voies d'accès et infrastructures ✓ Participer à la réflexion sur le maintien d'un droit d'accès rituel sur l'ancien site ✓ Participer à la valorisation culturelle du site	Prise en charge et contribution de l'UTG aux réunions du Comité avec communautés et autorités locales Plans architectes et Constructions Frais de réunions, missions et transport	500.000	
	<u>Conditions préalables :</u> La stabilité politique et sécuritaire prévalant au niveau national et dans la région du GEFZ est maintenue durant l'Action Les ressources humaines (nationales et expatriées) nécessaires à l'exécution de toutes les activités prévues sont disponibles		R1 = 2.000.000 EUR R2 = 4.950.000 EUR R3 = 1.200.000 EUR R4 = 1.500.000 EUR R5 = 1.350.000 EUR Total = 11.000.000 EUR	

2.4- Veuillez fournir un plan d’actions mis à jour pour les futures activités du projet

Année 2021							
Activité/Trimestre	T1	T2	T3	T4	Tâches/remarques	Indicateurs à atteindre	Organisme de mise en œuvre
Résultat/Extrants 1							
Préparation Activité 1.1 : Etablir et/ou mettre à jour les Accords entre les différentes parties prenantes					Organiser les réunions du CA et du CG- Prendre contact avec l’opérateur pour la ZP afin de formaliser un accord de collaboration entre APN et le bénéficiaire des fonds dès l’année de l’attribution de la subvention pour la ZP		UTG/GEFZ
Exécution Activité 1.1 : Etablir et/ou mettre à jour les Accords entre les différentes parties prenantes					Mettre en œuvre les décisions/recommandations du CA/CG- Elaborer un Accord de collaboration avec l’opérateur pour la ZP	2 réunions du CA/CG- Nombre de décisions du CA exécutées	UTG/GEFZ MEEP et Opérateur ZP
Préparation Activité 1.2 : Faire évoluer les statuts juridiques des Aires Protégées du GEFZ					Préparer les TDR pour réaliser les diverses études techniques et écologiques Dossier technique pour le classement de la RFSM en un parc finalisé et proposition d’actes pour les corridors		MEEP, APN
Exécution Activité 1.2 : Faire évoluer les statuts juridiques des Aires Protégées du GEFZ					Contractualiser avec des experts – Constituer un lobbying pour l’érection de la RFSM en un parc	TDR validé Dossier de classement constitué Groupe de lobbying constitué	MEEP

Contrat de subvention FED/2017/389-487

Préparation Activité 1.3 : Faciliter l'identification de mécanismes de financement durables du GEFZ					A mettre en place avec la création de l'agence		MEEP, APN et APEF
Exécution Activité 1.3 : Faciliter l'identification de mécanismes de financement durables du GEFZ					Participer à la réflexion engagée par le programme APEF dans le cadre de la revue institutionnelle du secteur de la conservation de la faune et des AP de l'année 3	Nombre de réunions	MEEP, APN et APEF

Résultat/Extrants 2						Indicateurs à atteindre	
Préparation Activité 2.1 : Mettre en place la structure et les moyens techniques, administratifs, financiers et Ressources Humaines adéquats pour le développement du GEFZ					Elaborer les TDR et faire des appels à candidature pour les postes à pourvoir Actualiser le business plan pour la période 2019-2023 et élaborer le PTBA 2020 pour l'année 3 de la subvention Organiser les réunions statutaires et participer aux CSO d'APEF Gérer le front agricole		UTG/GEFZ /MEEP
Exécution Activité 2.1 : Mettre en place la structure et les moyens techniques, administratifs, financiers et Ressources Humaines adéquats pour le développement du GEFZ					Organiser la 6 ^{ème} et la 7 ^{ème} réunion du CA/CG et assurer la participation du PNZ aux CSO d'APEF Recruter le personnel – Mettre en œuvre le PAQ et le PTBA Mettre en œuvre les recommandations du CA concernant les champs du Sud-est du PNZ	Personnel recruté BP et plan d'action validés par le CA 4 réunions du CSC	UTG/GEFZ, /MEEP Autorités locales et communautés de ZP
Préparation Activité 2.2 : Maintenir en l'état et créer des infrastructures, acquérir les matériels nécessaires à une gestion optimale du GEFZ					Maintenir le matériel et les infrastructures existantes à un niveau d'opération optimal – Acquérir du nouveau matériel et des équipements- Réaliser la construction d'infrastructure dans la RFSM		UTG/GEFZ
Exécution Activité 2.2 : Maintenir en l'état et créer des infrastructures, acquérir les matériels nécessaires à une gestion optimale du GEFZ					Réceptionner le nouveau matériel et contractualiser avec les opérateurs économiques pour entretenir et /ou réhabiliter les infrastructures et ou construire la base vie de la RFSM – Entretien et ouvrir des nouvelles pistes dans la RFSM et dans le PNZ.	Matériel acquis Infrastructure de base créée dans la RFSM	UTG/GEFZ

Contrat de subvention FED/2017/389-487

Préparation Activité 2.3 : Renforcer les communications et le renseignement dans le GEFZ				Renforcer les capacités du responsable de renseignement et d'intelligence – Assurer la diffusion des informations par des canaux appropriés		UTG/GEFZ
Exécution Activité 2.3 : Renforcer les communications et le renseignement dans le GEFZ				Diffuser les rapports mensuel et rapport narratif – Mettre en œuvre la convention de collaboration avec l'antenne provinciale de l'ONAMA Acquérir et distribuer des téléphones à des informateurs répartis dans l'espace	Cadre du renseignement formé et rapport diffusés – Convention signée avec ONAMA – Téléphones remis aux informateurs	UTG/GEFZ
Préparation Activité 2.4 : Développer le réseau de radios communautaires à l'échelle du GEFZ				Renouveler les contrats des opérateurs radios existants Acheter les nouveaux équipements et maintenir en état d'opération les radios existantes Identifier des nouveaux villages récepteurs des radios HF ou VHF à l'échelle du GEFZ		APN, Villages ZP et autorités locales
Exécution Activité 2.4 : Développer le réseau de radios communautaires à l'échelle du GEFZ				Entretenir des radios existantes et acquérir le nouveau matériel Formaliser de nouveaux contrats de collaboration avec les nouveaux villages du GEFZ Recruter un responsable de technologie	Contrat de travail signé avec le responsable de technologies – 26 radios entretenues	APN, Villages ZP et autorités locales
Préparation Activité 2.5 : Renforcer la surveillance et l'application de la Loi dans le GEFZ				Recruter un AT LAB Renforcer les capacités opérationnelles des gardes par des formations continues et le recrutement de nouveaux Acquérir du matériel et équipements Formaliser la collaboration avec la GNNT et les secteurs faunes de la RFBS et de la RFSM		APN, GNNT, Secteurs faune de la RFBS et de la RFSM
Exécution Activité 2.5 : Renforcer la surveillance et l'application de la Loi dans le GEFZ				Contractualiser avec un expert LAB et engager des formateurs	Expert LAB engagé 4 protocoles signés avec GNNT, ANT et 2 secteurs faune	APN, GNNT, Secteurs faune de la RFBS et de la RFSM

Contrat de subvention FED/2017/389-487

				Acquérir les munitions pour la formation auprès du MEEP et une autorisation de recrutement de 30 nouveaux gardes – Former quelques gardes sur les procédures judiciaires Organiser des voyages d'échanges d'expérience pour les responsables de la LAB Mettre en œuvre les protocoles de collaboration avec la GNNT et les secteurs faunes de la RFBS et de la RFSM	Voyages d'échanges effectués 1 formation en procédure judiciaire 30 nouveaux gardes recrutés et formés	
Préparation Activité 2.6 : Développer un système de monitoring de la biodiversité du GEFZ				Préparer les opérations colliers 2020 Réaliser l'inventaire biennale de la grande faune Recruter un assistant pour le monitoring des lions Réaliser les recherches sur les éléphants, les lions et la girafe Installer des caméras Traps sur l'ensemble du PNZ via un dispositif de maillage		APN, MEEP, Institution de recherche
Exécution Activité 2.6 : Développer un système de monitoring de la biodiversité du GEFZ				Contractualiser avec un vétérinaire pour la pause des Colliers sur les éléphants, les lions et les girafes Formation de l'assistant et des membres de l'équipe du monitoring Mettre en place le dispositif d'identification et du suivi des girafes Mettre en place le dispositif de recherche sur les éléphants et les lions du Parc National de Zakouma	10 colliers posés sur des éléphants et 5 sur des lions Recherche sur les lions et les éléphants lancée	APN, MEEP, Institution de recherche
Préparation Activité 2.7 : Développer un programme de réintroduction d'espèces-phares disparues				Elaborer la feuille de route pour la phase II du programme de réintroduction des rhinocéros		MEEP/APN/RSA/SANPARK
Exécution Activité 2.7 : Développer un programme de réintroduction d'espèces-phares disparues				Organiser les réunions du Comité chargé de la translocation des rhinocéros	6 ou 8 rhinocéros accueillis au PNZ en 2020	Comité Rhinos APN, MEEP RSA/SANPARK
Résultat/Extrants 3						
Préparation Activité 3.1 : Accroître les revenus touristiques				Porter des améliorations continues sur les « 3 C »		APN, MEEP, MDTCA

Contrat de subvention FED/2017/389-487

				Intensifier les actions de marketing et de formation du personnel Optimiser la gestion des camps		
Exécution Activité 3.1 : Accroître les revenus touristiques				Négocier auprès des structures hôtelières l'organisation des stages du personnel pendant la saison morte Produire des dépliants, des affiches et des magazines avec l'ONAMA et les médias internationaux. Organiser des voyages des guides internationaux et des donateurs dans le Parc National de Zakouma	Personnel accueilli en stage par les hôtels de N'DJ Dépliants, affiches et magazines diffusés Au moins une visite des guides internationaux et donateurs	UTG/GEFZ, MEEP, MT, Medias, Guides
Préparation Activité 3.2 : Développer un mécanisme de fiscalité décentralisée au bénéfice des communautés locales du GEFZ				Prévoir une clé de répartition des bénéfices nets entre les bénéficiaires (PNZ, Communautés, etc) et des affectations		MEEP, MDTCA, UTG/GEFZ, CA
Exécution Activité 3.2 : Développer un mécanisme de fiscalité décentralisée au bénéfice des communautés locales du GEFZ				Mettre en œuvre la décision du CA une fois la clé de répartition des bénéfices établie	Clé de répartition des bénéfices et affectation validée par le CA	MEEP, MDTCA, UTG/GEFZ, CA
Préparation Activité 3.3 : Diversifier l'offre touristique				Valider avec les parties prenantes le PDT Finaliser le Camp DARI et le Salamat Camping pour extension de Tinga Renforcer le groupement des guides professionnels de la ZP Assurer le transport des touristes		UTG/GEFZ, MDTCA, ONPTA ;
Exécution Activité 3.3 : Diversifier l'offre touristique				Mettre en œuvre le PDT Formaliser et mettre en œuvre un protocole de transport des touristes avec une compagnie aérienne Contractualiser avec un formateur pour renforcer les capacités des guides communautaires et des chauffeurs-guides	PDT validé par les parties prenantes Guides communautaires et chauffeurs formés	UTG/GEFZ, MDTCA, ONPTA

Préparation Activité 3.4 : Valoriser la conservation des écosystèmes du GEFZ				Créer une zone de gestion concertée – Elaborer les Termes de référence pour réaliser un diagnostic socioéconomique		UTG/GEFZ, MEEP, Communautés
Exécution Activité 3.4 : Valoriser la conservation des écosystèmes du GEFZ				Recruter et former un animateur pour la ZGC et des enquêteurs – Engager un expert en DD – Elaborer un plan de gestion et obtenir une reconnaissance juridique de la ZG	Animateur ZGC recruté et formé – Zone identifiée et processus engagé	UTG/GEFZ, MEEP
Résultat/Extrants 4						
Préparation Activité 4.1 : Développer et animer le soutien des populations locales à la Conservation				Organiser des missions de sensibilisation sur des thématiques en lien avec la conservation et la mise en œuvre du PUT l'élaboration des documents (plan cadre pour la gestion du GEFZ, PAG de la RFBS et du PNSM, etc) Formaliser des accords de collaboration avec les structures Associées (ATPE, UF et AJDDG) et les villages de la ZP		UTG/GEFZ, Structures affiliée
Exécution Activité 4.1 : Développer et animer le soutien des populations locales à la Conservation				Mettre en œuvre les Accords de collaboration avec les structures associées	4 accords de collaboration signés avec ATPE, ACN, AJDDG et UF	UTG/GEFZ, Structures affiliée
Préparation Activité 4.2 : Appuyer l'éducation des élèves des villages du GEFZ				Assurer le fonctionnement des collèges et des écoles construits dans la ZP par le PNZ		UTG/GEFZ
Exécution Activité 4.2 : Appuyer l'éducation des élèves des villages du GEFZ				Contractualiser avec les 20 enseignants du primaire et du secondaire Fournir le matériel didactique et les fournitures à l'ensemble des Ecoles – Mettre à disposition des ressources financières pour assurer le fonctionnement de l'internat du Complexe éducatif de Goz Djarat	20 enseignants à disposition des écoles et fonctionnement de l'internat assuré	UTG/GEFZ
Préparation Activité 4.3 : Renforcer le système d'éducation environnementale du PNZ				Evaluer la mise en œuvre du PEE du programme revu et apporter des correctifs		UTG/GEFZ
Exécution Activité 4.3 : Renforcer le système d'éducation environnementale du PNZ				Contractualiser avec l'expert qui a aidé à mettre en place le PEE pour évaluer l'état de mise en œuvre du programme revu et apporter des correctifs	1 mission de l'expert en PEE réalisée – Accueil des	UTG/GEFZ

				Implanter au Camp DARI les affiches imprimées- Contractualiser avec un animateur et organiser les visites éducatives pour divers groupes-	divers groupes cibles au Camp DARI- Affiches élaborée et implantée	
Résultat/Extrants 5						
Préparation Activité 5.1 : Mener une étude sur l'évolution des modes d'occupation de l'espace et d'utilisation des RN par les communautés sédentaires et nomades du GEFZ				Elaborer les termes de référence pour la réalisation du plan cadre sur l'évolution des modes d'occupation de l'espace et d'utilisation des RN par les communautés sédentaires et nomades du GEFZ		APN/MEEP
Exécution Activité 5.1 : Mener une étude sur l'évolution des modes d'occupation de l'espace et d'utilisation des RN par les communautés sédentaires et nomades du GEFZ				Contractualiser avec un expert pour réaliser et valider le plan cadre, définir le GEFZ, réviser les limites de la RFBS, créer le PNSM	Limite RFBS révisée – Expert et DD mobilisé et préparation du dossier du PNSM lancé	APN/MEEP/ Structures Affiliées et communautés
Préparation Activité 5.2 ; Finaliser, valider et mettre en œuvre le Plan d'Utilisation des Terres du GEFZ				Préparer les TDR pour le diagnostic socioéconomique et environnemental à l'échelle du GEFZ pour élaborer le plan cadre		APN
Exécution Activité 5.2 : Finaliser, valider et mettre en œuvre le Plan d'Utilisation des Terres du GEFZ				Contractualiser avec un expert pour actualiser le PUT en fonction des résultats du diagnostic socioéconomique et environnemental à l'échelle du GEFZ- Engagement et formation des enquêteurs- Validation du PUT par les parties prenantes..	Plan cadre prépa et ateliers locaux réalisés- Plan cad validé par les parties prenantes	APN/MEEP et Parties prenantes
Préparation Activité 5.3 : Passer des conventions locales avec les communautés pour la gestion de l'espace et des RN du GEFZ				Elaborer et valider le plan cadre sur l'évolution des modes d'occupation de l'espace et d'utilisation des RN par les communautés sédentaires et nomades du GEFZ		APN/MEEP et Parties prenantes
Exécution Activité 5.3 : Passer des conventions locales avec les communautés pour la gestion de l'espace et des RN du GEFZ				Signer et mettre en œuvre les nouvelles conventions en lien avec les conclusions du plan cadre et le développement de la ZGC.	Nouvelles conventions signées	APN Parties prenantes

Contrat de subvention FED/2017/389-487

Préparation Activité 5.4 : Proposer et mettre en œuvre des solutions techniques pour réduire les conflits Homme-Faune au sein du GEFZ				Concevoir le plan de quadrillage du front agricole par une barrière de ruches et freiner les incursions des buffles éléphants habitués à brouter les tiges de berbéré.		APN communautés de ZP
Exécution Activité 5.4 : Proposer et mettre en œuvre des solutions techniques pour réduire les conflits Homme-Faune au sein du GEFZ				Mobiliser une expertise et des moyens pour renforcer les ruches installées et former l'animateur en charge des projets de subsistance alternative.	1 barrière des ruches Érigée autour des champs de Goz Djarat	APN communautés de ZP
Préparation Activité 5.5 : Appuyer la politique gouvernementale de relocalisation du village de Bône				Mettre en œuvre le décret n°867/PR/MEEP/2019 du 25 juin 2019 portant modification du décret n° 86 T/EFC créant le Parc National de Zakouma		MEEP, CT-
Exécution Activité 5.5/ Appuyer la politique gouvernementale de relocalisation du village de Bône				Mettre en œuvre les décisions prises par la réunion du CA du 15 novembre 2019 : Relancer les missions de sensibilisation, réactualiser la liste du comité restreint mis en place par le Président du CT, élaborer et valider et mettre en œuvre la feuille de route	Nombre de missions du CT financées Feuille de route validée Site choisi par la population de Bon	MEEP, CT-Structures affiliées

3. Bénéficiaires/entités affiliées et autres coopérations

3.1 Comment évaluez-vous les relations entre les bénéficiaires/entités affiliées de ce contrat de subvention (c.-à-d. ceux qui ont signé le mandat du coordinateur ou la déclaration des entités affiliées) ? Veuillez fournir des informations spécifiques pour chaque bénéficiaire/entité affiliée.

Nous rappelons que les bénéficiaires sont les administrations en charge des Aires Protégées ainsi que le personnel du Grand Ecosystème Fonctionnel de Zakouma et les populations de trois provinces concernées par le GEFZ. Les relations sont en général bonnes avec chaque groupe cible. Au titre de la mise en œuvre de l'action, hormis les traditionnels bénéficiaires, APN en tant que demandeur principal, est accompagné par quatre structures associées à savoir : (i) UF/AVIZOP : Union Faitière des Associations villageoises de la zone périphérique, (ii) ATPE : Association Tchadienne pour la protection de l'environnement ; (iii) AJDDG/ : Association des jeunes pour le développement du Dar Goula ; et (iv) ACN : Association chasse et Nature. Les quatre structures sont aussi des bénéficiaires. Avec chacune d'elle, dans le cadre de leur implication à la sensibilisation des populations, au renforcement de capacités des acteurs, à l'élaboration des documents conceptuels et à la résolution des problèmes à l'échelle du GEF, depuis 2020, leur engagement au côté de l'UTG/GEFZ a été formalisé par des protocoles de collaboration concernant la mise en œuvre des actions identifiées conjointement.

Depuis le lancement de l'action, les quatre structures associées ont été désignées membres du Conseil de Gouvernance du GEFZ, et à ce titre, elles ont participé à toutes les réunions du Conseil de Gouvernance (novembre 2018 à novembre 2019). Pour ce cadre formel, nous avons prévu avec chaque structure les activités suivantes :

UF-AVIZOP :

- Identification des solutions avec les chefs coutumiers des villages (chef de terre, chef de village...) sur la manière de résoudre les activités conflictuelles actuelles (champs dans le Parc, pêche illégale, conflit Homme-Faune et autres) et suivre la mise en œuvre des solutions adoptées ;
- Sensibilisation et information des populations sur les limites du PNZ et des corridors et les règles qui s'y appliquent et sur l'éventualité de baliser les couloirs biologiques de migration de la faune et la possibilité de leur accorder un statut ;
- Collecte des informations sur les difficultés et des informations de renseignement communautaire pour l'équipe du PNZ ;
- Dynamisation et accompagnement des AVIZOP dans les villages et la zone.

ATPE

- Sensibilisation des chefs de village et des habitants propriétaires des champs sur l'abandon des pratiques agricoles dans le PNZ ;
- Identification et accompagnement du processus de délocalisation des champs ;
- Collecte des informations susceptibles d'aider à la résolution des conflits ;
- Sensibilisation des chefs traditionnels des nomades autour de la RFSM.

AJDDG

- Sensibilisation des chefs de village et des habitants sur le processus de relocalisation du village Bône hors des limites du PNZ ;
- Identification d'un nouveau site pour la relocalisation du village de Bône hors des limites du PNZ et la mise en œuvre des mesures d'accompagnement ;
- Collecte des informations susceptibles d'aider à la résolution des problèmes et conflits.

ACN :

- Clarification de la cartographie du domaine de chasse ;
- Participation à l'identification et à la matérialisation des couloirs de transhumance autour de la RFSM ;
- Intégration des bonnes pratiques dans la gestion du DC.

UICN : La collaboration avec UICN démarré en 2020 s'est concrétisé par des concertation permanente, le partage d'information et la proposition d'une convention en cours de signature pour asseoir une réelle synergie d'actions.

Programme APEF

Avec APEF, la collaboration est sur deux niveaux : à savoir central et local sur plusieurs aspects : CSO, COPIL, etc. ainsi que la participation aux ateliers organisés par APEF et APN, l'animation conjointe du CPA et des réunions de la coordination provinciale d'APEF, la participation à la réflexion d'élaboration du SPAT du Guéra et du Salamat, etc.

3.2 Comment évaluez-vous les relations entre votre organisation et les autorités publiques dans les pays de l'action ? Comment ces relations sont-elles affecté l'action ?

Les relations entre APN et le Gouvernement du Tchad sont formellement établies avec le Ministère de l'Environnement, de la Pêche et du Développement Durable (MEPDD) à travers ses services centraux (DGM, DGTRFFP, DFAP) et ses services déconcentrés (Délégation provinciale et secteur faune), les autorités locales, le MDTA avec ses structures centrales, son organisme de tutelle (ONPTA) par le biais du point focal tourisme et les forces de défense et de sécurité. Globalement, les relations entre APN et les autorités tant nationale que provinciale sont bonnes et constructives. Une réelle collaboration à tous les niveaux de la sphère étatique a prévalu tout au long de la mise en œuvre de l'action. En synthèse, nous résumons par niveau les acquis ci-après :

Au niveau central :

- Le MEPDD, partenaire d'APN à travers ses services centraux et déconcentrés a œuvré plus à la sensibilisation des autorités locales, à la délivrance des autorisations d'importation des équipements et matériels et au suivi juridique des dossiers ;
- Le MEPDD à travers ses services centraux et déconcentrés a participé au processus d'élaboration du plan cadre, à la réalisation des ateliers de validation du choix des limites du futur PNSM et à la tenue de l'enquête publique préalable à la création du PNSM par l'ETA ;
- Le MEPDCI à travers son service FED et le SPONGAH a facilité l'obtention des agréments en faveur des expatriés mobilisés au titre de la mise en œuvre des subventions du PNZ et l'approbation des demandes de paiement ;
- Le Ministère de l'Administration du territoire et de la sécurité, sur demande du MEPDD a facilité l'entrée sur le territoire des colliers satellites et tout le matériel et le produit vétérinaire en 2021 indispensables au baguage des espèces animales ;
- APN a œuvré au côté de la coordination du programme APEF pour participer aux du COPIL et du CSO en 2021 ;

Au niveau local :

- Collaboration effective entre APN et les autorités provinciales (Gouverneurs, préfets, sous-préfets, chefs traditionnels) sur les questions de LAB, de sensibilisation des acteurs, de processus d'élaboration du plan –cadre, de suivi judiciaire des délits fauniques, de protection des corridors de migration de la faune sauvage et de balisage d'une partie du corridor nord, de recherche de solutions idoines pour la relocalisation du village de Bône et des champs hors des limites du PNZ ;
- Approbation et financement des protocoles de collaboration avec la Garde Nationale et Nomade du Tchad (GNNT) et les Secteurs Faune de la RFBS et de la RFSM pour faciliter leurs engagements et participatione à la protection du GEFZ ;
- Parfaite collaboration et coopération avec les responsables du secteur éducatif ;
- Etroite collaboration avec la justice en tant qu'instrument de régulation de la société. Hormis les conseils prodigués au PNZ sur les procédures et le maintien d'un siège au secteur faune lors des audiences concernant le cas de braconnage ;

3.3 Le cas échéant, décrivez vos relations avec toute autre organisation prenant part à la mise en œuvre de l'action :

- **Associé(s) (si existant)**
- **Contractant(s) (si existant)**
- **Bénéficiaires finaux et groupes cibles**
- **Autres tiers concernés (incluant les autres donateurs, autres agences gouvernementales ou unités gouvernementales locales, ONG, etc.).**

APN est le bénéficiaire responsable de la subvention. En 2021, un certain nombre de donateurs institutionnels publics et privés ont apporté un soutien financier pour accompagner la mise en œuvre de l'action via le service de philanthropie basé à Johannesburg. La contribution des donateurs et philanthropes s'est concrétisée en 2021 par :

1. L'apport des moyens pour l'achat de 47 colliers télémétriques à fixer sur des espèces (éléphants, lions, buffles, girafes, bubales,), l'achat des produits vétérinaires et la mobilisation du vétérinaire ;
2. L'apport des moyens financiers par SOSGRANT et USfish wildlife services pour le développement des AGR en périphérie des AP, l'investissement en faveur du programme d'éducation environnementale, la prise en charge de 20 enseignants et du staff du Camp Dari ;
3. La mobilisation d'un expert en translocation, la construction du sanctuaire dans la RFSM pour l'accueil des buffles, etc ;
4. L'apport des moyens pour organiser le recyclage et la formation des gardes sur diverses thématiques.

3.4 Le cas échéant, décrivez les liens et les synergies que vous avez mis en place avec d'autres actions.

La majorité des fonds gérés par APN dans le cadre de l'action provient de l'UE, soit 75% des besoins. La couverture de 25 % des besoins restant proviennent directement par les synergies d'actions et la recherche de la complémentarité auprès d'autres projets ou donateurs pour financer certaines activités. Les domaines couverts par les fonds en provenance de donateurs sont : l'acquisition du matériel et équipement, la formation des gardes, l'opération collier au titre du suivi spécifique des espèces, la prise en charge des enseignants, le fonctionnement des

écoles et la promotion de l'éducation environnementale. La présence de l'UE sur le site en qualité de principal bailleur a créé les conditions favorables aux philanthropes, fondations et autres intentionnels publics et privés à accompagner la mise en œuvre de l'action.

3.5 Si votre organisation a reçu précédemment d'autres subventions de l'UE ayant comme objectif d'appuyer le même groupe cible, dans quelle mesure cette action a-t-elle pu renforcer/compléter la/les précédente(s) ? (Énumérez toutes les subventions antérieures de l'UE pertinentes).

Le PNZ en tant qu'aire protégée a bénéficié des appuis précédents de l'UE depuis les années 84 à nos jours à travers des projets successifs (Phase de réhabilitation, CESET, CURESS I et CURESS II). Après la clôture du projet CURESS II en juin 2010, la 1^{ère} phase du PPP (2011-2016) gérée par APN a bénéficié du financement du 10^{ème} FED tout comme le deuxième quinquennat du PPP (2017-2021) à travers le programme APEF du 11^{ème} FED. Les présentes actions contribuent à préserver et protéger l'écosystème fonctionnel de Zakouma, à sécuriser la faune sauvage et l'habitat, à mettre en œuvre des actions d'écodéveloppement et améliorer la perception du PNZ par les communautés.

4. Visibilité

4.1 Comment la visibilité de la contribution de l'UE est-elle assurée dans l'action ?

La visibilité de L'UE est montrée par divers moyens, notamment par :

- Le site web d'African Parks Network qui cite l'UE comme un principal bailleur de fonds, un partenaire stratégique et un grand donateur institutionnel pour de nombreuses aires protégées gérées à travers les accords de PPP entre les Gouvernements africain et APN. De par la consultation du site Web d'APN, des milliers des internautes et des touristes de par le monde apprécient l'intervention de l'Union Européenne en faveur de l'environnement et de la biodiversité ;
- L'affiche montrant un partenariat entre le Gouvernement de la République du Tchad et Africain Parks Network cofinancé par l'Union Européenne postée à l'entrée du bureau de Zakouma, que tout visiteur verra ;



- L'inscription des logos du Tchad, d'APN sur les portières des véhicules du Parc National de Zakouma et aussi sur les flancs des avions dédiés à la surveillance aérienne ;



- L'inscription des logos des parties prenantes (Gouvernement du Tchad, de l'UE et d'APN) en bas de pages de tous les documents (lettre, compte rendu, rapport, affiche, etc.) produits par l'UTG/GEFZ et sur tous les appels à candidatures et les supports de médiatisation (magazine, reportage audiovisuel, articles, etc);
- L'affichage des logos d'APN, du Tchad et d'UE sur les vêtements (chemises, T-shirts) portés par les employés et/ou vendus à des touristes ;
- L'affichage des logos d'APN, du Tchad et d'UE sur les panneaux de signalisation produits et fixés devant chaque école construite, sur des banderoles, à l'entrée du Camp « DARI » et du dédié à l'éducation environnementale et le long du corridor de migration de la faune ;



- La production de 12 rapports mensuels d'activités et leur transmission par email à des ayants droits. Les rapports sont aussi publiés sur le site web d'African Parks : www.african-parks.org;
- La diffusion des reportages audio-visuels illustrant les activités réalisées à travers un partenariat avec l'ONAMA.

La Commission européenne pourrait souhaiter publier les résultats des actions. Auriez-vous des objections à la publication de ce rapport sur le site Internet d'Europe Aïd ? Si tel est le cas, veuillez exposer vos objections : Aucune objection à ce sujet.

Nom de la personne de contact pour l'action :

Signature :

Lieu : **N'Djamena (TCHAD)**

Échéance prévue du rapport : **1^{er} janvier 2022**

Date d'envoi du rapport :